



## CIM ALTO MINHO:

# GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO 2020

### VISÃO "ALTO MINHO 2020"

- Uma região **Competitiva**  
Que gera emprego e cria riqueza.
- Uma região **Conectada**  
À redescoberta da Europa e do Mundo.
- Uma região **Atrativa**  
Para viver, visitar e investir.
- Uma região **Resiliente**  
Mais flexível, sustentável e inclusiva.

Ano 12 – "Investir no presente, Projetar o Futuro"



## I. Plano & Orçamento 2020: Referencial para a ação da CIM Alto Minho – “Investir no presente, Projetar o Futuro”

*“Investir no Presente, Projetar o Futuro” constituirá o referencial para a ação proposto pela CIM Alto Minho para 2020, ano marcado pelo período de transição entre a etapa final de execução da Estratégia Integrada de Desenvolvimento Territorial Alto Minho 2020 e a fase inicial de construção da Estratégia Integrada de Desenvolvimento Territorial Alto Minho 2030.*

Definidas a visão, as prioridades e metas da estratégia “Alto Minho 2020”, estruturadas, apresentadas e aprovadas algumas das suas principais propostas e projetos, nos últimos anos progrediu-se na concretização das suas principais iniciativas enquadradas no âmbito do Portugal 2020 e instrumentos de cooperação territorial, *perspetivando-se que 2020 possa constituir um ano marcante para se avançar de forma decisiva na concretização dos principais programas de ação / iniciativas / projetos enquadrados no “Portugal 2020”, nomeadamente:*

**1. Operacionalização do “Pacto para o Desenvolvimento e Coesão Territorial “Alto Minho 2020”** (o qual, na sequência do reforço decorrente da reprogramação de 2018 do “Portugal 2020”, permite à CIM Alto Minho gerir um montante de fundos comunitários na ordem dos 69 milhões de euros), pretendendo-se, em 2020, continuar a melhorar os níveis de aprovação e de execução, em particular, nas linhas de ação cuja operacionalização dependa diretamente da CIM e Municípios do Alto Minho;

**2. Operacionalização do PROVERE Minho Inovação**, no âmbito do qual se pretende entrar em 2020 na fase de cruzeiro da execução dos projetos âncora da Estratégia de Eficiência Coletiva de valorização dos recursos endógenos do Minho (orçada, na sequência do reforço decorrente da reprogramação de 2018 do “Portugal 2020”, num montante FEDER na ordem dos 15.5 milhões de euros para o território do Minho), desenvolvida em parceria entre as CIM do Alto Minho, do Cávado e do Ave, as Associações de Desenvolvimento Local (ADL) e as principais instituições do sistema científico e tecnológico do Minho;

**3. Operacionalização da DLBC Costeira “Litoral Norte – Mare Ditat”**, onde a CIM Alto Minho (que, em conjunto com os parceiros do GAC Litoral Norte, gere um montante de fundos comunitários orçado em cerca de 4.4 milhões de euros, orientado para a valorização costeira - pesca do Litoral Norte), pretende, em 2020, continuar a melhorar os níveis de aprovação e de execução, em particular, nas linhas de ação cuja operacionalização dependa diretamente dos Municípios do Alto Minho;



**4. Operacionalização do Programa de Ação de Valorização Turística do Alto Minho**, visando, nomeadamente, em 2020, desenvolver ações tendentes à concretização das principais iniciativas / projetos integrados nos seguintes eixos de intervenção:

(i) Cultura & Criatividade (envolvendo, a título de exemplo, os projetos “Alto Minho 4D – Viagem no tempo”; “Valorização Cultural e Turística do Caminho de Santiago - Caminho de Torres”; “CultRing - Cultural Routes as Investment for Growth and Jobs”; “CHERISH - Creating opportunities for regional growth through promoting Cultural HERitage of fISHing communities in Europe”; “Rede Intermunicipal de promoção para a inclusão pela Arte & Cultura no Alto-Minho - Per Artem Alto Minho”);

(ii) Património natural (envolvendo, a título de exemplo, os projetos REWILDING\_ALTOMINHO\_LANDSCAPES, Alto Minho Natura 2020 e “GreenWays4you - Valorização e Promoção da Rede de Percursos Verdes do Alto Minho”);

(iii) Náutica (envolvendo, a título de exemplo, os projetos “Blueways4you – Valorização e Promoção de Percursos Azuis do Alto Minho”; “Ecodestin 3 IN”; “CAPITEN - Cluster Atlântico para a Inovação Tecnológica e Económica na Fileira da Náutica”; ATLANTIC YOUTH-Parcerias Estratégicas nos domínios da Educação, da Formação e da Juventude);

**5. Qualificação da Gestão de Serviços Públicos Locais de Proximidade**, promovendo as ações necessárias para a realização, nomeadamente, dos seguintes eixos de intervenção:

(i) Operacionalização da Autoridade Intermunicipal de Transportes do Alto Minho e do seu Plano de Ação para a Mobilidade Urbana Sustentável, no sentido de se assegurar em 2020 a concretização dos concursos de concessão de âmbito inter-regional, intermunicipal e municipal, bem como da candidatura “Mobilidade Urbana Sustentável no Alto Minho 2020”;

(ii) Apoio aos municípios no âmbito do concurso para a concessão da rede de baixa tensão;

(iii) Operacionalização Transversal do Plano Intermunicipal de Promoção do Sucesso Escolar “Alto Minho - School 4All”, contando para esse efeito com o apoio do projeto “+REDE” – Coordenação, Dinamização, Acompanhamento e Monitorização Transversal do Plano Integrado e Inovador de Combate ao Insucesso Escolar “Alto Minho - School 4All”;



(iv) Operacionalização do Plano de Ação de Proteção Civil & Riscos do Alto Minho, promovendo a evolução em 2020 dos níveis de concretização dos projetos Protec|Georisk: Alto Minho 2020; Ariem 122+ - Assistência Recíproca Interegional em emergências y riscos transfronteizos; e INFO\_RISK | informar sobre os riscos associados às alterações climáticas no Alto Minho;

(vi) Operacionalização do Plano de Ação Intermunicipal de Modernização, Formação e Inovação Organizacional da Administração Local no Alto Minho, contemplando, nomeadamente, o desenvolvimento das ações necessárias para à concretização em 2020 dos projetos “EGOV Alto Minho 2020”, “GEOARPAD – Património Cultural da Euroregião Galiza Norte de Portugal: Valorização e Inovação” e “Certificação da Qualidade dos Serviços dos municípios e da CIM Alto Minho”;

**6. Operacionalização de iniciativas de cooperação territorial do Alto Minho**, promovendo as ações indispensáveis à concretização dos projetos aprovados (19 projetos), bem como do apoio à dinamização do AECT do Rio Minho;

**Mas 2020 marcará, igualmente, uma etapa decisiva para o desenho da Estratégia Integrada de Desenvolvimento Territorial “Alto Minho 2030” e do respetivo Plano de Ação**, prevendo-se o desenvolvimento de ações de reflexão, debate e concertação estratégica sobre o ciclo de programação pós-2020, em estreita parceria com as principais atores locais, regionais e nacionais.

Existem ainda, como é natural, alguns elementos de incerteza relativamente aos timings, disponibilidades e procedimentos no âmbito do “Portugal 2020”, quer para a execução das candidaturas entretanto aprovadas, quer para o lançamento de novas fases de candidaturas em domínios chave da ação de instrumentos geridos pela CIM Alto Minho. Por outro lado, o desenvolvimento próximo do processo de descentralização para as Entidades Intermunicipais e as próprias verbas provenientes do Orçamento de Estado 2020 ainda não se encontram completamente estabilizadas quer no que respeita à sua ação transversal, quer no que se refere à sua intervenção específica no domínio dos transportes. Ou seja, existe, ainda, neste momento, alguns elementos de incerteza em relação a variáveis externas que, como se compreenderá, são importantes para a ação da CIM Alto Minho no ano de 2020.



Independentemente desses elementos de incerteza, a estratégia “Alto Minho 2020” continuará a constituir, naturalmente, o referencial chave da ação da CIM Alto Minho em 2020, nomeadamente, tendo em vista assegurar a dinamização das principais iniciativas, atividades e projetos previstas nas seguintes três prioridades do presente Plano & Orçamento:

**I. Serviços Públicos Locais e Intermunicipais: Qualificar, Modernizar e Racionalizar**, abrangendo, nomeadamente: I.1 Pacto para o Desenvolvimento e Coesão Territorial “Alto Minho 2020”; I.2 Políticas Urbanas “Alto Minho 2020”; I.3 Planeamento e Qualificação de Serviços Públicos territoriais; I.4. Promoção da Eficácia & Eficiência da Gestão Intermunicipal;

**II. Economia Regional: Promover o Potencial Endógeno e os Fatores Chave de Competitividade**, abrangendo, nomeadamente: II.1 Cluster “Turismo & Recursos Endógenos; II.2 Cluster “Economia de Mar & Rio”; II.3 Cluster “Florestas”; II.4 Fatores Transversais de Competitividade;

**III. Estratégia e Capacitação Institucional: Planear, Cooperar e Capacitar**, abrangendo, nomeadamente: III.1 Estratégia Alto Minho 2020; III.2 Rede Institucional Regional; III.3 Gestão e Capacitação Institucional.



## II - Recursos

### II. 1 – Humanos

Face ao significativo volume de candidaturas aprovado e/ou gerido pela CIM Alto Minho no âmbito do Portugal 2020 e dos Programas de Cooperação Territorial, às candidaturas que aguardam decisão, ou às competências / transferências financeiras da Administração Central que se efetivaram em 2019 e se perspectivam em 2020, torna-se necessário, para acolher dos novos desafios, dar sequência à decisão do ano transato, quer no sentido de repor as saídas de Técnicos Superiores e Assistente Operacional, ocorridas em 2019 e em anos anteriores, quer de assegurar a dotação da equipa técnica da CIM Alto Minho de pessoal técnico superior nas áreas de ciências sociais, área administrativa e financeira e no desenvolvimento territorial e apoio técnico. Salienta-se que, com o processo de descentralização para as Entidades Intermunicipais, nomeadamente, entre outros, no que se refere às Autoridades Intermunicipais de Transportes, poderá surgir a necessidade de ajustamentos pontuais ao mapa de pessoal no decurso do ano de 2020.

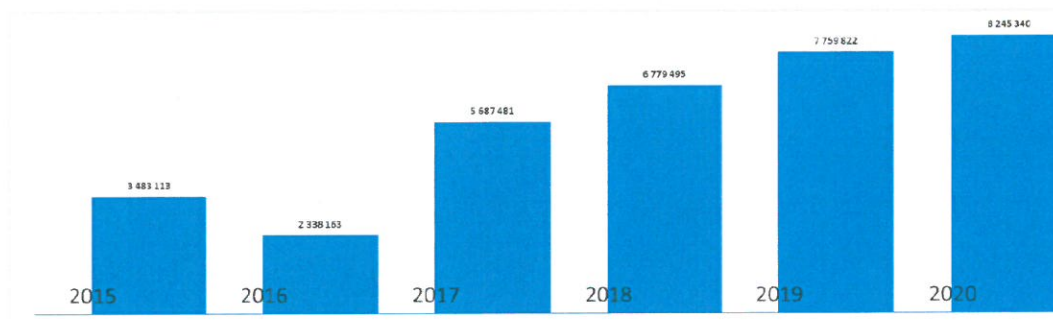
### II. 2 - Financeiros

Em termos globais, o orçamento para o ano de 2020 prevê um volume global de receita e despesas de 8.245.340,29 euros, o que representa um acréscimo de 6 % em relação ao ano anterior. Este aumento do orçamento resulta essencialmente do aproveitamento das oportunidades do Portugal 2020 e dos Programas de Cooperação Territorial, bem como da natural necessidade formal de inscrever no Plano e Orçamento as dotações financeiras, relativas à programação para 2020, dos projetos com cofinanciamento comunitário aprovados ou em fase de aprovação.



## II.2.1 - Evolução da Previsão da Receita e Despesa Orçamental de 2015/2020

**Quadro 1 – Evolução Orçamentos 2015/2020**



**Quadro 2 – Orçamento 2020 (Receitas / Despesas – Correntes Capital)**

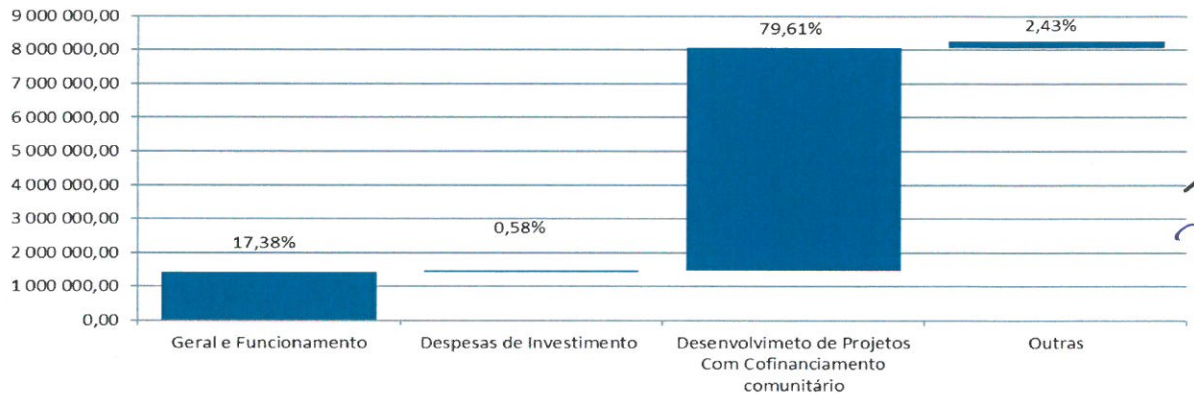


## II. 2.2 – Recursos Financeiros – Despesa

As despesas encontram-se enquadradas em quatro grandes grupos funcionais: (i) “Despesas gerais e de funcionamento”; (ii) “Despesas de investimento”; (iii) “Desenvolvimento de projetos com cofinanciamento comunitário”; (iv) e “Outras” (ver Quadro 3).



### Quadro 3 – Estrutura da Despesa



Passando, agora, à análise mais detalhada da estrutura da despesa de 2020 por nível de importância relativa, constatamos o seguinte:

(a) “Desenvolvimento de projetos com cofinanciamento comunitário”: Cerca de 80% das despesas relacionam-se com o investimento direto da CIM Alto Minho em projetos com cofinanciamento comunitário nos três domínios estratégicos da CIM do Alto Minho: (i) Serviços Públicos Locais e Intermunicipais: Qualificar, Modernizar e Racionalizar; (ii) Economia Regional: Promover o Potencial Endógeno e os Fatores Chave de Competitividade; (iii) Estratégia e Capacitação Institucional: Planear, Cooperar e Capacitar.

(b) Neste âmbito, importa salientar:

- I. que durante o ano de 2017 no âmbito do Portugal 2020 (NORTE 2020; POSEUR; COMPETE; MAR 2020 e PDR) e dos Programas de Cooperação Territorial (INTERREG V A; INTERREG Espaço Atlântico; INTERREG Europe; Programa ERASMUS, EURES) foram aprovadas 27 candidaturas, no montante global de investimento de 7 Milhões de euros, que na sua maioria ainda se encontram numa fase de execução física e financeira em 2020;
- II. que nos anos de 2018/2019 no âmbito do Portugal 2020 (NORTE 2020; POSEUR; COMPETE; MAR 2020 e PDR) e dos Programas de Cooperação Territorial (INTERREG V A; INTERREG Espaço Atlântico; INTERREG Europe; Programa ERASMUS, EURES) foram aprovadas 29 candidaturas, no montante global de investimento de cerca de 4 Milhões de euros, que na fase de execução física e financeira em 2020;





- III. além do desenvolvimento das candidaturas acima referidas em que a CIM Alto Minho é entidade beneficiária, intervém ainda na qualidade: (i) de Entidade Gestora do Pacto para o Desenvolvimento e Coesão Territorial do Alto Minho, do Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano do Município de Viana do Castelo (PEDU – VC) e do Grupo de Ação Costeira Litoral Norte; (ii) de Líder de Consórcio do PROVERE Minho Inovação;
- IV. como é natural, a CIM Alto Minho irá continuar tentar maximizar as oportunidades do Portugal 2020, nomeadamente através da: (i) operacionalização do PROVERE Minho Inovação, enquanto Estratégia de Eficiência Coletiva de valorização dos recursos endógenos do Minho; (ii) da plena aprovação das linhas do “Pacto para o Desenvolvimento e Coesão Territorial “Alto Minho 2020” (iii) da promoção de candidaturas aos diversos PO Regionais e Temáticos e dos Programas de Cooperação Territorial.
- (c) Nas “despesas gerais e de funcionamento” (17,38%), encontram-se incluídas, nomeadamente:
- (b.1) “Despesas de Pessoal”, as alterações das despesas de pessoal relativamente ao ano transato são resultantes:
- a. das alterações legais, nomeadamente das modificações obrigatórias de posicionamento remuneratório, progressões e mudanças de nível ou escalão, e reposição salarial/descongelamento das carreiras;
- b. Abertura de procedimentos concursais de recrutamento como referido no ponto relativo II – relativo aos recursos humanos, para dotação da equipa técnica.
- c. Da candidatura aos Estágios PEPAL para 5 estágios (4 com Licenciatura e 1 Curso Tecnológico de nível secundário).
- (b.2) “Despesas de funcionamento”: despesas gerais de manutenção dos serviços dos edifícios da CIM Alto Minho em Viana do Castelo, Valença e Ponte de Lima, bem como da gestão corrente do Canil Intermunicipal, também estes mantendo valores idênticos aos de 2019.
- (d) Nas “Outras despesas” (2,43%) representa basicamente da previsão das obrigações de 2019 (faturas recebidas em 2019 e não liquidadas neste ano económico) a liquidar em 2020.

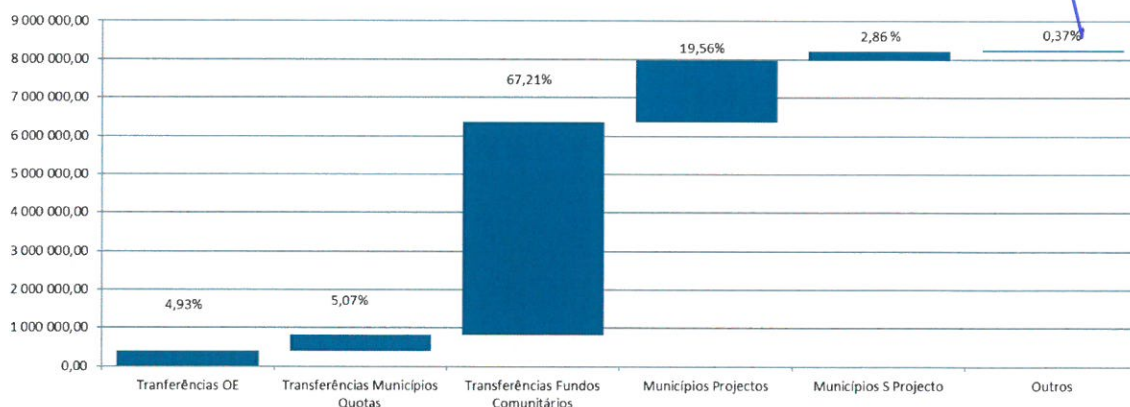


- (e) Por fim, “Despesas de Investimento (Reforço Equipamento Geral dos Serviços)” (0,58%), fruto da possibilidade do aproveitamento dos recursos dos Quadros Comunitários de Apoio) na renovação e apetrechamento dos meios técnicos e pequenas intervenções de manutenção nos edifícios da CIM Alto Minho e instalações do Canil Intermunicipal.

## II. 2.3 – Recursos Financeiros – Receita

As receitas que se estimam arrecadar na gerência de 2020, provêm, nomeadamente, de: (i) “Transferência de orçamento de Estado”; (ii) “Transferências dos municípios”, relativas a “quotas”, serviços da CIM Alto Minho e “contrapartida nacional” nos projetos com cofinanciamento comunitário desenvolvidos diretamente por esta; (iii) e “transferências (FEDER/FC/FSE e FEAMP)” de projetos apresentados no âmbito do Portugal 2020 e dos Programas de Cooperação Territorial

Quadro 4 – Estrutura da Receita





Em termos de importância relativa da estrutura de receitas para 2020, salientam-se os seguintes aspetos:

- a) O aumento de projetos com cofinanciamento comunitário, pelas razões acima explanadas, continua a ser a parcela de maior valor nas fontes de financiamento da CIM (67,21%), o que resulta do aproveitamento das oportunidades do Portugal 2020 e dos Programas de Cooperação Territorial. Não obstante, salienta-se ainda algum risco e incerteza advindo nomeadamente: (i) das novas exigências do atual período de programação nomeadamente na maior rigidez na gestão de projetos de cariz imaterial e das alterações ao Código de Contratação Pública; (ii) dos atrasos nos processos de tramitação administrativa e financeira de alguns programas comunitários dos quais se destaca o INTERREG V A (que ficou operacional apenas no último trimestre de 2018), situações que poderão conduzir a uma maior morosidade na execução dos projetos a cofinanciamento comunitário e a deslizamentos temporais na implementação de candidaturas.
- b) Em segundo lugar, salientam-se as “transferências dos municípios” (“comparticipação nacional”, “quotas” e “outras participações nacionais”);
- c) A previsão para a rubrica “transferências do orçamento de estado” é de cerca de 233 mil euros, sendo claramente inferior ao previsto na Lei n.º 73/2013 de 3 de setembro que estabelece o regime financeiro das autarquias locais e das entidades intermunicipais onde se refere no seu Artigo 69.º que as “Transferências do Orçamento do Estado” para as comunidades intermunicipais correspondem a “0,5 % do FEF dos municípios que integram a respetiva comunidade intermunicipal” – valor correspondente a 378 mil euros, no caso da CIM Alto Minho - acrescidos “de um montante para distribuição em função do ISDR (Índice Sintético de Desenvolvimento Regional)”. Este valor só será fixado com o Orçamento de Estado para 2020. Nesta rubrica estão também incluídas as transferências referentes a duas candidaturas: Walking and Cycling e Qualificação e Valorização da Atratividade dos Centros Históricos do Alto Minho à Escala Transfronteiriça
- d) Por fim, nas “outras componentes”, encontram-se as demais receitas de carácter residual.



### III – Avaliação & Seguimento

Tal como vem sendo referido nos Planos e Orçamento anteriores, pretende-se com a elaboração do presente documento não apenas dar resposta a uma obrigação legal, mas também estruturar um instrumento de gestão, monitorização e de avaliação do desempenho das atividades e da execução financeira que a CIM Alto Minho se propõe desenvolver.

Um exercício de monitorização do orçamento constitui um instrumento fundamental para permitir obter um quadro de gestão completo de suporte, quer ao seguimento das atividades da sua estrutura de apoio técnico, quer à prestação de informação aos órgãos competentes. O exercício de monitorização é, sobretudo, útil quando permite acompanhar de perto as diferentes situações de desempenho, identificando fatores de sucesso e constrangimentos relativos tanto à dinâmica da atividade, como às dificuldades de execução física e/ou financeira dos projetos e ações, com identificação de complementaridades e sinergias que permitam melhorar a qualidade e eficácia da gestão global. Neste sentido, dentro dos princípios de transparência e escrutínio da ação pública, serão efetuados pontos de situação nas reuniões da Assembleia Intermunicipal relativamente à implementação das atividades previstas no Plano.

A Assembleia Intermunicipal

O Conselho Intermunicipal

RESUMO DO ORÇAMENTO

ENTIDADE  
COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO ALTO MINHO

DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2020

RECEITAS	MONTANTE	DESPESAS	MONTANTE
Correntes .....	8.002.190,29	Correntes .....	7.138.425,84
De capital .....	243.150,00	De capital .....	1.106.914,45
Total	8.245.340,29	Total	8.245.340,29
Serviços Municipalizados		Serviços Municipalizados	
Total Geral	8.245.340,29	Total Geral	8.245.340,29

*[Handwritten signatures and marks in blue ink]*

ENTIDADE	RESUMO DAS RECEITAS E DAS DESPESAS	APROVAÇÕES :
CIM ALTO MINEO		Executivo <u>  /  /  </u> Deliberativo <u>  /  /  </u>

DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2020

RECEITAS	MONTANTE	%
RECEITAS CORRENTES		
01 IMPOSTOS DIRECTOS		
02 IMPOSTOS INDIRECTOS		
04 TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES	200,00	0.0
05 RENDIMENTOS DE PROPRIEDADE	1.500,00	0.0
06 TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	7.971.388,29	96.7
07 VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	24.100,00	0.3
08 OUTRAS RECEITAS CORRENTES	5.002,00	0.1
<b>TOTAL DAS RECEITAS CORRENTES</b>	<b>8.002.190,29</b>	<b>97.1</b>
RECEITAS DE CAPITAL		
09 VENDAS DE BENS DE INVESTIMENTO	300,00	0.0
10 TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	65.700,00	0.8
11 ACTIVOS FINANCEIROS	2.050,00	0.0
12 PASSIVOS FINANCEIROS	175.000,00	2.1
13 OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	100,00	0.0
<b>TOTAL DAS RECEITAS DE CAPITAL</b>	<b>243.150,00</b>	<b>2.9</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>8.245.340,29</b>	<b>100.0</b>

DESPESAS	MONTANTE	%
DESPESAS CORRENTES		
01 DESPESAS COM O PESSOAL	912.750,00	11.1
02 AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	6.119.720,84	74.2
03 JUROS E OUTROS ENCARGOS	3.000,00	0.0
04 TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	76.355,00	0.9
05 SUBSÍDIOS	100,00	0.0
06 OUTRAS DESPESAS CORRENTES	26.500,00	0.3
<b>TOTAL DAS DESPESAS CORRENTES</b>	<b>7.138.425,84</b>	<b>86.6</b>
DESPESAS DE CAPITAL		
07 AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	1.106.897,45	13.4
08 TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	12,00	0.0
09 ACTIVOS FINANCEIROS	2,00	0.0
10 PASSIVOS FINANCEIROS	1,00	0.0
11 OUTRAS DESPESAS DE CAPITAL	2,00	0.0
<b>TOTAL DAS DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>1.106.914,45</b>	<b>13.4</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>8.245.340,29</b>	<b>100.0</b>

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signatures]*

*[Handwritten signature]*

ENTIDADE	ORÇAMENTO DA RECEITA	DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2020
Comunidade Intermunicipal do Alto Minho (cim do Al		

PÁGINA : 1

CÓDIGOS	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
	RECEITAS CORRENTES	8.002.190,29
04	TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES	200,00
04.02	MULTAS E OUTRAS PENALIDADES:	200,00
04.02.01	JUROS DE MORA	100,00
04.02.99	MULTAS E PENALIDADES DIVERSAS	100,00
05	RENDIMENTOS DE PROPRIEDADE	1.500,00
05.02	JUROS - SOCIEDADES FINANCEIRAS	1.000,00
05.02.01	BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	1.000,00
05.07	DIVIDENDOS E PARTICIPAÇÕES NOS LUCROS SOCIEDADES	500,00
05.07.02	EMPRESAS PÚBLICAS MUNICIPAIS E INTERMUNICIPAIS	500,00
06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	7.971.388,29
06.01	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS	400,00
06.01.01	PÚBLICAS	300,00
06.01.01.01	EMPRESAS PÚBLICAS	100,00
06.01.01.02	EMPRESAS PÚBLICAS MUNICIPAIS E INTERMUNICIPAIS	100,00
06.01.01.99	OUTRAS	100,00
06.01.02	PRIVADAS	100,00
06.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	5.789.733,42
06.03.01	ESTADO	406.726,25
06.03.01.99	OUTROS	406.726,25
06.03.06	ESTADO-PART.COMUNITÁRIA PROJECTOS CO-FINANCIADOS	5.238.114,17
06.03.06.01	FEDER	3.833.178,07
06.03.06.02	FSE	633.238,04
06.03.06.03	FEAMP	19.704,86
06.03.06.04	FUNDO COESÃO	751.993,20
06.03.07	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS	144.893,00
06.05	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	2.181.104,87
06.05.01	CONTINENTE	2.181.104,87
06.05.01.01	MUNICÍPIOS	2.181.104,87
06.05.01.01.01	MUNICÍPIO DE ARCOS DE VALDEVEZ	130.781,76
06.05.01.01.02	MUNICÍPIO DE CAMINHA	347.217,95
06.05.01.01.03	MUNICÍPIO DE MELGAÇO	191.019,85
06.05.01.01.04	MUNICÍPIO DE MONÇÃO	185.784,22
06.05.01.01.05	MUNICÍPIO DE PAREDES DE COURA	186.541,52
06.05.01.01.06	MUNICÍPIO DE PONTE DE BARCA	353.300,31
06.05.01.01.07	MUNICÍPIO DE PONTE DE LIMA	143.669,36
06.05.01.01.08	MUNICÍPIO DE VALENÇA	162.057,01
06.05.01.01.09	MUNICÍPIO DE VILA NOVA DE CERVEIRA	131.755,20
06.05.01.01.10	MUNICÍPIO DE VIANA DO CASTELO	299.874,01
06.05.01.01.11	Outros	49.103,68
06.05.01.01.11.01	MUNICÍPIO DE ESPOSENDE	7.000,00
06.05.01.01.11.02	CIM Cavado	17.003,68
06.05.01.01.11.03	CIM Ave	25.000,00
06.05.01.01.11.99	Outros	100,00
06.07	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	50,00
06.07.01	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	50,00
06.07.01.09	OUTRAS	50,00
06.08	FAMÍLIAS	100,00
06.08.01	FAMÍLIAS	100,00
07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	24.100,00
07.01	VENDA DE BENS	2.200,00
07.01.01	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	1.000,00
07.01.02	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	100,00
07.01.03	PUBLICAÇÕES E IMPRESSOS	100,00
07.01.05	BENS INUTILIZADOS	500,00
07.01.99	OUTROS	500,00
07.02	SERVIÇOS	21.900,00
07.02.01	ALUGUER DE ESPAÇOS E EQUIPAMENTOS	500,00
07.02.02	ESTUDOS, PARECERES PROJECTOS E CONSULTADORIA	400,00

ENTIDADE	ORÇAMENTO DA RECEITA	DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2020
Comunidade Intermunicipal do Alto Minho (cim do Al		

PÁGINA : 2

CÓDIGOS	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
07.02.03	OUTROS	5.000,00
07.02.09	SERVIÇOS ESPECÍFICOS DAS AUTARQUIAS	16.000,00
07.02.09.09	CANIDEOS E GATIDEOS	10.000,00
07.02.09.99	OUTROS	6.000,00
08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	5.002,00
08.01	OUTRAS	5.002,00
08.01.99	OUTRAS	5.002,00
08.01.99.01	INDEMINIZAÇÕES POR DETERIORAÇÃO, ROUBO E EXTRAVIO	1,00
08.01.99.02	INDEMINIZAÇÕES DE ESTRAGOS PROVOCADOS POR OUTREM	1,00
08.01.99.99	DIVERSAS	5.000,00
	RECEITAS DE CAPITAL	243.150,00
09	VENDAS DE BENS DE INVESTIMENTO	300,00
09.04	OUTROS BENS DE INVESTIMENTO	300,00
09.04.01	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRA	100,00
09.04.01.03	OUTROS	100,00
09.04.02	SOCIEDADES FINANCEIRAS	100,00
09.04.02.03	OUTROS	100,00
09.04.03	ADMISTRAÇÃO PÚBLICA- ADMNISTRAÇÃO CENTRAL- ESTADO	100,00
09.04.03.03	OUTROS	100,00
10	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	65.700,00
10.01	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS	400,00
10.01.01	PÚBLICAS	300,00
10.01.01.01	EMPRESAS PÚBLICAS	100,00
10.01.01.02	EMPRESA PÚBLICAS MUNICIPAIS E INTERMUNICIPAIS	100,00
10.01.01.99	OUTRAS	100,00
10.01.02	PRIVADAS	100,00
10.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	600,00
10.03.01	ESTADO	100,00
10.03.01.99	OUTROS	100,00
10.03.07	ESTADO - PARTICIPAÇÕES COMUNITÁRIAS EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS	400,00
10.03.07.01	FEDER	100,00
10.03.07.02	FSE	100,00
10.03.07.03	FEAMP	100,00
10.03.07.04	FUNDO DE COESAO	100,00
10.03.08	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS	100,00
10.05	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	64.600,00
10.05.01	CONTINENTE	64.600,00
10.05.01.01	MUNICÍPIOS	64.600,00
10.05.01.01.01	MUNICÍPIO DE ARCOS DE VALDEVEZ	5.000,00
10.05.01.01.02	MUNICÍPIO DE CAMINHA	5.000,00
10.05.01.01.03	MUNICÍPIO DE MELGAÇO	5.000,00
10.05.01.01.04	MUNICÍPIO DE MONÇÃO	19.500,00
10.05.01.01.05	MUNICÍPIO DE PAREDES DE COURA	5.000,00
10.05.01.01.06	MUNICÍPIO DE PONTE DE BARCA	5.000,00
10.05.01.01.07	MUNICÍPIO DE PONTE DE LIMA	5.000,00
10.05.01.01.08	MUNICÍPIO DE VALENÇA	5.000,00
10.05.01.01.09	MUNICÍPIO DE VILA NOVA DE CERVEIRA	5.000,00
10.05.01.01.10	MUNICÍPIO DE VIANA DO CASTELO	5.000,00
10.05.01.01.11	OUTROS	100,00
10.09	RESTO DO MUNDO	100,00
10.09.01	UNIÃO EUROPEIA- INSTITUIÇÕES	100,00
11	ACTIVOS FINANCEIROS	2.050,00
11.08	ACÇÕES E OUTRAS PARTICIPAÇÕES	2.050,00
11.08.01	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRA	2.000,00
11.08.02	SOCIEDADES FINANCEIRAS	10,00
11.08.03	ADMISTRAÇÃO PÚBLICA- ADMNISTRAÇÃO CENTRAL- ESTADO	10,00
11.08.04	ADM.PÚBLICA-ADM.CENTRAL-SERVIÇOS FUNDOS AUTÓNOMOS	10,00
11.08.05	ADMISTRAÇÃO PÚBLICA- ADMNISTRAÇÃO REGIONAL	10,00
11.08.06	ADM.PÚBLICA-ADM.LOCAL-CONTINENTE	10,00



ENTIDADE	ORÇAMENTO DA DESPESA ( POR CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA/ECONÓMICA )	DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2020
Comunidade Intermunicipal do Alto Minho (cim do		

PÁGINA : 1

C L A S S I F I C A Ç Õ E S			M O N T A N T E	
ORGÂNICA	ECONÓMICA	DESIGNAÇÃO	ORGÂNICA	ECONÓMICA
01		COMUNIDADE INTERMUNICIPAL	8.245.340,29	
01.01		ASSEMBLEIA INTERMUNICIPAL	9.400,00	
		D E S P E S A S C O R R E N T E S		9.400,00
	01	DESPEAS COM O PESSOAL		9.200,00
	01.02	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS		9.200,00
	01.02.04	AJUDAS DE CUSTO		3.200,00
	01.02.13	OUTROS SUPLEMENTOS E PRÉMIOS		6.000,00
	01.02.13.00	OUTROS SUPLEMENTOS E PRÉMIOS		6.000,00
	02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS		200,00
	02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS		200,00
	02.02.11	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS		100,00
	02.02.25	OUTROS SERVIÇOS		100,00
	02.02.25.03	OUTROS		100,00
01.02		COMUNIDADE INTERMUNICIPAL	8.235.940,29	
		D E S P E S A S C O R R E N T E S		7.129.025,84
	01	DESPEAS COM O PESSOAL		903.550,00
	01.01	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES		675.700,00
	01.01.04	PESSOAL DOS QUADROS -REGIME DO CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABALHO		530.500,00
	01.01.04.01	PESSOAL EM FUNÇÕES		495.000,00
	01.01.04.04	RECRUTAMENTO DE PESSOAL PARA NOVOS POSTOS DE TRABALHO		35.500,00
	01.01.06	PESSOAL CONTRATADO ATERMO		200,00
	01.01.06.01	PESSOAL EM FUNÇÕES		100,00
	01.01.06.04	RECRUTAMENTO DE PESSOAL PARA NOVOS POSTOS DE TRABALHO		100,00
	01.01.09	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO		100,00
	01.01.10	GRATIFICAÇÕES		200,00
	01.01.10.01	MEMBROS DOS ORGÃO AUTÁRQUICOS		100,00
	01.01.10.02	PESSOAL DOS QUADROS		50,00
	01.01.10.03	OUTROS		50,00
	01.01.11	REPRESENTAÇÃO		21.600,00
	01.01.12	SUPLEMENTOS E PRÉMIOS		100,00
	01.01.13	SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO		34.000,00
	01.01.14	SUBSÍDIOS DE FÉRIAS E NATAL		88.000,00
	01.01.15	REMUNERAÇÃO POR DOENÇA E MATERNIDADE/PATERNIDADE		1.000,00
	01.02	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS		28.850,00
	01.02.01	GRATIFICAÇÕES VARIÁVEIS OU EVENTUAIS		100,00
	01.02.02	HORAS EXTRAORDINÁRIAS		2.100,00
	01.02.03	ALIMENTAÇÃO E ALOJAMENTO		100,00
	01.02.04	AJUDAS DE CUSTO		20.000,00
	01.02.06	FORMAÇÃO		100,00
	01.02.07	COLABORAÇÃO TÉCNICA E ESPECIALIZADA		50,00
	01.02.12	INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES		50,00
	01.02.13	OUTROS SUPLEMENTOS E PRÉMIOS		6.300,00
	01.02.13.00	OUTROS SUPLEMENTOS E PRÉMIOS		6.300,00
	01.02.14	OUTROS ABONOS EM NUMERÁRIO OU ESPÉCIE		50,00
	01.03	SEGURANÇA SOCIAL		199.000,00
	01.03.01	ENCARGOS COM A SAÚDE		50,00
	01.03.02	OUTROS ENCARGOS COM A SAÚDE		27.000,00
	01.03.03	SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇAS E JOVENS		50,00
	01.03.04	OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES		50,00
	01.03.05	CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL		161.100,00
	01.03.05.02	SEGURANÇA SOCIAL DE PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABALHO EM FUNÇÕES PÚBLICAS (RCTFP)		161.000,00
	01.03.05.02.01	CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES		45.000,00
	01.03.05.02.02	SEGURANÇA SOCIAL REGIME GERAL		116.000,00
	01.03.05.03	OUTROS		100,00

C L A S S I F I C A Ç Õ E S			M O N T A N T E	
ORGÂNICA	CÓDIGOS ECONÓMICA	D E S I G N A Ç Ã O	ORGÂNICA	ECONÓMICA
	01.03.06	ACIDENTES EM SERVIÇOS E DOENÇAS PROFISSIONAIS		100,00
	01.03.08	OUTRAS PENSÕES		50,00
	01.03.09	SEGUROS		10.550,00
	01.03.09.01	SEGURO DE ACIDENTES DE TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS		10.500,00
	01.03.09.02	SEGUROS DE SAUDE		50,00
	01.03.10	OUTRAS DESPESAS DE SEGURANÇA SOCIAL		50,00
	02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS		6.119.520,84
	02.01	AQUISIÇÃO DE BENS		101.765,50
	02.01.01	MATÉRIAS-PRIMAS E SUBSIDIÁRIAS		100,00
	02.01.02	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES		55.100,00
	02.01.02.01	GASOLINA		20.000,00
	02.01.02.02	GASÓLEO		35.000,00
	02.01.02.99	OUTROS		100,00
	02.01.04	LIMPEZA E HIGIENE		2.000,00
	02.01.07	VESTUÁRIO E ARTIGOS PESSOAIS		1.000,00
	02.01.08	MATERIAL DE ESCRITÓRIO		20.000,00
	02.01.09	PRODUTOS QUÍMICOS E FARMACÊUTICOS		100,00
	02.01.10	PRODUTOS VENDIDOS NAS FARMÁCIAS		100,00
	02.01.11	MATERIAL DE CONSUMO CLÍNICO		4.000,00
	02.01.15	PRÊMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS		500,00
	02.01.17	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS		3.000,00
	02.01.18	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA		200,00
	02.01.19	ARTIGOS HONORÍFICOS E DE DECORAÇÃO		500,00
	02.01.20	MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO		200,00
	02.01.21	OUTROS BENS		14.965,50
	02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS		6.017.755,34
	02.02.01	ENCARGOS DE INSTALAÇÕES		30.000,00
	02.02.02	LIMPEZA E HIGIENE		12.000,00
	02.02.03	CONSERVAÇÃO DE BENS		35.000,00
	02.02.04	LOCAÇÃO DE EDIFÍCIOS		26.000,00
	02.02.05	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE INFORMÁTICA		1.000,00
	02.02.06	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE		10.000,00
	02.02.08	LOCAÇÃO DE OUTROS BENS		1.000,00
	02.02.09	COMUNICAÇÕES		41.000,00
	02.02.10	TRANSPORTES		500,00
	02.02.11	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS		5.100,00
	02.02.12	SEGUROS		15.000,00
	02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS		250.346,50
	02.02.14	ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTORIA		1.194.091,85
	02.02.15	FORMAÇÃO		500,00
	02.02.16	SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES		252.276,90
	02.02.17	PUBLICIDADE E DIVULGAÇÃO		1.025.603,24
	02.02.18	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA		500,00
	02.02.19	ASSISTÊNCIA TÉCNICA		100,00
	02.02.20	TRABALHOS ESPECIALIZADOS		3.111.836,85
	02.02.24	ENCARGOS DE COBRANÇA DE RECEITAS		100,00
	02.02.25	OUTROS SERVIÇOS		5.800,00
	02.02.25.03	OUTROS		5.800,00
	03	JUROS E OUTROS ENCARGOS		3.000,00
	03.01	JUROS DA DÍVIDA PÚBLICA		400,00
	03.01.03	SOCIEDADES FINANCEIRAS - BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS		400,00
	03.01.03.01	EMPRÉSTIMOS DE CURTO PRAZO		400,00
	03.02	OUTROS ENCARGOS CORRENTES DA DÍVIDA PÚBLICA		100,00
	03.02.01	DESPESAS DIVERSAS		100,00
	03.03	JUROS DE LOCAÇÃO FINANCEIRA		1.200,00
	03.03.05	MATERIAL DE TRANSPORTE		900,00
	03.03.06	MATERIAL DE INFORMÁTICA		100,00
	03.03.07	MAQUINARIA E EQUIPAMENTO		100,00
	03.03.08	OUTROS INVESTIMENTOS		100,00
	03.05	OUTROS JUROS		300,00
	03.05.02	OUTROS		300,00

CLASSIFICAÇÕES			MONTANTE	
ORGÂNICA	CÓDIGOS ECONÓMICA	DESIGNAÇÃO	ORGÂNICA	ECONÓMICA
	03.05.02.01	DESPESAS DIVERSAS		100,00
	03.05.02.02	JUROS DE MORA		100,00
	03.05.02.99	OUTROS		100,00
	03.06	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS		1.000,00
	03.06.01	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS		1.000,00
	04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES		76.355,00
	04.01	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES FINANCEIRAS		68.855,00
	04.01.01	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES FINANCEIRAS - Publicas		68.755,00
	04.01.01.02	OUTRAS		68.755,00
	04.01.01.02.01	AECT Rio Minho		68.755,00
	04.01.02	PRIVADAS		100,00
	04.05	ADMINISTRAÇÃO LOCAL		3.100,00
	04.05.01	CONTINENTE		3.100,00
	04.05.01.01	MUNICÍPIOS		3.100,00
	04.05.01.01.01	MUNICÍPIO DE ARCOS DE VALDEVEZ		100,00
	04.05.01.01.02	MUNICÍPIO DE CAMINHA		100,00
	04.05.01.01.03	MUNICÍPIO DE MELGAÇO		100,00
	04.05.01.01.04	MUNICÍPIO DE MONÇÃO		100,00
	04.05.01.01.05	MUNICÍPIO DE PAREDES DE COURA		100,00
	04.05.01.01.06	MUNICÍPIO DE PONTE DA BARCA		100,00
	04.05.01.01.07	MUNICÍPIO DE PONTE DE LIMA		100,00
	04.05.01.01.08	MUNICÍPIO DE VALENÇA		100,00
	04.05.01.01.09	MUNICÍPIO DE VILA NOVA DE CERVEIRA		100,00
	04.05.01.01.10	MUNICÍPIO DE VIANA DO CASTELO		100,00
	04.05.01.01.11	OUTROS		2.100,00
	04.05.01.01.11.01	Outros		100,00
	04.05.01.01.11.02	CIM Cavado		1.000,00
	04.05.01.01.11.03	CIM Ave		1.000,00
	04.07	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS		4.100,00
	04.07.01	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS		4.100,00
	04.07.01.01	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS		4.100,00
	04.07.01.01.01	AREALTOMINHO		4.000,00
	04.07.01.01.99	OUTRAS INSTITUIÇÕES		100,00
	04.08	FAMÍLIAS		200,00
	04.08.02	OUTRAS		200,00
	04.08.02.01	BOLSAS DE ESTUDO		100,00
	04.08.02.02	BOLSAS DE FORMAÇÃO		100,00
	04.09	RESTO DO MUNDO		100,00
	04.09.01	RESTO DO MUNDO- UNIÃO EUROPEIA- INSTITUIÇÕES		100,00
	04.09.01.03	OUTROS		100,00
	05	SUBSÍDIOS		100,00
	05.01	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS		100,00
	05.01.01	PÚBLICAS		100,00
	05.01.01.02	OUTRAS		100,00
	06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES		26.500,00
	06.02	DIVERSAS		26.500,00
	06.02.01	IMPOSTOS E TAXAS		100,00
	06.02.02	ACTIVOS INCORPÓREOS		100,00
	06.02.03	OUTRAS		26.300,00
	06.02.03.01	OUTRAS RESTITUIÇÕES		1.000,00
	06.02.03.02	IVA PAGO		25.000,00
	06.02.03.03	DIFERENÇAS DE CÂMBIO		100,00
	06.02.03.04	SERVIÇOS BANCÁRIOS		100,00
	06.02.03.05	OUTRAS		100,00
		DESPESAS DE CAPITAL		1.106.914,45
	07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL		1.106.897,45
	07.01	INVESTIMENTOS		1.091.897,45
	07.01.03	EDIFÍCIOS		50.000,00
	07.01.03.01	INSTALAÇÕES DE SERVIÇOS		50.000,00
	07.01.06	MATERIAL DE TRANSPORTES		30.000,00
	07.01.06.02	OUTRO		30.000,00
	07.01.07	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA		122.709,99

ENTIDADE	ORÇAMENTO DA RECEITA	DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2020
Comunidade Intermunicipal do Alto Minho (cim do Al		

PÁGINA : 3

CÓDIGOS	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
12	PASSIVOS FINANCEIROS	175.000,00
12.05	EMPRÉSTIMOS A CURTO PRAZO	175.000,00
12.05.02	SOCIEDADES FINANCEIRAS	175.000,00
13	OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	100,00
13.01	OUTRAS	100,00
13.01.99	OUTRAS	100,00
TOTAL DAS RECEITAS		8.245.340,29

Conselho Intermunicipal

Em 29 de outubro de 2019

\_\_\_\_\_

Assembleia Intermunicipal

Em 06 de Dezembro de 2019

\_\_\_\_\_

CLASSIFICAÇÕES			MONTANTE	
CÓDIGOS		DESIGNAÇÃO	ORGÂNICA	ECONÓMICA
ORGÂNICA	ECONÓMICA			
	07.01.08	SOFTWARE INFORMÁTICO		363.885,97
	07.01.09	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO		4.920,00
	07.01.10	EQUIPAMENTO BÁSICO		517.881,49
	07.01.10.02	OUTRO		517.881,49
	07.01.11	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS		1.000,00
	07.01.12	ARTIGOS E OBJECTOS DE VALOR		500,00
	07.01.15	OUTROS INVESTIMENTOS		1.000,00
	07.02	LOCAÇÃO FINANCEIRA		15.000,00
	07.02.05	MATERIAL DE TRANSPORTE-LOCAÇÃO FINANCEIRA		15.000,00
	08	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL		12,00
	08.05	ADMINISTRAÇÃO LOCAL		11,00
	08.05.01	CONTINENTE		11,00
	08.05.01.01	MUNICÍPIOS		11,00
	08.05.01.01.01	MUNICÍPIO DE ARCOS DE VALDEVEZ		1,00
	08.05.01.01.02	MUNICÍPIO DE CAMINHA		1,00
	08.05.01.01.03	MUNICÍPIO DE MELGAÇO		1,00
	08.05.01.01.04	MUNICÍPIO DE MONÇÃO		1,00
	08.05.01.01.05	MUNICÍPIO DE PAREDES DE COURA		1,00
	08.05.01.01.06	MUNICÍPIO DE PONTE DA BARCA		1,00
	08.05.01.01.07	MUNICÍPIO DE PONTE DE LIMA		1,00
	08.05.01.01.08	MUNICÍPIO DE VALENÇA		1,00
	08.05.01.01.09	MUNICÍPIO DE VILA NOVA DE CERVEIRA		1,00
	08.05.01.01.10	MUNICÍPIO DE VIANA DO CASTELO		1,00
	08.05.01.01.99	OUTROS MUNICÍPIOS		1,00
	08.07	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS		1,00
	08.07.01	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS-		1,00
	09	ACTIVOS FINANCEIROS		2,00
	09.07	ACÇÕES E OUTRAS PARTICIPAÇÕES		2,00
	09.07.01	SOCIED.E QUASE SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS-PRIVADAS		1,00
	09.07.02	SOCIED.E QUASE SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS-PUBLICAS		1,00
	10	PASSIVOS FINANCEIROS		1,00
	10.05	EMPRÉSTIMOS A CURTO PRAZO		1,00
	10.05.03	SOC.FINANCEIRAS-BANCOS E OUTRAS INSTIT.FINANCEIRAS		1,00
	11	OUTRAS DESPESAS DE CAPITAL		2,00
	11.02	DIVERSAS		2,00
	11.02.01	RESTITUIÇÕES		1,00
	11.02.99	OUTRAS		1,00
TOTAL GERAL DAS DESPESAS				8.245.340,29

Conselho Intermunicipal

Em 29 de Outubro de 2019

Assembleia Intermunicipal

Em 06 de Dezembro de 2019

ENTIDADE	ORÇAMENTO DA DESPESA ( POR CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA )	DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2020
Comunidade Intermunicipal do Alto Minho (cim do Al		

PÁGINA : 1

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
	D E S P E S A S C O R R E N T E S	7.138.425,84
01	DESPESAS COM O PESSOAL	912.750,00
01.01	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES	675.700,00
01.01.04	PESSOAL DOS QUADROS -REGIME DO CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABALHO	530.500,00
01.01.04.01	PESSOAL EM FUNÇÕES	495.000,00
01.01.04.04	RECRUTAMENTO DE PESSOAL PARA NOVOS POSTOS DE TRABALHO	35.500,00
01.01.06	PESSOAL CONTRATADO ATERMO	200,00
01.01.06.01	PESSOAL EM FUNÇÕES	100,00
01.01.06.04	RECRUTAMENTO DE PESSOAL PARA NOVOS POSTOS DE TRABALHO	100,00
01.01.09	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO	100,00
01.01.10	GRATIFICAÇÕES	200,00
01.01.10.01	MEMBROS DOS ORGÃO AUTÁRQUICOS	100,00
01.01.10.02	PESSOAL DOS QUADROS	50,00
01.01.10.03	OUTROS	50,00
01.01.11	REPRESENTAÇÃO	21.600,00
01.01.12	SUPLEMENTOS E PRÉMIOS	100,00
01.01.13	SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO	34.000,00
01.01.14	SUBSÍDIOS DE FÉRIAS E NATAL	88.000,00
01.01.15	REMUNERAÇÃO POR DOENÇA E MATERNIDADE/PATERNIDADE	1.000,00
01.02	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS	38.050,00
01.02.01	GRATIFICAÇÕES VARIÁVEIS OU EVENTUAIS	100,00
01.02.02	HORAS EXTRAORDINÁRIAS	2.100,00
01.02.03	ALIMENTAÇÃO E ALOJAMENTO	100,00
01.02.04	AJUDAS DE CUSTO	23.200,00
01.02.06	FORMAÇÃO	100,00
01.02.07	COLABORAÇÃO TÉCNICA E ESPECIALIZADA	50,00
01.02.12	INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES	50,00
01.02.13	OUTROS SUPLEMENTOS E PRÉMIOS	12.300,00
01.02.13.00	OUTROS SUPLEMENTOS E PRÉMIOS	12.300,00
01.02.14	OUTROS ABONOS EM NUMERÁRIO OU ESPÉCIE	50,00
01.03	SEGURANÇA SOCIAL	199.000,00
01.03.01	ENCARGOS COM A SAÚDE	50,00
01.03.02	OUTROS ENCARGOS COM A SAÚDE	27.000,00
01.03.03	SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇAS E JOVENS	50,00
01.03.04	OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES	50,00
01.03.05	CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL	161.100,00
01.03.05.02	SEGURANÇA SOCIAL DE PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABALHO EM FUNÇÕES PÚBLICAS (RCTFP)	161.000,00
01.03.05.02.01	CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES	45.000,00
01.03.05.02.02	SEGURANÇA SOCIAL REGIME GERAL	116.000,00
01.03.05.03	OUTROS	100,00
01.03.06	ACIDENTES EM SERVIÇOS E DOENÇAS PROFISSIONAIS	100,00
01.03.08	OUTRAS PENSÕES	50,00
01.03.09	SEGUROS	10.550,00
01.03.09.01	SEGURO DE ACIDENTES DE TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	10.500,00
01.03.09.02	SEGUROS DE SAUDE	50,00
01.03.10	OUTRAS DESPESAS DE SEGURANÇA SOCIAL	50,00
02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	6.119.720,84
02.01	AQUISIÇÃO DE BENS	101.765,50
02.01.01	MATÉRIAS-PRIMAS E SUBSIDIÁRIAS	100,00
02.01.02	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	55.100,00
02.01.02.01	GASOLINA	20.000,00
02.01.02.02	GASÓLEO	35.000,00
02.01.02.99	OUTROS	100,00
02.01.04	LIMPEZA E HIGIENE	2.000,00
02.01.07	VESTUÁRIO E ARTIGOS PESSOAIS	1.000,00
02.01.08	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	20.000,00
02.01.09	PRODUTOS QUÍMICOS E FARMACÊUTICOS	100,00

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
02.01.10	PRODUTOS VENDIDOS NAS FARMÁCIAS	100,00
02.01.11	MATERIAL DE CONSUMO CLÍNICO	4.000,00
02.01.15	PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS	500,00
02.01.17	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	3.000,00
02.01.18	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	200,00
02.01.19	ARTIGOS HONORÍFICOS E DE DECORAÇÃO	500,00
02.01.20	MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO	200,00
02.01.21	OUTROS BENS	14.965,50
02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	6.017.955,34
02.02.01	ENCARGOS DE INSTALAÇÕES	30.000,00
02.02.02	LIMPEZA E HIGIENE	12.000,00
02.02.03	CONSERVAÇÃO DE BENS	35.000,00
02.02.04	LOCAÇÃO DE EDIFÍCIOS	26.000,00
02.02.05	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE INFORMÁTICA	1.000,00
02.02.06	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE	10.000,00
02.02.08	LOCAÇÃO DE OUTROS BENS	1.000,00
02.02.09	COMUNICAÇÕES	41.000,00
02.02.10	TRANSPORTES	500,00
02.02.11	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS	5.200,00
02.02.12	SEGUROS	15.000,00
02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	250.346,50
02.02.14	ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTORIA	1.194.091,85
02.02.15	FORMAÇÃO	500,00
02.02.16	SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES	252.276,90
02.02.17	PUBLICIDADE E DIVULGAÇÃO	1.025.603,24
02.02.18	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	500,00
02.02.19	ASSISTÊNCIA TÉCNICA	100,00
02.02.20	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	3.111.836,85
02.02.24	ENCARGOS DE COBRANÇA DE RECEITAS	100,00
02.02.25	OUTROS SERVIÇOS	5.900,00
02.02.25.03	OUTROS	5.900,00
03	JUROS E OUTROS ENCARGOS	3.000,00
03.01	JUROS DA DÍVIDA PÚBLICA	400,00
03.01.03	SOCIEDADES FINANCEIRAS - BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	400,00
03.01.03.01	EMPRÉSTIMOS DE CURTO PRAZO	400,00
03.02	OUTROS ENCARGOS CORRENTES DA DÍVIDA PÚBLICA	100,00
03.02.01	DESPESAS DIVERSAS	100,00
03.03	JUROS DE LOCAÇÃO FINANCEIRA	1.200,00
03.03.05	MATERIAL DE TRANSPORTE	900,00
03.03.06	MATERIAL DE INFORMÁTICA	100,00
03.03.07	MAQUINARIA E EQUIPAMENTO	100,00
03.03.08	OUTROS INVESTIMENTOS	100,00
03.05	OUTROS JUROS	300,00
03.05.02	OUTROS	300,00
03.05.02.01	DESPESAS DIVERSAS	100,00
03.05.02.02	JUROS DE MORA	100,00
03.05.02.99	OUTROS	100,00
03.06	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS	1.000,00
03.06.01	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS	1.000,00
04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	76.355,00
04.01	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES FINANCEIRAS	68.855,00
04.01.01	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES FINANCEIRAS - Publicas	68.755,00
04.01.01.02	OUTRAS	68.755,00
04.01.01.02.01	AECT Rio Minho	68.755,00
04.01.02	PRIVADAS	100,00
04.05	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	3.100,00
04.05.01	CONTINENTE	3.100,00
04.05.01.01	MUNICÍPIOS	3.100,00
04.05.01.01.01	MUNICÍPIO DE ARCOS DE VALDEVEZ	100,00
04.05.01.01.02	MUNICÍPIO DE CAMINHA	100,00
04.05.01.01.03	MUNICÍPIO DE MELGAÇO	100,00
04.05.01.01.04	MUNICÍPIO DE MONÇÃO	100,00
04.05.01.01.05	MUNICÍPIO DE PAREDES DE COURA	100,00

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
04.05.01.01.06	MUNICÍPIO DE PONTE DA BARCA	100,00
04.05.01.01.07	MUNICÍPIO DE PONTE DE LIMA	100,00
04.05.01.01.08	MUNICÍPIO DE VALENÇA	100,00
04.05.01.01.09	MUNICÍPIO DE VILA NOVA DE CERVEIRA	100,00
04.05.01.01.10	MUNICÍPIO DE VIANA DO CASTELO	100,00
04.05.01.01.11	OUTROS	2.100,00
04.05.01.01.11.01	Outros	100,00
04.05.01.01.11.02	CIM Cavado	1.000,00
04.05.01.01.11.03	CIM Ave	1.000,00
04.07	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	4.100,00
04.07.01	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	4.100,00
04.07.01.01	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	4.100,00
04.07.01.01.01	AREALTOMINHO	4.000,00
04.07.01.01.99	OUTRAS INSTITUIÇÕES	100,00
04.08	FAMÍLIAS	200,00
04.08.02	OUTRAS	200,00
04.08.02.01	BOLSAS DE ESTUDO	100,00
04.08.02.02	BOLSAS DE FORMAÇÃO	100,00
04.09	RESTO DO MUNDO	100,00
04.09.01	RESTO DO MUNDO- UNIÃO EUROPEIA- INSTITUIÇÕES	100,00
04.09.01.03	OUTROS	100,00
05	SUBSÍDIOS	100,00
05.01	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS	100,00
05.01.01	PÚBLICAS	100,00
05.01.01.02	OUTRAS	100,00
06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	26.500,00
06.02	DIVERSAS	26.500,00
06.02.01	IMPOSTOS E TAXAS	100,00
06.02.02	ACTIVOS INCORPÓREOS	100,00
06.02.03	OUTRAS	26.300,00
06.02.03.01	OUTRAS RESTITUIÇÕES	1.000,00
06.02.03.02	IVA PAGO	25.000,00
06.02.03.03	DIFERENÇAS DE CÂMBIO	100,00
06.02.03.04	SERVIÇOS BANCÁRIOS	100,00
06.02.03.05	OUTRAS	100,00
	DESPESAS DE CAPITAL	1.106.914,45
07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	1.106.897,45
07.01	INVESTIMENTOS	1.091.897,45
07.01.03	EDIFÍCIOS	50.000,00
07.01.03.01	INSTALAÇÕES DE SERVIÇOS	50.000,00
07.01.06	MATERIAL DE TRANSPORTES	30.000,00
07.01.06.02	OUTRO	30.000,00
07.01.07	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA	122.709,99
07.01.08	SOFTWARE INFORMÁTICO	363.885,97
07.01.09	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO	4.920,00
07.01.10	EQUIPAMENTO BÁSICO	517.881,49
07.01.10.02	OUTRO	517.881,49
07.01.11	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	1.000,00
07.01.12	ARTIGOS E OBJECTOS DE VALOR	500,00
07.01.15	OUTROS INVESTIMENTOS	1.000,00
07.02	LOCAÇÃO FINANCEIRA	15.000,00
07.02.05	MATERIAL DE TRANSPORTE-LOCAÇÃO FINANCEIRA	15.000,00
08	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	12,00
08.05	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	11,00
08.05.01	CONTINENTE	11,00
08.05.01.01	MUNICÍPIOS	11,00
08.05.01.01.01	MUNICÍPIO DE ARCOS DE VALDEVEZ	1,00
08.05.01.01.02	MUNICÍPIO DE CAMINHA	1,00
08.05.01.01.03	MUNICÍPIO DE MELGAÇO	1,00
08.05.01.01.04	MUNICÍPIO DE MONÇÃO	1,00
08.05.01.01.05	MUNICÍPIO DE PAREDES DE COURA	1,00
08.05.01.01.06	MUNICÍPIO DE PONTE DA BARCA	1,00
08.05.01.01.07	MUNICÍPIO DE PONTE DE LIMA	1,00



CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
08.05.01.01.08	MUNICÍPIO DE VALENÇA	1,00
08.05.01.01.09	MUNICÍPIO DE VILA NOVA DE CERVEIRA	1,00
08.05.01.01.10	MUNICIPIO DE VIANA DO CASTELO	1,00
08.05.01.01.99	OUTROS MUNICÍPIOS	1,00
08.07	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	1,00
08.07.01	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS-	1,00
09	ACTIVOS FINANCEIROS	2,00
09.07	ACÇÕES E OUTRAS PARTICIPAÇÕES	2,00
09.07.01	SOCIED.E QUASE SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS-PRIVADAS	1,00
09.07.02	SOCIED.E QUASE SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS-PUBLICAS	1,00
10	PASSIVOS FINANCEIROS	1,00
10.05	EMPRÉSTIMOS A CURTO PRAZO	1,00
10.05.03	SOC.FINANCEIRAS-BANCOS E OUTRAS INSTIT.FINANCEIRAS	1,00
11	OUTRAS DESPESAS DE CAPITAL	2,00
11.02	DIVERSAS	2,00
11.02.01	RESTITUIÇÕES	1,00
11.02.99	OUTRAS	1,00
TOTAL GERAL DAS DESPESAS		8.245.340,29

Conselho Intermunicipal

Em 29 de Outubro de 2019

---

Assembleia Intermunicipal

Em 06 de Dezembro de 2019

---

*(Handwritten signatures in blue ink)*

*(Large handwritten mark or signature)*

FUNCIONAL OBJ./PFG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DATAS		REALIZADO EX PAGAM. ATÉ 1-OCT-2019	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISIVO
					AC	AA	FC		INICIO	FIM		ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEQUINTE		
												TOTAL	DEFINIDO	2021	2022	
01		SERVIÇOS PÚBLICOS LOCAIS E INTERMUNICIPALIS														
0101	01	E-Gov Alto Minho 2020	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2017/02/01	2020/05/04	3	3.657.021,82	3.657.021,82	733.941,37	148.380,00		4539343,19
0101		Central de Compras / Modelo de Dados Standard Intermunicipal / Interacção Plataforma Globalfind														161.403,52
0101	02	Serviços Digitais municipais e regionais	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2017/02/01	2020/05/04	3	161.403,52	161.403,52				161.403,52
0101	03	Compras / Central de Compras / Gestão integrada e Desmaterialização / App's / Arquivo Municipais do AM	0102/070108	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2017/02/01	2020/05/04	3	19.616,75	19.616,75				19.616,75
0102	01	Afrem PLUS	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM Alto Minho	2017/06/01	2020/12/31	0	16.236,00	16.236,00				16.236,00
0102	02	Análise de Risco de Transportes	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM Alto Minho	2017/06/01	2020/12/31	3	125.550,77	125.550,77				125.550,77
0102	03	Formação Cursos e simulacros (ações de capacitação /Ações Piloto de fogo controlado) Deslocações e Estadas	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0	CIM Alto Minho	2017/06/01	2020/12/31	0	259.930,18	259.930,18				259.930,18
0102	04	Kits Transf. Materiais Perigosos	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM Alto Minho	2017/06/01	2019/12/31	0	91.930,18	91.930,18				91.930,18
0102	05	Kit Transf. Salvamento	0102/07011002	OUTRA	25.0	75.0	CIM Alto Minho	2017/06/01	2020/12/31	0	3.024,00	3.024,00				3.024,00
0103	01	Assistência Técnica do PDCT Alto Minho 2019	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2019/12/31	0	164.976,00	164.976,00				164.976,00
0103	02	Assessorias Especializadas	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2019/12/31	0	27.015,48	27.015,48				27.015,48
0103	03	Divulgação das Atividades	0102/07010301	EMPREITADA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2019/12/31	0	5.790,00	5.790,00				5.790,00
0103	04	Obras de Adaptação Edifícios	0102/07011002	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2019/12/31	0	5.000,00	5.000,00				5.000,00
0103	05	Equipamento Administrativo	0102/070108	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2019/12/31	0	8.297,44	8.297,44				8.297,44
0103	06	Software Informático	0102/070107	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2019/12/31	0	500,00	500,00				500,00
0104		AQUINUNDAM														140.541,08
A TRANSPORTAR ...											448.349,18	448.349,18				448.349,18

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

FUNCCIONAL OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	PONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DATAS		REALIZADO	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)					TOTAL PREVISTO
					AC	AA	EC		EX	FIM		ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEGUINTE			
												TOTAL	MAO DEFIN	2021	2022	2023	
0104	2019 A 6	Piloto: Levantamento Água Potável; Rede Saneamento; Medição e Controlo Semestral Final	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/09/30		448.349,18				448.349,18	
0104	2019 A 7	Equipamentos: Fugas, Caudalímetros, Manómetros	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/09/30		6.400,00				6.400,00	
0104	2019 I 5	Assistência Técnica do PCT Alto Minho 2020	0102/07011002	OUTRA	25.0	75.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/09/30		44.791,08				44.791,08	
0105	2020 A 1	Assessorias Especializadas/Publicidade	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2020/01/01	2020/12/31		31.000,00				31.000,00	
0105	2020 I 1	Obras de Adaptação do Edifício / Equipamentos	0102/07010301	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2020/01/01	2020/12/31		11.000,00				11.000,00	
0105	2020 I 1		0102/070107	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2020/01/01	2020/12/31		20.000,00				20.000,00	
0105	2020 I 1		0102/07011002	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2017/03/01	2020/12/31		29.859,61				29.859,61	
0105	2017 A 48	Deslocação de Parceiros, Seminários, Benchmarking e Boas práticas	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2017/03/01	2020/12/31		4.542,06				4.542,06	
0106	2017 A 49	Cult-Ring	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2017/03/01	2020/12/31		25.317,55				25.317,55	
0107	2020 A 2	Cult-Ring Pilot Action	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2020/01/01	2020/12/31		58.051,20				58.051,20	
0107	2020 A 2	Deslocações e Estadas	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2020/01/01	2020/12/31		2.160,00				2.160,00	
0107	2020 A 3	External Expertise	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2020/01/01	2020/12/31		55.891,20				55.891,20	
0108	2020 A 3	Mobilidade Urbana Sustentável Alto Minho 2020	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2020/01/01	2020/12/31		348.194,06				348.194,06	
0108	2017 A 11	Soluções Inter Municipais para coordenação e gestão dos transportes / Apoio Técnico	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2016/10/01	2020/12/30		5.965,50				5.965,50	
0108	2017 A 12	Plano de Comunicação e Equipamentos de Monitorização Remota	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2016/10/01	2020/12/31		59.759,06				59.759,06	
0108	2017 I 11	Plataforma de Apoio ao Desenvolvimento de redes no Alto Minho	0102/070107	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2016/10/01	2020/12/31		12.669,00				12.669,00	
0108	2017 I 12	Sistema de Informação em Tempo Real	0102/070107	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2016/10/01	2020/12/31		12.607,50				12.607,50	
0108	2017 I 13	Alto Minho 4D - Viagem no Tempo	0102/070108	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2016/10/01	2020/12/31		201.843,00				201.843,00	
0108	2017 I 13	Campanha de comunicação, conteúdos, marketing e suportes digitais	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2016/09/01	2020/04/30		55.350,00				55.350,00	
0109	2017 A 14	Modelo de Gestão da Rede de Rotas Culturais	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2016/09/01	2020/04/30		432.298,36				432.298,36	
0109	2017 A 15	Levantamento das Rotas Culturais e Capacitação dos Agentes Locais	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2016/09/01	2020/04/30		181.308,05				181.308,05	
0109	2017 A 16		0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2016/09/01	2020/04/30		16.789,50				16.789,50	
0109	2017 A 16		0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2016/09/01	2020/04/30		187.281,97				187.281,97	
									A TRANSPORTAR ...			1.441.374,65				1.441.374,65	

Grandes Opções do Plano e Orçamento 2020

PÁGINA 27 de 57

FUNCIONAL OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	PONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DATAS		REALIZADO		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISITO
					AC	AA	EC		EX	FIM	PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEGUINTE		
													TOTAL	DEFINIDO	2021	2022	
0109	04	Implementação da Rede de Estações de Promoção Turística	0102/07011002	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2019/09/01	2020/04/30	A TRANSPORTAR ...	1.441.374,65	1.441.374,65				1441374,65	
0110	01	Jacobeu	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0		2020/01/02	2022/12/31		46.918,84	46.918,84				46.918,84	
0110	02	Deslocações e Estadas External Expertise	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0		2020/01/02	2022/12/31		125.000,00	125.000,00	125.000,00			375.000,00	
0111	01	Moovida	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0		2020/01/02	2021/12/31		50.000,00	50.000,00	50.000,00			150.000,00	
0111	02	Deslocações e Estadas External Expertise	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0		2020/01/02	2021/12/31		75.000,00	75.000,00	75.000,00			225.000,00	
0112	01	Geopad	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0		2020/01/02	2021/12/31		20.000,00	20.000,00	20.000,00			60.000,00	
0112	02	Definição de Ferramentas de Inoperabilidade	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0		2020/01/02	2021/12/31		10.000,00	10.000,00	10.000,00			30.000,00	
0112	02	Digitalização do Património Cultural de âmbito Local/Descrição Documental/Repositório Comum	0102/07011002	OUTRA	25.0	75.0		2017/06/01	2019/09/30		143.271,27	143.271,27	10.000,00			153.271,27	
0112	03	Deslocações e Estadas	0102/07011002	OUTRA	25.0	75.0		2017/06/01	2020/12/31		70.632,87	70.632,87				70.632,87	
0112	04	Equipamento Para Repositório	0102/07011002	OUTRA	25.0	75.0		2017/06/01	2020/12/31		72.638,40	72.638,40				72.638,40	
0112	05	Interoperabilidade (Software Digital)	0102/07011002	OUTRA	25.0	75.0		2017/06/01	2019/09/30		67.084,19	67.084,19				67.084,19	
0113	01	GemCat	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0		2017/06/01	2020/12/31		4.674,91	4.674,91				4.674,91	
0113	02	Reuniões de Parceria	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0		2017/06/01	2020/12/31		62.409,28	62.409,28				62.409,28	
0113	03	Compromisso Social para emprego	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0		2017/06/01	2020/12/31		232.384,17	232.384,17				232.384,17	
0113	04	Qualidade/crescimento demográfico e igualdade de oportunidades	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0		2017/06/01	2020/12/31		180.736,47	180.736,47				180.736,47	
0113	05	Diálogo Social Transfronteiriço	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0		2017/06/01	2019/09/30		51.647,70	51.647,70				51.647,70	
0113	06	Ações de Comunicação / Materiais promocionais	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0		2017/06/01	2021/12/31		24.538,50	24.538,50	10.516,50			35.055,00	
0114	01	Valorização Cultural e Turística do Caminho de Santiago - Caminho de Torres	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2016/06/01	2021/12/31		2.076.033,12	2.076.033,12	145.000,00	125.000,00		2.346.033,12	
0114	02	Ações de Sensibilização e Divulgação do Projeto Caminhos de Santiago: Tradução de Conteúdos Alto Minho Mais Inclusivo	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2016/06/01	2021/12/31								

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature at the bottom right and several smaller ones along the right margin.

FUNCIONAL OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/VIM. PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DATAS		EX	REALIZADO		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)					TOTAL PREVISTO
					AC	AA	EC		INICIO	FIM		PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019 DE OUT-DEZ	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEQUINTE				
													TOTAL	DEFINIDO	MAO DEFIN	2021	2022	2023	
0115	2019 A 16	Estudos, Projetos, pareceres e consultoria do projeto	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/05/28/0	A TRANSPORTAR ...			125.000,00				234.6033,12	
0115	2019 A 17	Divulgação da Ação	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31/0									
0115	2019 A 18	Trabalhos Especializados no âmbito do projeto	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31/0				10.516,50				35.055,00	
0116	2019 I 7	Canil Intermunicipal. Revisão e Adaptação de Viatura	0102/07010602	OUTRA	100.0			CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31/0				35.000,00				60.000,00	
0116	2019 I 8	Melhoria das Condições de Operação: Captura, Recolha e Tratamento de Animais Proteo/Georisk Alto Minho 2020	0102/07010301	EMPREGADA	100.0			CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31/0				20.000,00				40.000,00	
0117	2017 A 6	Inovação e Gestão de Riscos, Redes de Observação e Programa de Sensibilização	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2016/04/01	2020/12/21/0				19.680,00				583.891,06	
0117	2017 A 7	Campanhas de Sensibilização e Vigilância de riscos	0102/020216	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2016/04/01	2020/12/21/0				19.680,00				19.680,00	
0117	2017 A 8	Elaboração de Conteúdos Digitais	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2016/04/01	2020/12/21/0				53.527,91				53.527,91	
0117	2017 A 9	Aquisição de Cartografia e dados Geográficos	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2016/04/01	2020/12/21/0				52.939,20				52.939,20	
0117	2017 I 8	Aquisição de Sensores Remotos	0102/070107	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2016/04/01	2020/12/21/0				86.364,45				86.364,45	
0117	2017 I 9	Reforma e Novas Funcionalidades da Plataforma Regional de Riscos	0102/070108	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2016/04/01	2020/12/21/0				7.361,55				7.361,55	
0117	2017 I 10	Equipamento de Suporte ao projeto piloto BigData4Rivers	0102/07011002	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2016/04/01	2020/12/21/0				5.783,22				5.783,22	
0118	2020 A 14	Deslocações e Estadas	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0		CIM Alto Minho	2019/08/01	2023/08/01/0				76.052,01				149.882,01	
0118	2020 A 15	External Expertise	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0		CIM Alto Minho	2019/08/01	2023/08/01/0				9.500,00				20.050,00	
0119	2018 A 19	Plano Integrado e Inovador de combate ao Insucesso Escolar do Alto Minho	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2018/02/06	2020/09/30/0				66.452,01				129.832,01	
0119	2018 A 20	Trocas de Experiências/Ciclos de Acções de Sensibilização/Ações de Capacitação	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2018/02/06	2020/09/30/0				340.730,45				340.730,45	
0119	2018 A 20	Estudos no combate ao Insucesso Escolar	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2018/02/06	2020/09/30/0				29.195,00				29.195,00	
											A TRANSPORTAR ...			240.966,50	148.380,00			324.6656,19	
														2.859.309,69	2.859.309,69				

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature on the right side of the page.

FUNCIONAL OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DATAS		REALIZADO PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019 DE OUT-DEZ	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)					TOTAL PREVISTO	
					AC	AA	EC		INICIO	FIM		ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEGUINTE				
												TOTAL	DEFINIDO	MAO DEFIN	2021	2022		2023
									A. TRANSFERTAS ...									
0119	03	Divulgação das Ações do Projeto	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2018/02/06	2020/09/30		2.859.309,69	2.859.309,69			148.380,00		3248655,19
0119	04	Concurso Escolar/Edição de Vídeos/Mostras/Feiras/Seminários/Av. Externa	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2018/02/06	2020/09/30		19.667,70	19.667,70					19.667,70
0119	05	Equipamentos para reuniões de parceria/ criação do posto	0102/070107 0102/070108 0102/07011002	OUTRA	25.0	85.0		CIM Alto Minho	2018/02/06	2020/09/30		213.163,59	213.163,59					213.163,59
0119	05	Per Artem Alto Minho - Promoção da Inclusão pela Arte & Cultura no Alto Minho	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2019/01/02	2021/12/31		350,00	350,00					350,00
0121	01	Estudos, Parcerias, Consultoria no âmbito do projeto	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2019/01/02	2019/12/31		11.814,65	11.814,65					11.814,65
0121	02	Divulgação da Ação	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2019/01/02	2019/12/31		21.939,51	21.939,51					21.939,51
0121	03	Trabalhos Especializados no âmbito do Projeto	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2019/01/02	2019/12/31		191.513,76	191.513,76	208.485,44				399.999,20
0122	01	Certificação da Qualidade dos serviços dos Municípios do Alto Minho	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2017/01/02	2021/05/31		20.000,00	20.000,00	10.000,00				30.000,00
0122	02	Divulgação e Seminários do projeto	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2019/01/02	2019/12/31		18.294,18	18.294,18	46.863,00				65.157,18
0122	03	Trabalhos Especializados no âmbito do Projeto	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2019/01/02	2019/12/31		153.219,58	153.219,58	151.622,44				304.842,02
0124	01	Trabalhos Especializados no âmbito do Projeto	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2017/01/02	2021/05/31		61.859,00	61.859,00	71.141,00				133.000,00
0124	02	Serviços de Formação / Avaliação e Monitorização do Projeto	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2018/01/02	2019/12/31		3.115,00	3.115,00	3.115,00				6.230,00
0124	01	Atividade de Animação das Estratégias de Base Local	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2018/01/02	2019/12/31		58.744,00	58.744,00	68.026,00				126.770,00
0124	02	Trabalhos Especializados do Projeto	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2019/01/02	2021/03/31		32.590,60	32.590,60	20.742,40				53.333,00
0126	01	Proverer Coordenação e Gestão (PA11)	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2019/01/02	2021/12/31		22.440,60	22.440,60	13.492,40				35.933,00
0126	02	Destacamentos e Estadas no âmbito do projeto	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2019/01/02	2021/03/31		10.150,00	10.150,00	7.250,00				17.400,00
0126	01	Trabalhos Especializados do Projeto	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2019/01/02	2021/12/31		74.999,25	74.999,25	84.907,15				159.906,40
0126	02	Trabalhos Especializados do Projeto	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2019/01/02	2021/12/31		8.302,50	8.302,50	8.302,50				16.605,00
0126	03	Equipamento Informático	0102/070107	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2019/01/02	2021/12/31		2.460,00	2.460,00					2.460,00
									A. TRANSFERTAS ...			3.422.971,00	3.422.971,00	549.637,84	148.380,00			4120988,84

Handwritten signatures and initials in blue ink are present on the right side of the page, including a large signature that appears to be 'A. ...' and several smaller initials.

FUNCCIONAL OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DATAS		REALIZADO PAGAM. ATÉ 1-OCT-2019 DE OUT-DEZ	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)					TOTAL PREVISTO
					AC	AA	EC		INICIO	FIM		ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEQUENTES			
												TOTAL	DEFINIDO	MAO DEEIN	2021	2022	
A TRANSPORTAR ...													3.422.971,00	3.422.971,00	148.380,00	4120988,84	
0126	04	Equipamento Administrativo	0102/070109	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		4.920,00					4.920,00
0126	05	Coordenação Executiva	0102/020214		15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		46.094,25		46.094,25			92.188,50
0126	06	Conferências e Sessões de apresentação	0102/020216		15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		10.147,50		10.147,50			20.295,00
0126	07	Site / Newsletter e Publicação de disseminação	0102/020217		15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		3.075,00		3.075,00			23.437,90
0127	01	De repente Canta A Gente Identidade, programação digital, conceção e producao de suportes; agencia de comunicação e campanha de comunicação	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2020/01/01	2021/11/30		155.114,07		155.114,07			249.892,95
0127	02	Ações de capacitação, cachets artísticos, direções de produção e organização de conferências	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2020/01/01	2021/11/30		55.113,84		55.113,84			58.892,30
0128	01	Fronteira Esquecida Deslocações e trocas de experiências	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0		CIM Alto Minho	2019/07/31	2021/12/31		14.700,00		14.700,00			27.620,00
0128	02	Serviços e Peritos externos	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0		CIM Alto Minho	2019/07/31	2021/12/31		1.700,00		1.700,00		800,00	2.500,00
0201	01	ECONOMIA REGIONAL Visit Rio Minho	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0		CIM Alto Minho	2017/06/01	2020/12/31		13.000,00		13.000,00			25.120,00
0201	02	Estruturação e Consolidação da Marca Rio Minho	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0		CIM Alto Minho	2017/06/01	2020/12/31		2.592.071,69		2.592.071,69		584.086,17	3174157,86
0202	01	Ações de Comunicação	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0		CIM Alto Minho	2017/06/01	2020/12/31		7.000,00		7.000,00			7.000,00
0202	02	GAL COSTEIRO LITORAL NORTE Assessorias Especializadas	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2023/12/31		23.182,19		23.182,19		9.558,96	32.741,15
0202	03	Avisos e Publicidade Promocional	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2023/12/31		3.000,00		3.000,00		500,00	3.000,00
0202	04	Promoção e Trabalhos Especializados	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2023/12/31		1.000,00		1.000,00			1.500,00
0202	05	Alugueres de Edifício / Outros Bens Representações dos serviços	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2023/12/31		11.257,19		11.257,19		8.558,96	19.816,15
A TRANSPORTAR ...													3.692.217,76	3.692.217,76	148.380,00	4583598,09	



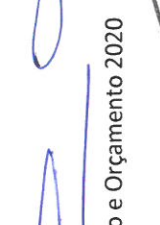

*(Handwritten signatures and initials in blue ink)*

FUNCIONAL OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	PONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DATAS		REALIZADO	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISTO				
					AC	AA	EC		INICIO	FIM		EX	PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019	PAGAM. PREV DE OUT-JEZ	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEGUINTE			
															TOTAL		DEFINIDO	NAO DEFIN	2021	2022
A TRANSPORTAR ...													3.692.217,76	3.692.217,76						4583598,09
0202	2019 A 40	Redes de Cooperação - Deslocações e estadas	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2023/12/31		925,00	925,00	500,00	148.380,00		1.425,00			
0202	2019 A 41	Seminários	0102/070108	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2023/12/31										
0202	2019 I 11	Equipamento Administrativo e Informático	0102/070107	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2023/12/31		7.000,00	7.000,00				7.000,00			
0202	2019 I 11		0102/0701002									3.500,00	3.500,00							
0202	2019 I 12	Leasing	0102/070205	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2023/12/31										
0204	2017 A 74	Greenfays	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2017/01/02	2020/03/26		54.500,07	54.500,07				54.500,07			
0204	2017 A 75	Consultoria Especializada	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2017/01/02	2020/03/20		500,00	500,00				500,00			
0204	2018 I 15	Divulgação das Ações Sistema/Plataforma de Back office e respetivo portal temático	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2017/01/01	2018/12/31		2.999,84	2.999,84				2.999,84			
0205	2017 A 77	Bluefays	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2016/06/01	2019/11/30		58.377,97	58.377,97				58.377,97			
0205	2017 A 78	Consultoria Especializada	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2017/01/02	2020/03/20		57.877,97	57.877,97				57.877,97			
0205	2017 A 79	Divulgação das Ações	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2017/01/02	2020/03/20		500,00	500,00				500,00			
0206	2016 A 41	Trabalhos Especializados Exporta Alto Minho	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2017/01/02	2020/03/20		2.999,84	2.999,84				2.999,84			
0206	2016 A 41	Estudos-Ação com Vista à potencialização internacionalização dos recursos, bens e serviços Inova Alto Minho	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2016/06/01	2019/11/30		76.175,21	76.175,21				76.175,21			
0207	2016 A 42	Benchmarking	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2016/06/01	2019/11/30		4.875,00	4.875,00				4.875,00			
0207	2016 A 43	Ações de Sensibilização e Divulgação do Projeto	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2016/06/01	2019/11/30		12.398,50	12.398,50				12.398,50			
0207	2016 A 44	Rede de Cooperação empresarial e Valorização dos Produtos Endógenos Alto Minho Empreende	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2016/06/01	2019/11/30		58.901,71	58.901,71				58.901,71			
0208	2016 A 45	Benchmarking	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2016/06/01	2019/11/30		119.854,32	119.854,32				119.854,32			
0208	2016 A 45		0102/020213									5.026,70	5.026,70				5.026,70			
0208	2016 A 46	Ações de Sensibilização e Divulgação do Projeto: Concursos e Inicativas	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2016/06/01	2019/11/30		7.634,34	7.634,34				7.634,34			
0208	2016 A 47	Ações de Dinamização da Rede de Mentores, StartUp e Criarte Ecodestin	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2016/06/01	2019/11/30		107.193,28	107.193,28				107.193,28			
0209									A TRANSPORTAR ...			294.749,90	294.749,90				294.749,90			
													4.012.050,17	4.012.050,17	743.500,33	148.380,00			4903930,50	

*(Handwritten signatures and initials)*



FUNCIONAL OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	PONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DATAS		REALIZADO		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISTO	
					AC	AA	EC		EX	INICIO	FIM	PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEGUINTE		
														TOTAL	DEFINIDO	NAO DEFIN		2021
									A. TRANSPORTAR ...									
0209	01	2018 A 47	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0	75.0	CIM Alto Minho	2017/06/01	2020/12/31			4.012.050,17	148.380,00			490390,50	
									A. TRANSPORTAR ...									
0209	02	2018 A 48	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	75.0	CIM Alto Minho	2017/06/01	2020/12/31			191.112,90				191.112,90	
0209	03	2018 I 16	0102/07011002	OUTRA	25.0	75.0	75.0	CIM Alto Minho	2017/06/01	2020/12/31			88.187,00				88.187,00	
0210	01	2018 A 49	0102/020214	OUTRA	25.0	75.0	75.0	CIM Alto Minho	2018/03/01	2020/02/29			274.536,00				274.536,00	
0210	02	2018 A 50	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	75.0	CIM Alto Minho	2018/03/01	2020/02/29			182.655,00				182.655,00	
0211	01	2019 A 46	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31			91.881,00				91.881,00	
0211	02	2019 A 47	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31			5.100,00 600,00				5.100,00 600,00	
0212	01	2016 A 63	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	85.0	CIM Alto Minho	2016/05/01	2019/12/31			89.681,10				89.681,10	
0212	02	2016 A 64	0102/020216	OUTRA	15.0	85.0	85.0	CIM Alto Minho	2016/05/01	2019/12/31			1.931,10				1.931,10	
0212	03	2016 A 65	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	85.0	CIM Alto Minho	2016/05/01	2019/12/31			8.991,30				8.991,30	
0212	04	2016 A 66	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	85.0	CIM Alto Minho	2016/05/01	2019/12/31			5.647,50				5.647,50	
0212	05	2016 A 66	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	85.0	CIM Alto Minho	2016/05/01	2019/12/31			61.795,20				61.795,20	
0212	06	2016 I 25	0102/070108	OUTRA	15.0	85.0	85.0	CIM Alto Minho	2016/05/01	2019/12/31			11.316,00				11.316,00	
0213	01	2018 A 51	0102/020213	OUTRA		100.0	100.0	CIM Alto Minho	2017/09/01	2020/08/31			28.100,00 10.000,00				28.100,00 10.000,00	
									A. TRANSPORTAR ...				4.686.117,17	743.500,33	148.380,00		557797,50	

Grande Opções do Plano e Orçamento 2020

Página 33 de 57

FUNCIONAL OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. AÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONOMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DATAS		EX	REALIZADO	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISTO
					AC	AR	EC		INICIO	FIM			ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEGUINTE		
													TOTAL	DEFINIDO	NAO DEFIN	2021	
0213	2018 A 52	Serviços e Peritos Externos	0102/020220	OUTRA			100.0	CIM Alto Minho	2017/09/01	2020/08/31	A TRANSPORTAR ...		4.686.117,17	4.686.117,17	148.380,00		5577997,50
0214	2016 A 72	Minho - Região Europeia da Gastronomia	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0	85.0	CIM Alto Minho	2016/09/01	2020/04/30			18.100,00	18.100,00			18.100,00
0214	2016 A 73	Ações de intercâmbio de experiências de gastronomia com Catalunha e País Basco	0102/020216	OUTRA	15.0	85.0	85.0	CIM Alto Minho	2016/09/01	2020/04/30			48.295,63	48.295,63			48.295,63
0214	2015 A 74	Promoção anual de um congresso Internacional sobre Gastronomia	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	85.0	CIM Alto Minho	2016/09/01	2020/04/30			17.854,21	17.854,21			17.854,21
0214	2016 A 75	Promoção e desenvolvimento do programa "Minho, Destino Gastronómico de Excelência"	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	85.0	CIM Alto Minho	2016/09/01	2020/04/30			15.941,42	15.941,42			15.941,42
0215	2017 A 32	Promoção, Qualificação, Estruturação e dinamização eventos gastronómicos Alto Minho Natura 2020	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	85.0	CIM Alto Minho	2016/10/03	2020/06/30			2.000,00	2.000,00			2.000,00
0215	2017 A 33	Temáticas Ambientais / Estudo de Programação Integrada de Educação Ambiental / Capacitação	0102/020216	OUTRA	15.0	85.0	85.0	CIM Alto Minho	2016/10/03	2020/06/30			40.774,50	40.774,50			40.774,50
0215	2017 A 34	Sensibilização Ambiental Atividades de Promoção e Divulgação da Iniciativa / Produção de Conteúdos CAPITEN - Cluster Atlântico para a Inovação Tecnológica e Económica na Fieira Náutica	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0	85.0	CIM Alto Minho	2016/10/03	2020/06/30			5.227,50	5.227,50			5.227,50
0216	2018 A 53	Reuniões de Parceira	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0	75.0	CIM Alto Minho	2017/04/01	2020/03/31			35.547,00	35.547,00			35.547,00
0216	2018 A 54	Serviços e Peritos Externos	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	75.0	CIM Alto Minho	2017/04/01	2020/03/31			113.647,57	113.647,57			113.647,57
0216	2019 I 20	Equipamento	0102/070107	OUTRA	25.0	75.0	75.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/03/31			10.152,38	10.152,38			10.152,38
0217	2020 A 20	Serviços e Peritos Externos	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/01	2021/12/31			99.495,19	99.495,19			99.495,19
0218	2017 A 36	Equipamento	0102/070107	OUTRA	25.0	75.0	75.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/03/31			4.000,00	4.000,00			4.000,00
0218	2017 A 37	Equipamento	0102/070107	OUTRA	25.0	75.0	75.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/03/31			125.202,50	125.202,50			125.202,50
0218	2017 A 37	Equipamento	0102/070107	OUTRA	15.0	85.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/01	2021/12/31			125.202,50	125.202,50			125.202,50
0218	2017 A 37	Equipamento	0102/070107	OUTRA	15.0	85.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/01	2021/12/31			58.569,18	58.569,18			58.569,18
0218	2017 A 37	Equipamento	0102/070107	OUTRA	15.0	85.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/01	2021/12/31			43.788,00	43.788,00			43.788,00
0218	2017 A 37	Equipamento	0102/070107	OUTRA	15.0	85.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/01	2021/12/31			14.781,18	14.781,18			14.781,18
											A TRANSPORTAR ...		5.090.706,55	5.090.706,55	743.500,33	148.380,00	598.586,88

Handwritten signatures and initials in blue ink are present on the right side of the page, including a large signature at the top right and several smaller ones below it.

FUNCIONAL OBJ./PSG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DATAS		REALIZADO		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISTO	
					AC	AA	FC		EX	FIM	PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEGUINTE			
													TOTAL	DEFINIDO	NAO DEFIN	2021		2022
0219									A. TRANSSPORTAR ...				5.090.706,55	5.090.706,55	743.500,33	148.380,00		5982586,88
0219	01	Qualificação e Valorização da Atratividade dos Centros Históricos do Alto Minho	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0			2019/01/01	2021/12/31			86.000,00	86.000,00				86.000,00
0220	01	Atividades inseridas no projeto Chersish Reunões de Parceira	0102/020213	OUTRA	25.0	85.0	CIM Alto Minho		2018/01/02	2022/12/31			51.464,21	51.464,21	17.166,50			68.630,71
0220	01	Atividades inseridas no projeto Chersish Reunões de Parceira	0102/020213	OUTRA	5.745,00	85.0	CIM Alto Minho		2018/01/02	2022/12/31			5.745,00	5.745,00	1.600,00			7.345,00
0220	02	Seminários, Benchmarking e plano boas práticas	0102/020220	OUTRA	25.0	85.0	CIM Alto Minho		2018/01/02	2022/12/31			45.719,21	45.719,21	15.566,50			61.285,71
0221	01	Marketing, Comunicação e Internacionalização	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho		2019/01/02	2021/12/31			382.739,23	382.739,23	237.848,18			620.587,41
0221	02	Destacções e Estadas no âmbito do projeto	0102/020213	OUTRA	11.070,00	85.0	CIM Alto Minho		2019/01/02	2021/12/31			11.070,00	11.070,00				11.070,00
0221	02	Plano de Comunicação e Ativação // Plano de Desenvolvimento Turístico	0102/020214	OUTRA	133.821,05	85.0	CIM Alto Minho		2019/01/02	2021/12/31			133.821,05	133.821,05				133.821,05
0221	03	Publicidade e Comunicação: Imprensa escrita, Rádio e Televisão	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho		2019/01/02	2021/12/31			184.500,00	184.500,00	184.500,00			369.000,00
0221	04	Capacitação// Estratégia de promoção online do Minho // Participação em feiras turísticas	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho		2019/01/02	2021/12/31			36.900,00	36.900,00	36.900,00			73.800,00
0221	05	Organizações de FIM e Press Trips // Programa Minho Portas	0102/020216	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho		2010/10/09	2021/12/31			16.448,18	16.448,18	16.448,18			32.896,36
0222	01	Abertas/Essencia do Minho Identidade Cultural Minho Consultoria	0102/020217	OUTRA	114.390,00	85.0	CIM Alto Minho		2018/01/02	2021/12/31			114.390,00	114.390,00	134.992,50			249.382,50
0222	02	Trabalhos Especializados	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho		2018/01/02	2020/12/31			36.900,00	36.900,00				36.900,00
0222	03	Ciclo de Conferências sobre Estórias do Minho	0102/020216	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho		2018/01/02	2020/12/31			18.450,00	18.450,00	18.450,00			36.900,00
0222	04	Ações de Desenvolvimento para a Classificação do Património Imaterial do Minho	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho		2019/01/01	2021/12/31			43.050,00	43.050,00	43.050,00			86.100,00
0223	01	Artes e Produtos tradicionais Consultoria	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho		2016/01/01	2021/12/31			40.590,00	40.590,00	73.492,50			114.082,50
0223	01	Artes e Produtos tradicionais Consultoria	0102/020217	OUTRA	30.700,00	85.0	CIM Alto Minho		2018/01/02	2018/12/31			30.700,00	30.700,00				30.700,00
									A. TRANSSPORTAR ...				5.725.299,99	5.725.299,99	1133507,51	148.380,00		7007187,50

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

FUNCIONAL OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DATAS		EX	REALIZADO	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)					TOTAL PREVISTO
					AC	AA	FC		INICIO	FIM			ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEGUINTE			
													TOTAL	DEFINIDO	NAO DEFIN	2021	2022	
0223	2018 A 76	Programa de Apoio ao desenvolvimento de Ações tendentes à certificação dos produtos artesanais	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2018/01/02	2020/12/31	0		5.725.299,99	5.725.299,99	148.380,00			7007187,50	
0223	2019 A 57	Programa de Apoio ao desenvolvimento de Ações tendentes à certificação dos produtos artesanais	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2018/01/02	2020/12/31	0		18.400,00	18.400,00				18.400,00	
0223	2019 A 58	Programa Multidisciplinar de capacitação em inovação	0102/020216	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2018/01/02	2020/12/31	0		139.974,00	139.974,00	72.324,00			212.298,00	
0224	2018 A 77	Minho Náutico/ Mar / Rio e Albufeiras	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2018/01/02	2021/12/31	0		49.200,00	49.200,00				49.200,00	
0224	2018 A 78	Desenvolvimento de um Plano de Marketing, Comunicação e Ativação para o Turismo Náutico: Estratégia de Marketing para Minho Náutico	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2018/01/02	2020/12/31	0		68.634,00	68.634,00	50.184,00			118.818,00	
0224	2019 A 59	Desenvolvimento de um Plano de Marketing, Comunicação e Ativação para o Turismo Náutico	0102/020216	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31	0		22.140,00	22.140,00	22.140,00			44.280,00	
0224	2019 A 60	APT Inovação e Qualificação	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31	0		83.743,68	83.743,68	26.137,50			109.881,18	
0225	2019 A 33	Enogastronomia: Sabores, ofertas e conhecimento	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31	0		39.975,00	39.975,00				39.975,00	
0225	2019 A 61	Estruturação do Roteiro das Quintas Minho	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31	0		17.631,18	17.631,18				17.631,18	
0225	2019 A 62	Mapa Quintas Vinho Verde	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31	0		26.137,50	26.137,50	26.137,50			52.275,00	
0227	2019 A 63	Minho Wine Experience / Programa educacional e de capacitação	0102/020216	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31	0		181.037,55	181.037,55	36.887,70			217.925,25	
0227	2019 A 64	Inovação, Qualificação e Empreendedorismo	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31	0		181.037,55	181.037,55	36.887,70			217.925,25	
0228	2020 A 8	Trabalhos Especializados do Projeto	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM Alto Minho	2019/01/01	2021/12/31	0		13.325,54	13.325,54	39.462,31			52.787,85	
0228	2020 A 8	Geofrecon	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0	CIM Alto Minho	2019/01/01	2021/12/31	0		580,00	580,00	820,00			1.400,00	
												6.161.335,22	6.161.335,22	1269576,71	148.380,00		7579391,93	

Handwritten signatures and marks in blue and black ink, including a large signature on the right side and a checkmark at the top right.

FUNCIONAL OBJ./FG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FUNTE DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DATAS		REALIZADO	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISTO
					AC	AA	EC		EX	INICIO		FIM	1-OUT-2019 DE OUT-DEZ	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		
A TRANSFERIR ...											TOTAL	2021	2022	2023	TOTAL	
0228	02		0102/020220	OUTRA	25.0		75.0		2019/01/01	2021/12/31		6.161.335,22	148.380,00			7579391,93
0228	03	Equipamentos	0102/07011002	OUTRA	25.0		75.0		2019/01/01	2021/12/31		11.745,54			38.138,85	
0229	01	Deslocações e Estadas	0102/020213	OUTRA	25.0		75.0		2019/01/01	2021/12/31		1.000,00			13.249,00	
0229	02	Externos	0102/020220	OUTRA	25.0		75.0		2019/01/01	2021/12/31		49.189,75			58.898,27	
0230	01	Urban-En Pact	0102/020213	OUTRA	25.0		75.0		2019/01/01	2021/12/31		39.309,75			17.240,00	
0230	02	Deslocações e Estadas	0102/020213	OUTRA	25.0		75.0		2019/07/01	2020/12/31		25.823,00			41.658,27	
0230	02	Externos	0102/020220	OUTRA	25.0		75.0		2019/07/01	2020/12/31		11.300,00			25.823,00	
03		ESTRATEGIA E CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL										14.523,00			11.300,00	
0301		Promoção e Desenvolvimento Regional.										362.924,78			14.523,00	
0301	01	Estudos, pareceres e consultoria do Projeto	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2019/01/02	2022/12/31		100.000,00			362.924,78	
0301	02	Trabalhos Especializados	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Minho	2019/01/02	2022/12/31		100.000,00			100.000,00	
0302	01	Bures	0102/020214	OUTRA								50.000,00			50.000,00	
0302	02	Serviços de Assessoria	0102/020217	OUTRA								50.000,00			50.000,00	
0302	03	Ações de Divulgação	0102/020217	OUTRA								1.350,00			1.350,00	
0302	04	Dinamização das Ações	0102/020220	OUTRA								500,00			500,00	
0303	01	Iniciativas de Cooperação Territorial	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2019/01/02	2022/12/31		250,00			250,00	
0303	02	Estudos, Projetos, pareceres e consultoria do projeto	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2019/01/02	2022/12/31		73.000,00			73.000,00	
0303	03	Trabalhos Especializados no âmbito do projeto	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2019/01/02	2022/12/31		3.000,00			3.000,00	
0304	01	Smart Minho	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0		CIM Alto	2015/10/01	2020/12/31		20.000,00			20.000,00	
0304	02	Deslocações e Trocas de Experiências	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0		CIM Alto	2015/10/01	2020/12/31		50.000,00			50.000,00	
0305	01	Valorização dos Destinos Naturais / Educação Náutica / Comunicação	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0		CIM Alto	2018/01/02	2020/12/31		46.374,78			46.374,78	
0305	02	Deslocações e Trocas de Experiências	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0		CIM Alto	2018/01/02	2020/12/31		2.939,74			2.939,74	
0305	03	Deslocações e Trocas de Experiências	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0		CIM Alto	2018/01/02	2020/12/31		43.435,04			43.435,04	
												6.470.568,29	148.380,00		7936975,83	
												1318027,54				
												6.470.568,29				

*[Handwritten signatures and notes in blue ink]*

Grandes Opções do Plano e Orçamento 2020

Página 37 de 57

FUNCIONAL OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DATAS		REALIZADO PAGAM. ATÉ 1-OCT-2019	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISTO
					AC	AA	EC		INICIO	FIM		ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEGUINTE		
												DEFINIDO	NÃO DEFIN	2021	2022	
									A TRANSPORTAR ...							
0305	2019 II 57	Peritos Externos	0102/020220	OUTRA	25.0		75.0	CIM Alto Minho	2018/01/02	2020/12/31		6.470.568,29	6.470.568,29		148.380,00	7936975,83
0305	2020 II 3	Equipamento informático	0102/070107	OUTRA	25.0		75.0	CIM Alto Minho	2015/10/01	2020/12/31		1.000,00	1.000,00			1.000,00
0309	2019 II 13	EQUIPAMENTO GERAL DOS SERVICIOS	0102/07010602	OUTRA	100.0			CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31		47.500,00	47.500,00			47.500,00
0309	2019 II 14	Material de Transporte	0102/07010602	OUTRA	100.0			CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31		10.000,00	10.000,00			10.000,00
0309	2019 II 14	Equipamento Informático e Administrativo	0102/07010602	ADM. DIR.	100.0			CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31		15.000,00	15.000,00			15.000,00
0309	2019 II 15	Ferramentas e Utensílios	0102/070111	OUTRA	100.0			CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31		1.000,00	1.000,00			1.000,00
0309	2019 II 16	Artigos e Objetos de Valor	0102/070112	OUTRA	100.0			CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31		500,00	500,00			500,00
0309	2019 II 17	Adaptação de Edifícios (Sede e Delegações)	0102/07010301	OUTRA	100.0			CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31		5.000,00	5.000,00			5.000,00
0309	2019 II 18	Locação Financeira	0102/070205	ADM. DIR.	100.0			CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31		15.000,00	15.000,00			15.000,00
0309	2019 II 19	Outros Investimentos	0102/070115	OUTRA	100.0			CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31		1.000,00	1.000,00			1.000,00
									TOTAL GERAL: .....			6.612.018,29	6.612.018,29	1318027,54	148.380,00	8078425,83

- FASES DE EXECUÇÃO
- 0 - NÃO INICIADA
  - 1 - COM PROJECTO TÉCNICO
  - 2 - ADJUDICADA
  - 3 - EXECUÇÃO FÍSICA ATÉ 50%
  - 4 - EXECUÇÃO FÍSICA SUPERIOR A 50%
  - 5 - DESPESA CONTÍNUA
  - 9 - CONCLUÍDA
  - P -

Conselho Intermunicipal  
Em 29 de Outubro de 2019

Asssembleia Intermunicipal  
Em 16 de Junho de 2019

*(Handwritten signatures and initials in blue ink)*

FUNCIONAL OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/NÚMERO DO PROJ. AÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DATAS		REALIZADO PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISTO	
					AC	AA	FC		INICIO	FIM		ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)					
												TOTAL	DEFINIDO	NAO DEFIN	2021		2022
01		SERVICIOS PUBLICOS LOCAIS E INTERMUNICIPALIS															
0101	2018 17	E-Gov Alto Minho 2020	0102/070108	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2017/02/01	2020/05/04								966.894,45
0101	03	WebGIS / Central de Compras / Gestão integrada e Desmaterialização / App's / Arquivo Municipais do AM															125.550,77
0102	2018 1	Artem PJJIS		OUTRA	25.0	75.0	CIM Alto Minho	2017/05/01	2019/12/31								125.550,77
0102	04	Kits Transf. Materiais Perigosos		OUTRA	25.0	75.0	CIM Alto Minho	2017/05/01	2020/12/31								164.976,00
0102	2018 2	Kit Transf. Salvamento	0102/07011002	OUTRA	25.0	75.0	CIM Alto Minho	2017/05/01	2020/12/31								164.976,00
0103	2019 1	Assistência Técnica do PDCT Alto Minho 2019	0102/07010301	EMPREGADA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2019/12/31								21.225,48
0103	03	Obras de Adaptação Edifícios															5.000,00
0103	2019 2	Equipamento Administrativo	0102/07011002	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2019/12/31								8.297,44
0103	2019 3	Software Informático	0102/070108	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2019/12/31								500,00
0103	2019 4	Equipamento Informático	0102/070107	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2019/12/31								7.428,04
0104	2019 5	AQUAVINDAM Equipamentos: Fugas, CaudalímetrosManómetros	0102/07011002	OUTRA	25.0	75.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/09/30								44.791,08
0105	2020 1	Assistência Técnica do PDCT Alto Minho 2020															44.791,08
0105	02	Obras de Adaptação do Edifício / Equipamentos															20.000,00
0105	2020 1		0102/07010301														5.000,00
0105	02		0102/070107														5.000,00
0105	02		0102/070108														5.000,00
0105	02		0102/07011002														5.000,00
0108	2017 11	Mobilidade Urbana Sustentável Alto Minho 2020		OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2016/10/01	2020/12/31								269.800,50
0108	04	Equipamentos de Monitorização Remota	0102/070107	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2016/10/01	2020/12/31								12.607,50
0108	2017 12	Plataforma de Apoio ao Desenvolvimento de redes no Alto Minho	0102/070108	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2016/10/01	2020/12/31								201.843,00
0108	2017 13	Sistema de Informação em Tempo Real	0102/07011002	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2016/10/01	2020/12/31								55.350,00
0109	2017 14	Alto Minho 4D - Viagem no Tempo		OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2016/09/01	2020/04/30								46.918,84
0109	04	Implementação da Rede de Estações de Promoção Turística Geotpad	0102/07011002	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2016/09/01	2020/04/30								46.918,84
0112																	72.638,40
A TRANSPORTAR ...											693.262,67	593.262,67				693.262,67	

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

FUNCIONAL OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/NÚMERO DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REABILITAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPO- SÁVEL	DATAS		REALIZADO EX PAGAM. ATÉ 1-OCT-2019	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISTO
					AC	AA	EC		INICIO	FIM		ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)	ANOS SEQUENTES			
													TOTAL	DEFINIDO	MAO DEFIN	
0112	2018 8	Equipamento Para Repositório	0102/07011002	OUTRA	25.0	75.0	CIM Alto	2017/06/01	2020/12/31		693.262,67	693.262,67				693.262,67
0112	2018 9	Interoperabilidade (Software Digital)		OUTRA	25.0	75.0	Minho CIM Alto Minho	2017/06/01	2019/09/30		72.638,40	72.638,40				72.638,40
0116	2019 7	Canil Intermunicipal Aquisição e Adaptação de Viatura	0102/07010602	OUTRA	100.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		25.000,00	25.000,00	35.000,00			60.000,00
0116	2019 8	Melhoria das Condições de Operação: Captura, Recolha e Tratamento de Animais Protec/Georisk Alto Minho 2020	0102/070107	EMPREITADA	100.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31		5.000,00	5.000,00	15.000,00			20.000,00
0117	2017 8	Aquisição de Sensores Remotos	0102/070107	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2016/04/01	2020/12/21		99.509,22	99.509,22				99.509,22
0117	2017 9	Reforma e Novas Funcionalidades da Plataforma Regional de Riscos	0102/070108	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2016/04/01	2020/12/21		86.364,45	86.364,45				86.364,45
0117	2017 10	Equipamento de suporte ao projeto piloto	0102/07011002	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2016/04/01	2020/12/21		7.361,55	7.361,55				7.361,55
0119	2018 12	Plano Integrado e inovador de combate ao Insucesso Escolar do Alto Minho		OUTRA	25.0	85.0	CIM Alto Minho	2018/02/06	2020/09/30		5.783,22	5.783,22				5.783,22
0119	2018 12	Equipamentos para reuniões de parceria/ criação do posto		OUTRA	25.0	85.0	CIM Alto Minho	2018/02/06	2020/09/30		34.104,16	34.104,16				34.104,16
0119	2018 12										34.104,16	34.104,16				34.104,16
0126	2019 9	Proverer Coordenação e Gestão (PA11)	0102/070107	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		7.380,00	7.380,00				7.380,00
0126	2019 10	Equipamento Informático	0102/070109	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		2.460,00	2.460,00				2.460,00
02	2019 11	ECONOMIA REGIONAL GAL COSTEIRO LITORAL NORTE									111.503,00	111.503,00				111.503,00
0202	2019 11	Equipamento Administrativo e Informático	0102/070108	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2023/12/31		7.000,00	7.000,00				7.000,00
0202	2019 11										7.000,00	7.000,00				7.000,00
0202	2019 12	Leasing	0102/070205	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2023/12/31		3.500,00	3.500,00				3.500,00
0204	2018 15	Sistema/Plataforma de Back office e respetivo portal temático Eco-estin		OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2017/01/01	2018/12/31		88.187,00	88.187,00				88.187,00
0209											938.894,45	938.894,45	35.000,00			973.894,45

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature at the bottom right and initials 'R' at the top right.



ENTIDADE		PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS - FUNC. PLANO		DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO - 2020	
Comunidade Intermunicipal do Alto Minho					

PÁGINA : 3

FUNCIONAL OBL./PRG.	CÓDIGO/ANO/NÚMERO DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DATAS		REALIZADO EX PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISTO		
					AC	AA	FC		INICIO	FIM		ANOS SEGUINTE						
												ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)						
					TOTAL	DEFINIDO	NAO DEFIN	2021	2022	2023	OUTROS							
A TRANSPORTAR ...												938.894,45	938.894,45					973.894,45
0209	03	2018 16	0102/07011002	OUTRA		25.0	75.0		CIM Alto Minho	2017/06/01	2020/12/31					88.187,00		
0212																11.316,00		
0212	06	2016 25	0102/070108	OUTRA		15.0	85.0		CIM Alto Minho	2016/05/01	2019/12/31					11.316,00		
0216																4.000,00		
0216	03	2019 20	0102/070107	OUTRA		25.0	75.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/03/31					4.000,00		
0228																13.249,00		
0228	03	2020 2	0102/07011002	OUTRA		25.0	75.0			2019/01/01	2021/12/31					13.249,00		
0305																48.500,00		
0305	03	2020 3	0102/070107	OUTRA		25.0	75.0			2015/10/01	2020/12/31					1.000,00		
0309																1.000,00		
0309	01	2019 13	0102/07010602	OUTRA		100.0			CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31					47.500,00		
0309	02	2019 14	0102/07010602	ADM. DIR.		100.0			CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31					10.000,00		
0309	03	2019 15	0102/070111	OUTRA		100.0			CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31					15.000,00		
0309	04	2019 16	0102/070112	OUTRA		100.0			CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31					1.000,00		
0309	05	2019 17	0102/07010301	OUTRA		100.0			CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31					500,00		
0309	06	2019 18	0102/070205	ADM. DIR.		100.0			CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31					5.000,00		
0309	07	2019 19	0102/070115	OUTRA		100.0			CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31					15.000,00		
TOTAL GERAL .....												1091897,45	1091897,45					1.139.146,45

FASES DE EXECUÇÃO

- 0 - NÃO INICIADA
- 1 - COM PROJECTO TÉCNICO
- 2 - ADJUDICADA
- 3 - EXECUÇÃO FÍSICA ATÉ 50%
- 4 - EXECUÇÃO FÍSICA SUPERIOR A 50%

*(Handwritten signatures and initials in blue ink)*

<p>ENTIDADE</p> <p>Comunidade Intermunicipal do Alto Minho</p>	<p>PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS - FUNC. PLANO</p>	<p>DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2020</p>
--	--	--------------------------------------

PÁGINA : 4

- 5 - DESPESA CONTINUA
- 9 - CONCLUÍDA
- P -


Conselho Intermunicipal




Em 29 de outubro de 2019



Assembleia Intermunicipal

Em 06 de Dezembro de 2019


FUNCIONAL OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/NÚMERO DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DATAS		REALIZADO		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISTO	
					AC	AA	FC		EX	INICIO	FIM	EX PAGAM. ATÉ 1-OCT-2019	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	ANOS SEQUINTE				TOTAL
														2021	2022	2023		
01		SERVICIOS PUBLICOS LOCAIS E INTERMUNICIPALIS																
0101	01	E-gov Alto Minho 2020	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2017/02/01	2020/05/04					698.941,37	148.380,00		3.572.446,74
0101	01	Central de Compras / Modelo de Dados Standard Intermunicipal / Integração Plataforma Globalfind	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2017/02/01	2020/05/04								35.852,75
0102	01	Serviços Digitais municipais e regionais	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM		2017/06/01	2020/12/31								19.615,75
0102	01	Artem PLUS	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM		2017/06/01	2020/12/31								16.235,00
0102	01	Análise de Risco de Transportes	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM		2017/06/01	2020/12/31								94.954,18
0102	02	Formação Cursos e simulacros (ações de capacitação /Ações Piloto de fogo controlado)	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2017/06/01	2020/12/31								91.930,18
0102	03	Deslocações e Estradas	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0	CIM		2017/06/01	2020/12/31								3.024,00
0103	01	Assistência Técnica do PDCT Alto Minho 2019	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2019/01/02	2019/12/31								5.790,00
0103	01	Assessorias Especializadas	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2019/01/02	2019/12/31								5.790,00
0103	02	Divulgação das Atividades	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2019/01/02	2019/12/31								5.790,00
0104	01	AQUAMUNDAM	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM		2019/01/02	2020/09/30								95.750,00
0104	01	Piloto: Levantamento Água Potável; Rede Saneamento; Medição e Controle	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM		2019/01/02	2020/09/30								89.350,00
0104	02	Seminário Final	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM		2019/01/02	2020/09/30								6.400,00
0105	01	Assistência Técnica do PDCT Alto Minho 2020	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2020/01/01	2020/12/31								11.000,00
0105	01	Assessorias Especializadas/Publicidade	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2017/03/01	2020/12/31								29.859,61
0106	01	Cult-Ring	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2017/03/01	2020/12/31								4.542,06
0106	02	Deslocação de Parceria	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2017/03/01	2020/12/31								25.317,55
0107	01	Seminários, Benchmarking e Boas práticas	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2020/01/01	2020/12/31								58.051,20
0107	02	Cult-Ring Pilot Action	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2020/01/01	2020/12/31								2.160,00
0107	02	Deslocações e Estadas	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2020/01/01	2020/12/31								2.160,00
0108	01	External Expertise	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2020/01/01	2020/12/31								55.891,20
0108	02	Mobilidade Urbana Sustentável	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2016/10/01	2019/09/30								78.393,56
0108	01	Alto Minho 2020	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2016/10/01	2020/12/31								5.965,50
0108	02	Mobilidade Urbana	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2016/10/01	2020/12/31								5.965,50
0108	03	Soluções Intermunicipais para coordenação e gestão dos transportes / Apoio Técnico Plano de Comunicação	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2016/10/01	2020/12/31								12.669,00
0109	03	Alto Minho 4D - Viagem no Tempo	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2016/10/01	2020/12/31								385.379,52
									A TRANSPORTAR ...						409.651,30			409.651,30

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature that appears to read 'A. Moura' and other smaller initials.

FUNCIONAL OBJ./FRG.	CÓDIGO/ANO/NÚMERO DO PROJ./AÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPO- SÁVEL	DATAS		REALIZADO		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISTO
					AC	AA	FC		INICIO	FIM	EX 1-OUT-2019	PAGAM. PREV. DE OUT-DEZ	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)			TOTAL	
													DEFINIDO	NÃO DEFIN.	OUTROS		
									A. TRANSPORTAR. ...								
0109	01	2017 14	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2019/09/01	2020/04/30	0		409.651,30	409.651,30			409.651,30	
												181.308,05	181.308,05			181.308,05	
0109	02	2017 15	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2019/09/01	2020/04/30	0		16.789,50	16.789,50			16.789,50	
0109	03	2017 16	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2019/09/01	2020/04/30	0		187.281,97	187.281,97			187.281,97	
0110	01	2020 18	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0	CIM	2020/01/02	2022/12/31	0		125.000,00	125.000,00	125.000,00		375.000,00	
0110	02	2020 19	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM	2020/01/02	2022/12/31	0		50.000,00	50.000,00	50.000,00		150.000,00	
0111	01	2020 15	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0	CIM	2020/01/02	2021/12/31	0		75.000,00	75.000,00	75.000,00		225.000,00	
0111	02	2020 17	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM	2020/01/02	2021/12/31	0		20.000,00	20.000,00	20.000,00		40.000,00	
0112	01	2018 9	0102/020217	OUTRA	25.0	75.0	CIM	2017/06/01	2019/09/30	0		10.000,00	10.000,00	10.000,00		20.000,00	
0112	02	2018 10	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM	2017/06/01	2019/09/30	0		70.632,87	70.632,87	70.632,87		70.632,87	
0112	03	2018 11	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM	2017/06/01	2019/09/30	0		70.632,87	70.632,87	70.632,87		70.632,87	
0113	01	2018 12	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0	CIM	2017/06/01	2020/12/31	0		67.084,19	67.084,19	67.084,19		67.084,19	
0113	02	2018 13	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM	2017/06/01	2020/12/31	0		4.674,91	4.674,91	4.674,91		4.674,91	
0113	03	2018 14	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM	2017/06/01	2019/09/30	0		62.409,28	62.409,28	62.409,28		62.409,28	
0113	04	2018 15	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM	2017/06/01	2019/09/30	0		232.384,17	232.384,17	232.384,17		232.384,17	
0114	01	2017 26	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2015/06/01	2021/12/31	0		180.736,47	180.736,47	180.736,47		180.736,47	
0114	02	2017 27	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2015/06/01	2021/12/31	0		51.647,70	51.647,70	51.647,70		51.647,70	
0115	01	2019 16	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2019/01/02	2021/05/28	0		24.538,50	24.538,50	24.538,50		24.538,50	
0115	02	2019 17	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2019/01/02	2021/12/31	0		10.516,50	10.516,50	10.516,50		10.516,50	
								A. TRANSPORTAR. ...				1310132,05	1310132,05	145.000,00	125.000,00	1.580.132,05	

Handwritten signatures and initials in blue ink are present on the right side of the page, including a large signature at the top right and several smaller ones below it.

FUNCIONAL OBL./PRG.	CÓDIGO/ANO/NÚMERO DO PROJ. AÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONOMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPO- SÁVEL	DATAS		REALIZADO		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISTO
					AC	AA	FC		EX	FIM	PAGAM. ATÉ 1-OCT-2019	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	ANOS SEQUINTE			OUTROS	
													TOTAL	DEFINIDO	NÃO DEFIN		
0115	03	2019 18	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31			1310132,05	145.000,00	125.000,00		1.580.132,05
0117	02	2017 6	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2015/04/01	2020/12/21			24.538,50	10.516,50			35.055,00
0117	03	2017 7	0102/020216	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2015/04/01	2020/12/21			484.381,84				484.381,84
0117	04	2017 8	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2015/04/01	2020/12/21			358.234,73				358.234,73
0117	05	2017 9	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM	2015/04/01	2020/12/21			19.680,00				19.680,00
0118	01	2020 14	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0		CIM	2019/08/01	2023/08/01			53.527,91				53.527,91
0118	02	2020 15	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0		CIM	2019/08/01	2023/08/01			52.939,20				52.939,20
0119	01	2018 19	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2018/02/06	2020/09/30			76.052,01				76.052,01
0119	02	2018 20	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2018/02/06	2020/09/30			9.600,00				9.600,00
0119	03	2018 21	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2018/02/06	2020/09/30			66.452,01				66.452,01
0119	04	2018 22	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2018/02/06	2020/09/30			306.626,29				306.626,29
0121	01	2019 13	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31			29.195,00				29.195,00
0121	02	2019 14	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31			44.600,00				44.600,00
0121	03	2019 15	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31			19.667,70				19.667,70
0122	01	2018 32	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2017/01/02	2021/05/31			213.153,59				213.153,59
0122	02	2018 33	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2018/01/02	2019/12/31			191.513,76				191.513,76
0122	03	2019 15	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31			208.485,44				208.485,44
0122	04	2019 15	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31			10.000,00				10.000,00
0122	05	2019 15	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31			46.863,00				46.863,00
0122	06	2019 15	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31			18.294,18				18.294,18
0122	07	2019 15	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31			153.219,58				153.219,58
0122	08	2019 15	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31			61.859,00				61.859,00
0122	09	2019 15	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31			3.115,00				3.115,00
0122	10	2019 15	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31			58.744,00				58.744,00
0122	11	2019 15	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31			2455103,45				2455103,45
0122	12	2019 15	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31			485.592,94				485.592,94
0122	13	2019 15	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31			148.380,00				148.380,00
0122	14	2019 15	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31			3.089.076,39				3.089.076,39

Grandes Opções do Plano e Orçamento 2020

Página 45 de 57

FUNCIONAL OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/NÚMERO DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONOMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPO- SÁVEL	DATAS		REALIZADO EX PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISTO
					AC	AA	FC		INICIO	FIM		ANOS SEQUENTES				
												ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)				
TOTAL											2021	2022	2023	OUTROS		
A TRANSPORTAR ...											485.592,94	148.380,00			3.089.076,39	
0124	01	0124	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/03/31		20.742,40			53.333,00	
0124	02	0124	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/03/31		13.492,40			35.933,00	
0126	01	0126	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		84.907,15			17.400,00	
0126	02	0126	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		8.302,50			152.526,40	
0126	05	0126	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		46.094,25			16.605,00	
0126	06	0126	0102/020216	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		10.147,50			92.188,50	
0126	07	0126	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		3.075,00			20.295,00	
0127	01	0127	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2020/01/01	2021/11/30		155.114,07			23.437,90	
0127	02	0127	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2020/01/01	2021/11/30		55.113,84			249.892,95	
0128	01	0128	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0		CIM Alto Minho	2019/07/31	2021/12/31		14.700,00			68.892,30	
0128	02	0128	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0		CIM Alto Minho	2019/07/31	2021/12/31		1.700,00			181.000,65	
0201	01	0201	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0		CIM Alto Minho	2017/06/01	2020/12/31		100.000,23			27.620,00	
0201	02	0201	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0		CIM Alto Minho	2017/06/01	2020/12/31		7.000,00			2.500,00	
0202	01	0202	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2023/12/31		16.182,19			25.120,00	
0202	02	0202	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto Minho	2019/01/02	2023/12/31		3.000,00			3.052.405,86	
A TRANSPORTAR ...											698.941,37	148.380,00			3.595.387,49	

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

FUNCIONAL OBJ./PG.	CÓDIGO/ANO/NÚMERO DO PROJ. AÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONOMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPO- SÁVEL	DATAS			EX	REALIZADO PAGAM. ATÉ 1-OCT-2019 DE OUT-DEZ	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISTO
					AC	AA	FC		INICIO	FIM	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)			OUTROS				
											TOTAL				DEFINIDO	NAO DEFIN	2021	
0202	02	2019 36	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	A TRANSPORTAR ...	2019/01/02	2023/12/31	0		2748056,12	2748056,12	698.941,37	148.380,00		3.595.387,49
0202	03	2019 37	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho		2019/01/02	2023/12/31	0		11.257,19	11.257,19	8.558,96			19.816,15
0202	04	2019 38	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho		2019/01/02	2023/12/31	0		925,00	925,00	500,00			1.425,00
0202	05	2019 39	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho		2019/01/02	2023/12/31	0		54.500,07	54.500,07	54.500,07			54.500,07
0202	06	2019 40	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho		2019/01/02	2023/12/31	3		58.377,97	58.377,97	58.377,97			58.377,97
0202	07	2019 41	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho		2019/01/02	2023/12/31	3		57.877,97	57.877,97	57.877,97			57.877,97
0204	01	2017 74	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2017/01/02	2020/03/26	3		500,00	500,00	500,00			500,00
0204	02	2017 75	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2017/01/02	2018/12/31	3		2.999,84	2.999,84	2.999,84			2.999,84
0205	01	2017 77	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2017/01/02	2020/03/20	3		76.175,21	76.175,21	76.175,21			76.175,21
0205	02	2017 78	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2017/01/02	2020/03/20	3		4.875,00	4.875,00	4.875,00			4.875,00
0205	03	2017 79	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2017/01/02	2020/03/20	3		12.398,50	12.398,50	12.398,50			12.398,50
0206	01	2016 41	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CIM		2016/06/01	2019/11/30	3		58.901,71	58.901,71	58.901,71			58.901,71
0207	01	2016 42	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho		2016/06/01	2019/11/30	3		119.854,32	119.854,32	119.854,32			119.854,32
0207	02	2016 43	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho		2016/06/01	2019/11/30	3		5.026,70	5.026,70	5.026,70			5.026,70
0207	03	2016 44	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho		2016/06/01	2019/11/30	3		7.634,34	7.634,34	7.634,34			7.634,34
0208	01	2016 45	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho		2016/06/01	2019/11/30	3		107.193,28	107.193,28	107.193,28			107.193,28
0208	02	2016 46	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho		2016/06/01	2019/11/30	3		206.562,90	206.562,90	206.562,90			206.562,90
0208	03	2016 47	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho		2016/06/01	2019/11/30	3		15.450,00	15.450,00	15.450,00			15.450,00
0209	01	2018 47	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0	CIM Alto Minho		2017/06/01	2020/12/31	3		3088605,72	3088605,72	708.500,33	148.380,00		3.945.486,05

Handwritten signatures and initials in blue ink are present on the right side of the page, including a large signature at the bottom and several smaller ones above it.

FUNCIONAL OBJ./PG.	CÓDIGO/ANO/NÚMERO DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPO- NSÁVEL	DATAS		REALIZADO PAGAM. ATÉ 1-OCT-2019	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISTO
					AC	AA	FC		INICIO	FIM		ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)			OUTROS	
												TOTAL	DEFINIDO	NÃO DEFIN.		
									A TRANSPORTAR ...			3088605,72	708.500,33	148.380,00		3.945.486,05
0209	02	Valorização dos Destinos Naturais/Educação náutica/Comunicação Info_Risk – Informar sobre os riscos associados as alterações climáticas no Alto Minho	0102/020220	OUTRA	25.0		75.0	CIM Alto Minho	2017/06/01	2020/12/31		191.112,90				191.112,90
0210	01	Ação inovadora de comunicação e sensibilização/Plataforma colaborativa – InfoRisk	0102/020214	OUTRA	25.0		75.0	CIM Alto Minho	2018/03/01	2020/02/29		274.536,00				274.536,00
0210	02	Suportes de comunicação / Sensibilização inovadores sobre os riscos associados as alterações	0102/020220	OUTRA	25.0		75.0	CIM Alto Minho	2018/03/01	2020/02/29		91.881,00				91.881,00
0211	01	Reuniões de Parceria no âmbito do projeto	0102/020213	OUTRA	15.0		85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31		5.100,00				5.100,00
0211	02	Serviços e Peritos externos	0102/020220	OUTRA	15.0		85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31		500,00				500,00
0212	02	Rewilding Alto Minho Landscapes: Novos Espaços de Conservação e proteção da natureza e de turismo sustentável no Alto Minho	0102/020214	OUTRA	15.0		85.0	CIM Alto Minho	2016/05/01	2019/12/31		1.931,10				1.931,10
0212	03	Exposição itinerante 20 paisagens, 20 histórias e 20 espécies protegidas	0102/020216	OUTRA	15.0		85.0	CIM Alto Minho	2016/05/01	2019/12/31		8.991,30				8.991,30
0212	04	Promoção, Comunicação e divulgação de destino "turismo sustentável"	0102/020217	OUTRA	15.0		85.0	CIM Alto Minho	2016/05/01	2019/12/31		5.647,50				5.647,50
0212	05	Trabalhos Especializados	0102/020220	OUTRA	15.0		85.0	CIM Alto Minho	2016/05/01	2019/12/31		61.795,20				61.795,20
0213	01	Atlantic Youth Reuniões de Parceria no âmbito do projeto	0102/020213	OUTRA	100.0		100.0	CIM Alto Minho	2017/09/01	2020/08/31		28.100,00				28.100,00
0213	02	Serviços e Peritos Externos	0102/020220	OUTRA	100.0		100.0	CIM Alto Minho	2017/09/01	2020/08/31		10.000,00				10.000,00
0214	01	Minho - Região Europeia da Gastronomia	0102/020213	OUTRA	15.0		85.0	CIM Alto Minho	2016/09/01	2020/04/30		48.295,63				48.295,63
0214	02	Ações de Intercâmbio de experiências de gastronomia com Catalunya e País Basco	0102/020216	OUTRA	15.0		85.0	CIM Alto Minho	2016/09/01	2020/04/30		17.854,21				17.854,21
0214	02	Promoção anual de um congresso Internacional sobre Gastronomia	0102/020216	OUTRA	15.0		85.0	CIM Alto Minho	2016/09/01	2020/04/30		15.941,42				15.941,42
									A TRANSPORTAR ...			3699615,35	708.500,33	148.380,00		4.556.495,68

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*





FUNCIONAL OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/NÚMERO DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	PONTE DE FINANCIAMENTO			RESPO- SÁVEL	DATAS		EX- PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019 DE OUT-DEZ	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISTO
					AC	AA	PC		INÍCIO	FIM		ANOS SEGUINTE				
												TOTAL	DEFINIDO	NAO DEFIN	2021	
									A TRANSPORTAR ...			4196843,31	148.380,00		5.070.890,14	
0221	2019 28	Plano de Comunicação e Ativação // Plano de Desenvolvimento Turístico 2030	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2019/01/02	2021/12/31		133.821,05			133.821,05	
0221	2019 29	Publicidade e Comunicação: Imprensa escrita, Rádio e Televisão	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2019/01/02	2021/12/31		184.500,00	184.500,00		359.000,00	
0221	2019 30	Capacitação// Estratégia de promoção online do Minho // Participação em feiras turísticas	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2019/01/02	2021/12/31		36.900,00	36.900,00		73.800,00	
0221	2019 56	Organizações de FM e Press Trips // Programa Minho Portas Abertas//Essencia do Minho	0102/020216	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2010/10/09	2021/12/31		16.448,18	16.448,18		32.896,36	
0222	2018 73	Identidade Cultural Minho Consultoria	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2018/01/02	2021/12/31		114.390,00	134.992,50		249.382,50	
0222	2018 74	Trabalhos Especializados	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2018/01/02	2020/12/31		18.450,00	18.450,00		36.900,00	
0222	2020 22	Ciclo de Conferências sobre Estórias do Minho	0102/020216	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2019/01/01	2021/12/31		18.450,00	43.050,00		61.500,00	
0223	2018 75	Ações de Desenvolvimento para a Classificação do Património Imaterial do Minho	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2016/01/01	2021/12/31		40.590,00	73.492,50		114.082,50	
0223	2018 76	Artes e Produtos Tradicionais Consultoria	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2018/01/02	2018/12/31		30.700,00	30.700,00		30.700,00	
0223	2018 76	Programa de Apoio ao desenvolvimento de Ações tendentes à certificação dos produtos artesanais	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2018/01/02	2020/12/31		18.400,00	18.400,00		18.400,00	
0223	2019 57	Programa de Apoio ao desenvolvimento de Ações tendentes à certificação dos produtos artesanais	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2018/01/02	2020/12/31		12.300,00	12.300,00		12.300,00	
0223	2019 58	Programa Multidisciplinar de Capacitação em Inovação	0102/020216	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2018/01/02	2020/12/31		139.974,00	72.324,00		212.298,00	
0224	2018 77	Minho Náutico/ Mar / Rio e Albufeiras	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2018/01/02	2021/12/31		49.200,00	49.200,00		49.200,00	
0224	2018 78	Desenvolvimento de um Plano de Marketing, Comunicação e Ativação para o Turismo Náutico: Estratégia de Marketing para Minho Náutico	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIM Alto	2018/01/02	2020/12/31		4762802,54	1098507,51	148.380,00	6.009.590,05	
									A TRANSPORTAR ...			4762802,54	148.380,00		6.009.590,05	

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature on the right side and several smaller ones at the bottom.




FUNCIONAL OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/NÚMERO DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DATAS		REALIZADO PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019 DE OUT-DEZ	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISITO	
					AC	AA	FC		EX	INICIO		FIM	ANOS SEGUINTE				
													TOTAL	2021	2022		2023
									A TRANSFERIR ...								
0224	03	2019 59	0102/020216	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		4762802,54	1096507,51	148.380,00		6.009.690,05		
											68.634,00	50.184,00			118.818,00		
0224	04	2019 60	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		22.140,00	22.140,00			44.280,00		
0225	01	2019 33	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		83.743,68	26.137,50			109.881,18		
0225	02	2019 61	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31		39.975,00	39.975,00			39.975,00		
0225	03	2019 62	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31		17.631,18	17.631,18			17.631,18		
0225	04	2019 63	0102/020216	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		26.137,50	26.137,50			52.275,00		
0227	01	2019 34	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		181.037,55	36.887,70			217.925,25		
0228	01	2020 8	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		181.037,55	36.887,70			217.925,25		
0228	02	2020 9	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		12.325,54	27.213,31			39.538,85		
0229	01	2020 10	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		580,00	820,00			1.400,00		
0229	02	2020 11	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		11.745,54	26.393,31			38.138,85		
0230	01	2020 12	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		49.189,75	9.708,52			58.898,27		
0230	02	2020 13	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		9.880,00	7.360,00			17.240,00		
0230	03	2020 14	0102/020213	OUTRA	25.0	75.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		39.309,75	39.309,75			78.619,50		
0230	04	2020 15	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2021/12/31		25.823,00	25.823,00			51.646,00		
0301	01	2019 48	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2022/12/31		14.523,00	14.523,00			29.046,00		
0301	02	2019 49	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2022/12/31		314.424,78	314.424,78			628.849,56		
0302	01	2019 50	0102/020214	OUTRA	100.0	100.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31		100.000,00	100.000,00			200.000,00		
0302	02	2019 51	0102/020217	OUTRA	100.0	100.0	CIM Alto Minho	2019/01/02	2020/12/31		50.000,00	50.000,00			100.000,00		
											5306796,06	5306796,06	148.380,00		6.225.954,60		

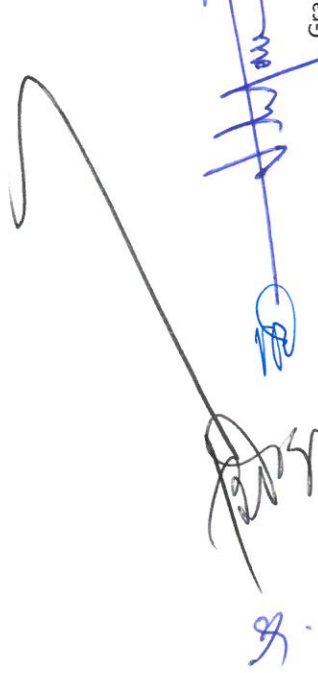


Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature across the bottom right and several smaller ones.

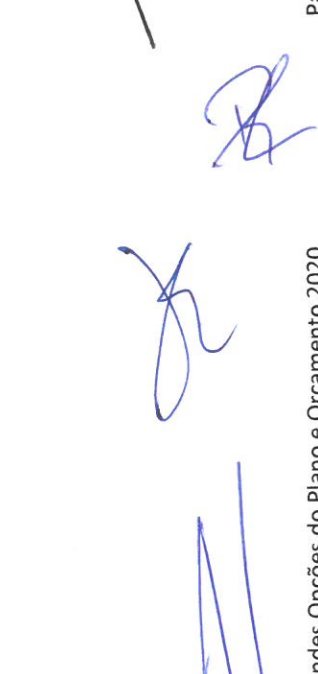




OBJECTIVO	DESCRIÇÃO	REALIZADO		DESPESAS (PREVISÃO)						TOTAL PREVISTO	
		PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)			ANOS SEGUINTE		OUTROS		
				TOTAL	DEFINIDO	NÃO DEFINIDO	2021	2022			2023
01	SERVIÇOS PÚBLICOS LOCAIS E INTERMUNICIPALIS			3.657.021,82	3.657.021,82			733.941,37	148.380,00		4.539.343,19
0101	E-Gov Alto Minho 2020			161.403,52	161.403,52						161.403,52
0102	Ariem PUS			259.930,18	259.930,18						259.930,18
0103	Assistência Técnica do PDCT Alto Minho 2019			27.015,48	27.015,48						27.015,48
0104	AQUANDAM			140.541,08	140.541,08						140.541,08
0105	Assistência Técnica do PDCT Alto Minho 2020			31.000,00	31.000,00						31.000,00
0106	Cult-Ring			29.859,61	29.859,61						29.859,61
0107	Cult-Ring Pilot Action			58.051,20	58.051,20						58.051,20
0108	Mobilidade Urbana Sustentável Alto Minho 2020			348.194,06	348.194,06						348.194,06
0109	Alto Minho 4D - Viagem no Tempo			432.298,36	432.298,36			125.000,00	125.000,00		432.298,36
0110	Jacobou			20.000,00	20.000,00			20.000,00			40.000,00
0111	Wovrida			143.271,27	143.271,27						143.271,27
0112	Georpat			67.084,19	67.084,19						67.084,19
0113	Gemat			232.384,17	232.384,17						232.384,17
0114	Valorização Cultural e Turística do Caminho de Santiago - Caminho de Torres			24.538,50	24.538,50			10.516,50			35.055,00
0115	Alto Minho Mais Inclusivo			25.000,00	25.000,00			35.000,00			60.000,00
0116	Capil Intermunicipal			583.891,06	583.891,06						583.891,06
0117	Protec/Georisk Alto Minho 2020			76.052,01	76.052,01			50.450,00	23.380,00		149.882,01
0118	BigdataRivers			340.730,45	340.730,45						340.730,45
0119	Plano Integrado e Inovador de combate ao Insucesso Escolar do Alto Minho			191.513,76	191.513,76			208.485,44			399.999,20
0121	Per Artém Alto Minho - Promoção da Inclusão pela Arte & Cultura no Alto Minho			61.859,00	61.859,00			71.141,00			133.000,00
0122	Certificação da Qualidade dos Serviços dos Municípios do Alto Minho			32.590,60	32.590,60			20.742,40			53.333,00
0124	Animação das Estratégias de Base Local			74.999,25	74.999,25			84.907,15			159.906,40
0126	Provere Coordenação e Gestão (PA11)			155.114,07	155.114,07			94.778,88			249.892,95
0127	De Repente Canta A Gente			14.700,00	14.700,00			12.920,00			27.620,00
0128	Fronteira Esquecida			2.592.071,69	2.592.071,69			584.086,17			3.176.157,86
02	ECONOMIA REGIONAL			19.938,75	19.938,75						19.938,75
0201	Visit Rio Minho			23.182,19	23.182,19						23.182,19
0202	GAL COSTEIRO LITORAL NORTE			54.500,07	54.500,07						54.500,07
0204	GreenWays			58.377,97	58.377,97						58.377,97
0205	BlueWays			2.999,84	2.999,84						2.999,84
0206	Exporta Alto Minho			76.175,21	76.175,21						76.175,21
0207	Inova Alto Minho			119.854,32	119.854,32						119.854,32
0208	Alto Minho Empreende			294.749,90	294.749,90						294.749,90
0209	Ecoestin			274.536,00	274.536,00						274.536,00
0210	Info Risk - Informar sobre os riscos associados às alterações climáticas no Alto Minho			5.100,00	5.100,00						5.100,00
0211	INCME			4.586.436,07	4.586.436,07			743.500,33	148.380,00		5.478.316,40
	A TRANSPORTAR ...										

OBJECTIVO	DESCRIÇÃO	REALIZADO		ANOS EM CURSO (FINANCIAMENTO)				DESPESAS (PREVISÃO)			TOTAL PREVISITO
		PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	TOTAL	DEFINIDO	NÃO DEFINIDO	2021	2022	2023	OUTROS	
	A TRANSPORTAR ...			4.586.436,07	4.586.436,07			743.500,33	148.380,00		5.478.316,40
0212	Rewilding Alto Minho Landscapes: Novos Espaços de Conservação e proteção da natureza e de turismo sustentável no Alto Minho			89.681,10	89.681,10						89.681,10
0213	Atlantic Youth			28.100,00	28.100,00						28.100,00
0214	Minho - Região Europeia da Gastronomia			48.295,63	48.295,63						48.295,63
0215	Alto Minho Natura 2020			40.774,50	40.774,50						40.774,50
0216	CAPITEN - Cluster Atlântico para a Inovação Tecnológica e Económica na Ffleira Náutica			113.647,57	113.647,57						113.647,57
0217	Walking & Cycling			125.202,50	125.202,50						125.202,50
0218	AM Adapt			58.569,18	58.569,18						58.569,18
0219	Qualificação e Valorização da Atratividade dos Centros Históricos do Alto Minho			86.000,00	86.000,00						86.000,00
0220	Cherish			51.464,21	51.464,21			17.166,50			68.630,71
0221	Marketing, Comunicação e Internacionalização			382.739,23	382.739,23			237.848,18			620.587,41
0222	Identidade Cultural Minho			114.390,00	114.390,00			134.992,50			249.382,50
0223	Artes e Produtos tradicionais			30.700,00	30.700,00						30.700,00
0224	Minho Náutico/ Mar / Rio e Albufeiras			139.974,00	139.974,00			72.324,00			212.298,00
0225	Enogastronomia: Sabores, ofertas e conhecimento			83.743,68	83.743,68			26.137,50			109.881,18
0227	Inovação, Qualificação e Empreendedorismo			181.037,55	181.037,55			36.887,70			217.925,25
0228	Gefrecon			13.325,54	13.325,54			39.462,31			52.787,85
0229	ForValue			49.189,75	49.189,75			9.708,52			58.898,27
0230	Up-Bn Pact			25.823,00	25.823,00						25.823,00
03	ESTRATÉGIA E CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL			362.924,78	362.924,78						362.924,78
0301	Promoção e Desenvolvimento Regional			100.000,00	100.000,00						100.000,00
0302	Eures			1.350,00	1.350,00						1.350,00
0303	Iniciativas de Cooperação Territorial			73.000,00	73.000,00						73.000,00
0304	Smart Minó			46.374,78	46.374,78						46.374,78
0305	CTC Lima Limia Cavado			94.700,00	94.700,00						94.700,00
0309	EQUIPAMENTO GERAL DOS SERVIÇOS			47.500,00	47.500,00						47.500,00
	TOTAL GERAL ...			6.612.018,29	6.612.018,29			1.318.027,54	148.380,00		8.078.425,83

OBJECTIVO	DESCRIÇÃO	REALIZADO		DESPESAS (PREVISÃO)					TOTAL PREVISTO	
		PAGAM: ATÉ 1-OUT-2019	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEQUINTE				
				TOTAL	DEFINIDO	NÃO DEFINIDO	2021	2022		2023
01	SERVIÇOS PÚBLICOS LOCAIS E INTERMUNICIPAIS			931.894,45	931.894,45		35.000,00			966.894,45
0101	E-Gov Alto Minho 2020			125.550,77	125.550,77					125.550,77
0102	Ariem PLUS			164.976,00	164.976,00					164.976,00
0103	Assistência Técnica do PDCT Alto Minho 2019			21.225,48	21.225,48					21.225,48
0104	AQUANDAM			44.791,08	44.791,08					44.791,08
0105	Assistência Técnica do PDCT Alto Minho 2020			20.000,00	20.000,00					20.000,00
0108	Mobilidade Urbana Sustentável Alto Minho 2020			269.800,50	269.800,50					269.800,50
0109	Alto Minho 4D - Viagem no Tempo			46.918,84	46.918,84					46.918,84
0112	GeoArpad			72.638,40	72.638,40					72.638,40
0116	Canil Intermunicipal			25.000,00	25.000,00		35.000,00			60.000,00
0117	Protec/Georisk Alto Minho 2020			99.509,22	99.509,22					99.509,22
0119	Plano Integrado e Inovador de combate ao Insucesso Escolar do Alto Minho			34.104,16	34.104,16					34.104,16
0126	Provere Coordenação e Gestão (PA11)			7.380,00	7.380,00					7.380,00
02	ECONOMIA REGIONAL			111.503,00	111.503,00		12.249,00			123.752,00
0202	GAL COSTEIRO LITORAL NORTE			7.000,00	7.000,00					7.000,00
0209	Ecodesin			88.187,00	88.187,00					88.187,00
0212	Rewilding Alto Minho Landscapes: Novos Espaços de Conservação e proteção da natureza e de turismo sustentável no Alto Minho			11.316,00	11.316,00					11.316,00
0216	CAPITEN - Cluster Atlântico para a Inovação Tecnológica e Económica na Fieira Náutica			4.000,00	4.000,00					4.000,00
0228	Geffrecon			1.000,00	1.000,00					1.000,00
03	ESTRATEGIA E CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL			48.500,00	48.500,00		12.249,00			60.749,00
0305	CTC Lima Limia Cavado			1.000,00	1.000,00					1.000,00
0309	EQUIPAMENTO GERAL DOS SERVIÇOS			47.500,00	47.500,00					47.500,00
	TOTAL GERAL: ...			1.091.897,45	1.091.897,45		47.249,00			1.139.146,45

Grandes Opções do Plano e Orçamento 2020

Página 55 de 57

OBJECTIVO	DESCRIÇÃO	REALIZADO		DESPESAS (PREVISÃO)					TOTAL PREVISTO
		PAGAM. ATÉ 1-OCT-2019	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEQUENTES			
				TOTAL	DEFINIDO	NÃO DEFINIDO	2021	2022	
01	SERVIÇOS PÚBLICOS LOCAIS E INTERMUNICIPAIS	2.725.127,37		2.725.127,37	2.725.127,37		698.941,37	148.380,00	3.572.448,74
0101	E-Gov Alto Minho 2020	35.852,75		35.852,75	35.852,75				35.852,75
0102	Ariem PMS	94.954,18		94.954,18	94.954,18				94.954,18
0103	Assistência Técnica do PDCT Alto Minho 2019	5.790,00		5.790,00	5.790,00				5.790,00
0104	AQUANDAM	95.750,00		95.750,00	95.750,00				95.750,00
0105	Assistência Técnica do PDCT Alto Minho 2020	11.000,00		11.000,00	11.000,00				11.000,00
0106	Cult-Ring	29.859,61		29.859,61	29.859,61				29.859,61
0107	Cult-Ring Pilot Action	58.051,20		58.051,20	58.051,20				58.051,20
0108	Mobilidade Urbana Sustentável Alto Minho 2020	78.393,56		78.393,56	78.393,56				78.393,56
0109	Alto Minho 4D - Viagem no Tempo	385.379,52		385.379,52	385.379,52		125.000,00	125.000,00	385.379,52
0110	Jacobou	125.000,00		125.000,00	125.000,00		20.000,00	20.000,00	375.000,00
0111	Moovida	20.000,00		20.000,00	20.000,00				40.000,00
0112	Geokpad	70.632,87		70.632,87	70.632,87				70.632,87
0113	Gemcal	67.084,19		67.084,19	67.084,19				67.084,19
0114	Valorização Cultural e Turística do Caminho de Santiago - Caminho de Torres	232.384,17		232.384,17	232.384,17				232.384,17
0115	Alto Minho Mais Inclusivo	24.538,50		24.538,50	24.538,50		10.516,50		35.055,00
0117	Protec/Georisk Alto Minho 2020	484.381,84		484.381,84	484.381,84		50.450,00	23.380,00	484.381,84
0118	BigDataRivers	76.052,01		76.052,01	76.052,01				149.882,01
0119	Plano Integrado e inovador de combate ao insucesso Escolar do Alto Minho	306.626,29		306.626,29	306.626,29				306.626,29
0121	Per Artém Alto Minho - Promoção da Inclusão pela Arte & Cultura no Alto Minho	191.513,76		191.513,76	191.513,76		208.485,44		399.999,20
0122	Certificação da Qualidade dos Serviços dos Municípios do Alto Minho	61.859,00		61.859,00	61.859,00		71.141,00		133.000,00
0124	Animação das Estratégias de Base Local	32.590,60		32.590,60	32.590,60		20.742,40		53.333,00
0126	Provere Coordenação e Gestão (PA11)	67.619,25		67.619,25	67.619,25		84.907,15		152.526,40
0127	De Repente Santa A Gente	155.114,07		155.114,07	155.114,07		94.778,88		249.892,95
0128	Fronteira Esquecida	14.700,00		14.700,00	14.700,00		12.920,00		27.620,00
02	ECONOMIA REGIONAL	2.480.568,69		2.480.568,69	2.480.568,69		571.837,17		3.052.405,86
0201	Visit Rio Minho	19.938,75		19.938,75	19.938,75				19.938,75
0202	GAL COSTEIRO LITORAL NORTE	16.182,19		16.182,19	16.182,19				25.741,15
0204	GreenWays	54.500,07		54.500,07	54.500,07				54.500,07
0205	BlueWays	58.377,97		58.377,97	58.377,97				58.377,97
0206	Exporta Alto Minho	2.999,84		2.999,84	2.999,84				2.999,84
0207	Inova Alto Minho	76.175,21		76.175,21	76.175,21				76.175,21
0208	Alto Minho Empreende	119.854,32		119.854,32	119.854,32				119.854,32
0209	EcoDestin	206.562,90		206.562,90	206.562,90				206.562,90
0210	Info Risk - Informar sobre os riscos associados às alterações climáticas no Alto Minho	274.536,00		274.536,00	274.536,00				274.536,00
0211	INCOME	5.100,00		5.100,00	5.100,00		708.500,33	148.380,00	5.100,00
	A TRANSPORTAR ...	3.559.354,62		3.559.354,62	3.559.354,62				4.416.234,95













Grandes Opções do Plano e Orçamento 2020

Página 56 de 57



ENTIDADE		RESUMO DO PLANO DE ATIVIDADES MUNICIPAL				DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2020	
Comunidade Intermunicipal do Alto Minho						PÁGINA : 2	

OBJECTIVO	DESCRIÇÃO	REALIZADO		DESPESAS (PREVISÃO)						TOTAL PREVISTO
		PAGAM. ATÉ 1-OCT-2019	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)			ANOS SEQUINTE			
				TOTAL	DEFINIDO	NÃO DEFINIDO	2021	2022	2023	
	A TRANSPORTAR ...			3.559.354,62	3.559.354,62		708.500,33	148.380,00		4.416.234,95
0212	Rewilding Alto Minho Landscapes: Novos Espaços de Conservação e proteção da natureza e de turismo sustentável no Alto Minho			78.365,10	78.365,10					78.365,10
0213	Atlantic Youth			28.100,00	28.100,00					28.100,00
0214	Minho - Região Europeia da gastronomia			48.295,63	48.295,63					48.295,63
0215	Alto Minho Natura 2020			40.774,50	40.774,50					40.774,50
0216	CAPITEN - Cluster Atlântico para a Inovação Tecnológica e Económica na Fileira Náutica			109.647,57	109.647,57					109.647,57
0217	Walking & Cycling			125.202,50	125.202,50					125.202,50
0218	AM MapPT			58.569,18	58.569,18					58.569,18
0219	Qualificação e Valorização da Atratividade dos Centros Históricos do Alto Minho			86.000,00	86.000,00					86.000,00
0220	Cherish			51.464,21	51.464,21		17.166,50			68.630,71
0221	Marketing, Comunicação e Internacionalização			382.739,23	382.739,23		237.848,18			620.587,41
0222	Identidade Cultural Minho			114.390,00	114.390,00		134.992,50			249.382,50
0223	Artes e Produtos tradicionais			30.700,00	30.700,00					30.700,00
0224	Minho Náutico/ Mar / Rio e Albufeiras			139.974,00	139.974,00		72.324,00			212.298,00
0225	Enogastronomia: Sabores, ofertas e conhecimento			83.743,68	83.743,68		26.137,50			109.881,18
0227	Inovação, Qualificação e Empreendedorismo			181.037,55	181.037,55		36.887,70			217.925,25
0228	Gefrecon			12.325,54	12.325,54					12.325,54
0229	ForValue			49.189,75	49.189,75		27.213,31			76.403,06
0230	Urb-En Pact			25.823,00	25.823,00		9.708,52			35.531,52
03	ESTRATEGIA E CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL			314.424,78	314.424,78					314.424,78
0301	Promoção e Desenvolvimento Regional			100.000,00	100.000,00					100.000,00
0302	Eures			1.350,00	1.350,00					1.350,00
0303	Iniciativas de Cooperação Territorial			73.000,00	73.000,00					73.000,00
0304	Smart Minho			46.374,78	46.374,78					46.374,78
0305	CTC Lima Lima Cavado			93.700,00	93.700,00					93.700,00
	TOTAL GERAL ...			5.520.120,84	5.520.120,84		1.270.778,54	148.380,00		6.939.279,38



**cim alto minho**  
comunidade intermunicipal do alto minho

Rua Bernardo Abrunhosa, n.º 105  
4900-309 Viana do Castelo

Tel. +351 258 800 200  
Fax. +351 258 800 220

e-mail: [geral@cim-altominho.pt](mailto:geral@cim-altominho.pt)  
[www.cim-altominho.pt](http://www.cim-altominho.pt)

# Anexo

## Plano de Atividades: Principais iniciativas e projetos da CIM Alto Minho 2020



## **PRIORIDADE I. SERVIÇOS PÚBLICOS LOCAIS E INTERMUNICIPAIS: QUALIFICAR, MODERNIZAR E RACIONALIZAR**

### **I.1 PACTO PARA O DESENVOLVIMENTO E COESÃO TERRITORIAL “ALTO MINHO 2020”**

**I.1.1 Enquadramento e monitorização do global do PDCT**, assegurando, neste âmbito, as obrigações da CIM Alto Minho contratualmente assumidas no Contrato de Delegação de Competências com as Autoridades de Gestão financiadoras do PDCT “Alto Minho 2020”, nomeadamente, as respeitantes aos contributos para o lançamento dos Avisos de concursos e monitorização global dos níveis de aprovação e de execução do PDCT.

**I.1.2 Apoio, Dinamização e Acompanhamento Físico, Processual, Jurídico e Financeiro.** Ao nível do apoio, dinamização e acompanhamento dos projetos, as funções da CIM Alto Minho consistirão igualmente nas obrigações da CIM Alto Minho assumidas no Contrato de Delegação de Competências com as Autoridades de Gestão financiadoras do PDCT “Alto Minho 2020”, envolvendo, nomeadamente:

- I. Emitir parecer no âmbito do processo de apreciação da elegibilidade e do mérito das candidaturas, assegurando um processo de seleção em conformidade com os critérios aplicáveis ao Programa Operacional;
- II. Acompanhamento processual, jurídica e físico-financeiro das operações aprovadas no âmbito do “PDCT Alto Minho 2020”;
- III. Análise da despesa das operações aprovadas no âmbito do “PDCT Alto Minho 2020”;
- IV. Apoio de helpdesk aos promotores de operações cofinanciadas no âmbito do “PDCT Alto Minho 2020”;
- V. Acompanhamento de auditorias realizadas às candidaturas do “PDCT Alto Minho 2020”;



- VI. Manter atualizado o Sistema de Informação, com os dados de cada operação, que sejam necessários para o exercício de monitorização, avaliação, gestão financeira, verificação, acompanhamento de irregularidades e auditoria;
- VII. Acompanhar a realização dos investimentos e a execução das ações e assegurar a interlocução privilegiada com os beneficiários, em todas as fases do ciclo de vida das operações.

## **I.2 POLÍTICAS URBANAS “ALTO MINHO 2020”**

***1.2.1 Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano (PEDU) de Viana do Castelo 2020.*** De acordo com as competências delegadas previstas no Contrato de Delegação de Competências celebrado entre a CIM Alto Minho e a Autoridade de Gestão do Norte 2020 (Autoridade Urbana), no âmbito da gestão do “Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano (PEDU) de Viana do Castelo 2020”, a CIM Alto Minho continuará em 2020 a proceder à análise das Operações, incluindo nomeadamente: (i) aplicar os critérios de seleção aprovados pelo respetivo comité de acompanhamento do PO; (ii) assegurar que a operação selecionada corresponde ao âmbito do fundo ou dos fundos em causa e pode ser atribuída à categoria de intervenção; (iii) assegurar que seja disponibilizado ao beneficiário um documento sobre as condições de apoio para cada operação, incluindo os requisitos específicos aplicáveis aos produtos ou serviços a realizar no âmbito da operação, o plano de financiamento e o prazo de execução; (iv) verificar se o beneficiário tem capacidade administrativa, financeira e operacional para cumprir as condições referidas na alínea anterior, antes de a operação ser aprovada, quando aplicável; (v) verificar se a operação a selecionar tem enquadramento nas elegibilidades específicas do correspondente PO, adequação técnica para prossecução dos objetivos e finalidades específicas visadas, demonstração objetiva da sua viabilidade e sustentabilidade económica e financeira; (vi) assegurar a conformidade dos termos de aceitação das operações apoiadas, ou dos contratos, com a decisão de concessão do financiamento e o respeito pelos normativos aplicáveis; (vii) verificar se foi cumprida a legislação aplicável à operação em causa, sempre que a operação tenha início antes da apresentação do pedido de financiamento à AG.

***1.2.2 Monitorização do Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano (PEDU) de Viana do Castelo, dos Planos de Ação de Reabilitação Urbana (PARU) e dos Planos de Ação de Mobilidade***



**Urbana Sustentável (PAMUS) do Alto Minho**, onde se pretende continuar a efetuar o seguimento dos níveis de aprovação e de execução dos referidos Planos de Ação.

**1.2.3 Promoção do Desenvolvimento Urbano Sustentável**, através da dinamização e da execução da primeira fase da candidatura Urb-en-Pact, aprovada no âmbito do programa de cooperação europeia URBACT, envolvendo a definição dum plano de ação “energia zero” que promova meios de produção e aprovisionamento de energias sustentáveis, regulados e locais. Para além da CIM, são parceiros Clermont Auvergne Métropole – França (chefe do projeto), o Município de Galati – Roménia, a Associação da Área Funcional de Bialystock – Polónia, Palma di Montechiaro – Itália, Métropole Rouen Normandie – França, o Município de Elefsina – Grécia, Ecofellows Ltd. – Finlândia, a Agência Nacional Italiana para as Novas Tecnologias, a Energia e o Desenvolvimento Económico Sustentável – Itália.

### **I.3 PLANEAMENTO E QUALIFICAÇÃO DE SERVIÇOS PÚBLICOS TERRITORIAIS**

**1.3.1 Proteção Civil, Riscos e Alterações Climáticas.** Em matéria de Proteção Civil, Gestão de Riscos e Alterações Climáticas, a ação da CIM Alto Minho visará, em larga medida, reforçar a capacidade de planeamento, apoio à decisão e disseminação de informação técnica e não técnica (com especial foco na comunidade escolar) adquirida através de atividades de articulação e reforço das competências institucionais, em particular nos seguintes eixos de intervenção:

- I. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“Protec|Georisk: Alto Minho 2020”**, contratualizado com o PO SEUR no âmbito do PDCT “Alto Minho 2020”, designadamente através de um conjunto alargado de ações que visam coordenar, capacitar e gerir a prevenção de riscos no Alto Minho através de processos inovadores de gestão adaptativa e monitorização à escala da paisagem, destacando-se as seguintes ações: (i) Ação 1 - Gestão da Informação e do Conhecimento para a prevenção de Riscos e Redes de Observação do Território, abrangendo a aquisição de imagens de alta resolução espacial e reforço da rede de observação/monitorização do território; (ii) Ação 2 - Coordenação Intermunicipal, Capacitação e inovação para a prevenção, proteção e gestão de riscos, que compreenderá a execução do Plano Regional e Especial de Fogo Controlado e apoio à execução dos Planos Municipais; (iii) Ação 3 - Comunicação e Sensibilização de Riscos e Proteção Civil, abrangendo em particular a



- apresentação de programa de sensibilização orientado aos produtores de gado, gestores de caça e pesca, associações e gestores de baldios.
- II. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“Ariem 122+ - Asistencia Reciproca Interegional en emergencias y riesgos transfronterizos”**, designadamente através da operacionalização das seguintes atividades: i) Identificação dos riscos territoriais (ex. matérias perigosas), ii) Reforçar a capacidade operacional incorporando novas tecnologias de informação e comunicação e novos meios e equipamentos para a prevenção e gestão de riscos (aquisição de Kits de materiais perigosos e Kits de apoio a salvamento), iii) organização de ações de capacitação técnica (fogo controlado e matérias perigosas), entre outras atividades.
  - III. Garantir a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“ALTO MINHO ADAPT – Plano Intermunicipal de Adaptações Climáticas do Alto Minho”**, aprovado no âmbito do PO SEUR, tendo como objetivo para 2020 o reforço das capacidades de adaptação às alterações climáticas dos municípios do Alto Minho, designadamente através da estruturação do Plano Intermunicipal de Adaptações às Alterações Climáticas do Alto Minho (PIAAC do Alto Minho) e da organização de ação de informação e comunicação sobre a mudança climática no Alto Minho;
  - IV. Garantir a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“info\_RISK | Informar sobre os riscos associados às alterações climáticas no Alto Minho”**, aprovado no âmbito do PO SEUR, designadamente através da operacionalização das seguintes atividades: (i) Implementação de uma ação inovadora de comunicação e sensibilização concertada ao nível supramunicipal no âmbito dos riscos de alterações climáticas e (ii) Conceção e operacionalização de uma plataforma colaborativa de observação, monitorização e comunicação do Plano Intermunicipal de Adaptação às Alterações Climáticas do Alto Minho (componente dos riscos associados às alterações climáticas) e de partilha de informação alusiva às alterações climáticas – com particular enfoque nos riscos (vulnerabilidades e perigos) que podem ser desencadeados e/ou potenciados por este fenómeno;
  - V. Garantir a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“GEFRECON – Gestão Florestal Conjunta para a prevenção de incêndios em território POCTEP”**, aprovado no âmbito do INTERREG V A (2ª convocatória), designadamente através da operacionalização das seguintes atividades: (i) Desenvolvimento e implementação de planos conjuntos e ações de prevenção de incêndios, (ii) Sensibilização destinadas à população sobre incêndios e a sua prevenção e (iii)



Definição de planos de informação e capacitação sobre medidas de autoproteção perante os incêndios florestais.

- VI. Garantir a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“FORVALUE – Gestão inovadora para a valorização e resiliência dos espaços florestais”**, aprovado no âmbito do INTERREG V A (2ª convocatória), designadamente através da operacionalização das seguintes atividades: (i) Recolha de boas práticas na gestão multifuncional, (ii) promoção da implementação de modelos associativos para a gestão da propriedade florestal e (iii) apoio no desenvolvimento de ferramentas de melhoria da coordenação transfronteiriça em matéria de planeamento e gestão florestal.
- VII. Garantir a estruturação, execução e acompanhamento de novos processos de candidatura ao Fundo Florestal Permanente, visando dar a devida sequência à execução do Plano Regional de Fogo Controlado do Alto Minho e respetivo apoio técnico à elaboração dos Planos Municipais;
- VIII. Articulação e informação de suporte a iniciativas locais e regionais no âmbito da defesa da floresta contra riscos naturais e mistos, no sentido de viabilizar o melhor aproveitamento do atual ciclo de programação ao nível do PO SEUR e do PDR 2020;
- IX. Acompanhamento e reforço da plataforma regional de gestão e acompanhamento de riscos no Alto Minho, produzindo e disponibilizando informação temática de apoio ao planeamento de ações e processos de tomada de decisão técnica.

**1.3.2 Água & Saneamento.** Ao nível da água e saneamento, a CIM Alto Minho pretende continuar a colaborar na definição das melhores soluções para o sistema de abastecimento de água e drenagem de águas residuais em alta e em baixa, contribuindo por essa via para o aumento da qualidade da prestação de serviço e para a racionalização de custos para os Municípios que integram a CIM Alto Minho em colaboração com a empresa da Águas do Alto Minho e os Municípios de Melgaço, Monção e Ponte da Barca:

- I. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“AQUAMUNDAM”**, aprovado no âmbito do programa de cooperação transfronteiriça INTERREG V-A, contemplando um conjunto de ações que favorecem a integração, a eficiência e a eficácia dos sistemas de



gestão de água no espaço de cooperação, nomeadamente, através da realização de dez Zonas de Medição e Controlo nas redes de abastecimento de água, uma em cada entidade gestora, de acordo com o que está preconizado nos Planos de Gestão e Perdas de Águas de cada uma dessas Entidades Gestoras;

- II. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento da primeira fase do projeto **BIG Data 4 RIVERS**, aprovado no âmbito do programa de cooperação europeia INTERREG EUROPE, contemplando um conjunto de ações que promovem uma gestão inteligente das águas fluviais, de acordo com as preconizações do plano de ação otimizado pelos intercâmbios de boas práticas e experiências com os parceiros do espaço de cooperação. Para além da CIM Alto Minho (“chefe de fila” do projeto), são parceiros a Associação Ibérica de Municípios Ribeirinhos do Douro (AIMRD) – Espanha, o Fundo Regional de Desenvolvimento da Região do Ática – Grécia, A União Nacional Romena de Empreendedores – Roménia, o County Administrative Board de Östergötland – Suécia, o Cluster DREAM – França, a Universidade de Tecnologia de Kaunas – Letónia.

**1.3.3 Transportes.** Neste âmbito, a CIM Alto Minho pretende em 2020 dar seqüência ao processo de montagem técnica, institucional e financeira tendente à operacionalização da Autoridade Intermunicipal de Transportes do Alto Minho (nos termos da Lei n.º 52/2015, de 9 de junho, que aprova o Regime Jurídico do Serviço Público de Transporte de Passageiros), salientando-se, nomeadamente, os seguintes atividades:

- I. Dar continuidade ao processo de elaboração e concertação inter-institucional dos contratos interadministrativos de partilha de competências quer entre os municípios e a CIM Alto Minho relativamente aos serviços de nível municipal e intermunicipal, quer entre a CIM Alto Minho e a CIM Cávado no que respeita aos serviços inter-regionais;
- II. Desenvolvimento do projeto “Mobilidade Urbana Sustentável Alto Minho 2020”, aprovado pelo PO Norte 2020, assegurando a dinamização, execução e acompanhamento das respetivas ações, orientadas, nomeadamente, para: (i) a implementação de um estudo para o desenvolvimento de soluções intermunicipais para a coordenação e gestão dos transportes (Plano Operacional de Transportes); (ii) a operacionalização do sistema de transporte flexível e informação em tempo real aos utilizadores; (iii) a dinamização de ações de informação, capacitação e monitorização;





- III. Desenvolvimento das ações preparatórias dos concursos de concessão da rede de transportes do Alto Minho;
- IV. Dar continuidade à coordenação da operacionalização do PART (Programa de Apoio à Redução Tarifária) no Alto Minho, no sentido de, à escala das Autoridades Municipais e/ou Intermunicipal de Transportes, promover a implementação de medidas de redução numa lógica de política de transportes de proximidade municipal decorrentes dos processos iniciados em 2019, assegurando, ainda, a articulação do programa entre o Fundo Ambiental e os 10 Municípios do Alto Minho.

**1.3.4 Educação.** Neste âmbito, a ação da CIM Alto Minho em 2020 pretende reforçar a capacidade de planeamento, concertação e monitorização nos seguintes eixos de intervenção:

- I. Dinamização, execução e acompanhamento do projeto “+REDE”– Coordenação, Dinamização, Acompanhamento e Monitorização Transversal do Plano Integrado e Inovador de Combate ao Insucesso Escolar “**Alto Minho - School 4All**” (PO Norte 2020), abrangendo nomeadamente as seguintes ações: (i) Dinamização da Rede Territorial Educativa do Alto Minho, que visa a coordenação, gestão, monitorização e avaliação do PIICIE “Alto Minho School 4 All”; (ii) Promoção de concursos escolares de âmbito intermunicipal; (iii) Divulgação, comunicação e disseminação do PIICIE, que visa a divulgação e disseminação dos resultados de forma a reforçar a notoriedade e a reputação do Alto Minho enquanto território de excelência educativa; (iv) Ações específicas de âmbito intermunicipal de promoção do sucesso educativo, onde se pretende, nomeadamente, dinamizar iniciativas orientadas para a promoção do sucesso educativo dos alunos e para a prevenção do abandono escolar, valorizando práticas pedagógicas inovadoras que reforcem o processo de ensino-aprendizagem;
- II. Dinamização, execução e acompanhamento da iniciativa “**No Poupar está o Ganho**”, visando prosseguir as linhas orientadoras do “Plano Nacional de Formação Financeira” e do “Referencial de Educação Financeira”;
- III. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento do projeto “**INCOME- Innovative Cooperation Businesses- HEIS learning model for Tourism**”, aprovado no âmbito do Programa Erasmus +, tendo como objetivo o desenvolvimento de uma nova abordagem de aprendizagem baseada num processo de aprendizagem cooperativa, envolvendo as empresas e o ensino superior da área do turismo;



**1.3.5 Ação Social.** Neste âmbito, a CIM Alto Minho em 2020 pretende, nomeadamente:

- I. No contexto da **Plataforma Supraconcelhia da Rede Social**, a CIM Alto Minho procurará assegurar a dinamização e seguimento de ações de articulação e organização interinstitucional, de estruturação, de dinamização, de acompanhamento de iniciativas de desenvolvimento social de âmbito intermunicipal e de sensibilização e informação às entidades regionais sobre as possibilidades de recurso a instrumentos de financiamento 2014-2020;
- II. Dinamizar as condições tendentes à aprovação e, em cenário favorável, à posterior execução e acompanhamento da candidatura **“Alto Minho + Inclusivo”**, apresentada ao PO Norte 2020, no âmbito do Aviso Norte -34-2019-08 - Abordagens Integradas para a Inclusão Ativa, visando “promover a inclusão social no Alto Minho através da dinamização de iniciativas de inovação e experimentação social e de animação territorial”.

**1.3.6 Cultura.** Neste âmbito, a ação da CIM Alto Minho em 2020 pretende, nomeadamente:

- I. . Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“Alto Minho 4D – Viagem no tempo”**, nomeadamente no que se refere à estruturação, implementação e promoção turística de uma rede de rotas cronológicas culturais baseadas na história e nos bens patrimoniais do Alto Minho, com base nas seguintes ações: (i) Ação 1 - Conceção e implementação da rede de estações de promoção turística do património histórico e cultural associado à rede de rotas cronológicas culturais “Alto Minho 4D – Viagem no Tempo”; (ii) Ação 2 - Dinamização, capacitação e promoção turística do património histórico e cultural associado à rede de rotas cronológicas culturais “Alto Minho 4D – Viagem no Tempo”; (iii) e Ação 3 - Estruturação e dinamização de ações de levantamento, capacitação e valorização orientadas para a promoção de comunidades criativas em domínios chave da estratégia de valorização turística “Alto Minho 4D – Viagem no Tempo”;
- II. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“Valorização Cultural e Turística do Caminho de Santiago - Caminho de Torres”**, que tem como objetivo a inventariação, divulgação, proteção, valorização, conservação, qualificação e promoção cultural e turística do Caminho de Torres.



- III. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento da 2ª fase do projeto **“CultRing - Cultural Routes as Investment for Growth and Jobs”** aprovado pelo Programa Interreg Europe, contemplando a implementação de um conjunto de ações de cooperação territorial entre os parceiros, em torno do conceito de Itinerários Culturais do Conselho da Europa, de acordo com o Plano de Ação definido na 1ª fase, assim como da *Pilot Action*, aprovada no âmbito do mesmo programa.
- IV. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento da Fase 1 (2018-2021) do projeto **“CHERISH - Creating opportunities for regional growth through promoting Cultural HERitage of fISHing communities in Europe”**, aprovado no âmbito do Programa INTERREG EUROPE. Este projeto tem por objetivo a melhoria de políticas públicas de desenvolvimento regional relacionadas com a proteção e promoção do património cultural nas comunidades piscatórias, a fim de aumentar a atratividade dessas regiões para as empresas, cidadãos e turistas, abrangendo, nomeadamente, as seguintes atividades: (i) “Knowledge framework” – análise territorial da cultura e património das comunidades piscatória e levantamento de boas práticas; (ii) Interregional learning – participação e organização de reuniões e visitas de aprendizagem e troca de experiência; (iii) Desenvolvimento de plano de ação para a valorização do património e cultura das comunidades piscatórias, tendo em vista a melhoria da sua atratividade; (iv) Realização de ações de comunicação, nomeadamente participação no concurso internacional de fotografia “Cherish”.
- V. . Dinamizar as condições tendentes à aprovação e, em cenário favorável, à posterior execução e acompanhamento da candidatura **“Rede Intermunicipal de promoção para a inclusão pela Arte & Cultura no Alto Minho - Per Artem Alto Minho ”**, no âmbito da linha de ação “Cultura para Todos (PI 9.1)” do PO Norte 2020;
- VI. Dinamizar as condições tendentes à aprovação e, em cenário favorável, à posterior execução e acompanhamento da candidatura **“De repente canta a gente - Programa turístico-cultural intermunicipal de valorização e promoção da arte e tradição repentista do Alto Minho”**, candidatada, em 2019, ao PO Norte 2020, no domínio do Património Cultural.

### ***1.3.7 Modernização Administrativa, Serviços Partilhados e E-GOV Local :***

- I. Garantir a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“EGOV Alto Minho 2020”**, aprovado no PO Norte 2020, o qual visa assegurar a promoção das TIC’s nos serviços públicos do



- Alto Minho numa perspetiva sub-regional integradora e agregadora, abrangendo nomeadamente as seguintes ações: (i) Ação 2 - Governância Digital e Governo Eletrónico, designadamente através da operacionalização de uma Plataforma de Gestão integrada e desmaterializada de ações de formação e capacitação, (ii) Ação 3 - Capacitação no âmbito das TIC's e reforço da cidadania digital, abrange nomeadamente a dinamização de um programa de capacitação e dinamização nas áreas de criação e aplicação de sistemas de informação (seminário, workshop e visitas), (iii) Ação 4 - Promoção e valorização da interoperabilidade entre as administrações, abrangendo o Desenvolvimento de um Portal integrador dos arquivos municipais do Alto Minho e desenvolvimento de um modelo de dados standard intermunicipal, e iv) Ação 5 - Serviços online orientados ao empreendedorismo e da inovação;
- II. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“GEOARPAD – Património Cultural da Euroregião Galiza Norte de Portugal: Valorização e Inovação”**, aprovado no âmbito da primeira convocatória do Programa de Cooperação Transfronteiriça INTERREG V-A, abrangendo as seguintes ações: (i) Património documental da euro-região: digitalização e difusão que engloba a digitalização e descrição de documentos e o respetivo armazenamento (storage); (ii) divulgação/promoção das atividades desenvolvidas;
- III. Assegurar o acompanhamento, performance (funcionalidades e capacidade) e divulgação da **plataforma Alto Minho 360º - Mapas Interativos do Alto Minho** (<http://mapa.cim-altominho.pt/>), enquanto plataforma digital de divulgação e promoção turística do território do Alto Minho integrada com o portal do Alto Minho;
- IV. Assegurar o acompanhamento dos portais regionais da CIM Alto Minho, abrangendo, nomeadamente: (i) a monitorização de serviços on-line municipais e regionais; (ii) o reforço da informação digital no que se refere à componente de empreendedorismo/atração de investimento (acompanhamento da plataforma Globalfind); (iii) acompanhamento do webservice que garante a interoperabilidade relacionada com a gestão da base de pontos de interesse regional e da agenda de eventuais a disponibilizar nos portais temáticos regionais, municipais e aplicações mobile;
- V. Assegurar o acompanhamento e eventual reforço de recolha de dados e funcionamento da plataforma remota de disponibilização de informação sobre as condições meteorológicas previstas para a região (ao abrigo do protocolo celebrado com a EEVM), informação



recorrentemente disponibilizada aos serviços municipais de proteção civil através da página web (<http://remote.eevm.pt>) e encetar esforços de integração com plataformas nacionais geridas pelo IPMA e APA;

- VI. Dar sequência à dinamização da **“Rede das Bibliotecas Públicas Municipais do Alto Minho”**, numa lógica de desenvolvimento de serviços em rede e partilha e otimização de recursos, em parceria com a Direção-Geral do Livro, dos Arquivos e das Bibliotecas (DGLAB), procurando, igualmente, analisar a viabilidade técnica, financeira e institucional de desenvolvimento de iniciativas relacionadas com as bibliotecas digitais ou outras temáticas e o seu eventual enquadramento em instrumentos de financiamento;
- VII. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“Certificação da Qualidade dos Serviços dos Municípios do Alto Minho”**, candidatado ao Sistema de Apoio à Modernização e Capacitação da Administração Pública (Sama), no âmbito do COMPETE – Programa Operacional Competitividade e Internacionalização, o qual visa implementar e/ou melhorar uma gestão por processos das câmaras municipais integrantes da CIM Alto Minho com base na nova versão da norma de gestão de qualidade, NP EN ISO 9001:2015, abrangendo a certificação de 16 serviços municipais.

**1.3.8 Plano Intermunicipal de Formação para a Administração Local.** No domínio da formação para a Administração Local, a CIM Alto Minho assume como prioridade para o ano 2020 assegurar as condições tendentes à estruturação, dinamização e seguimento do Plano Intermunicipal de Formação-Ação para a Administração Local do Alto Minho, articulando, com os Municípios associados, as ações de formação-ação e/ou avançada, dentro das áreas consideradas prioritárias ou novas/potenciais áreas de intervenção;

#### **I.4 PROMOÇÃO DA EFICÁCIA & EFICIÊNCIA DA GESTÃO INTERMUNICIPAL**

**1.4.1 Fornecimentos & Concursos Intermunicipais.** Neste âmbito, a atividade da CIM Alto Minho irá orientar-se para o desenvolvimento de procedimentos conjuntos no fornecimento de bens e serviços através da Central de Compras Intermunicipal, visando obter ganhos de escala e de eficiência, entre outras nas seguintes áreas: (i) dar continuidade aos primeiros Acordos Quadro formalizados nos domínios da Aquisição de: a) Energia Elétrica em Média e Baixa Tensão; b) Combustíveis; c) Gás; (ii)



efetuar diligências para uma nova vaga de acordos quadro, nomeadamente nos domínios de: a) Comunicações Móveis; b) Aquisição de contentores de recolha de RSU; c) Lavagem e higienização de contentores de recolha de RSU; d) Tratamento e análise de água; e) manutenção e inspeção de equipamentos de elevação. f) outros a identificar em conjunto com os municípios; (iii) Concluir e dinamizar o “Desenvolvimento do Portal da Central de Compras”, realizada no âmbito do projeto “Egov Alto Minho 2020”, aprovada pelo NORTE 2020, que irá funcionar como ferramenta informática única de contacto entre os diversos stakeholders e garanta funcionalidades de negociação, catálogo e gestão de projeto, bem como mecanismos de gestão automática da informação e comunicação;

**1.4.2 Gestão de Competências Intermunicipais.** Ao nível da gestão de competências intermunicipais, a atividade da CIM compreenderá a continuação das atividades associadas:

I. Canil Intermunicipal:

- a. Dar seguimento à gestão do Canil Intermunicipal que abrange nomeadamente: (i) execução das medidas de profilaxia médica e sanitária determinadas pela legislação em vigor; (ii) receção e recolha de animais; (iii) promoção de feiras de adoção; (iv) controlo da população canina intermunicipal; (v) promoção do bem-estar animal, entre outras;
- b. Estudar a evolução do modelo organizacional de suporte ao exercício desta competência, face nomeadamente à implementação das medidas previstas na Lei nº 27/2016 de 23 de Agosto.

- II. À gestão de equipamentos culturais da CIM Alto Minho, nomeadamente, Palcos e Cadeiras de exterior, para utilização dos municípios associados;

**PRIORIDADE II. ECONOMIA REGIONAL: PROMOVER O POTENCIAL ENDÓGENO E OS FATORES CHAVE DE COMPETITIVIDADE**

**II.1 CLUSTER “TURISMO & RECURSOS ENDÓGENOS”**



**II.1.1 Minho INovação 2015-2020.** Pretende-se reforçar o efeito multiplicador no longo prazo da estratégia de eficiência coletiva (EEC), cooperação e inovação interinstitucional **Minho INovação**, dando continuidade à experiência acumulada e à confiança depositada pelos atores públicos, privados e entidades associativas na ação conjunta das CIM do Alto Minho, do Cávado e do Ave em prol do desenvolvimento económico e do apoio ao investimento produtivo, baseado na valorização dos recursos endógenos do território. Neste âmbito, a CIM Alto Minho propõe-se em 2020, nomeadamente:

- I. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento dos projetos âncora previstos no âmbito da **EEC Minho Inovação**, nomeadamente: PA1. Marketing, Comunicação e Internacionalização; PA2. Touring Cultural - Identidade Cultural Minho; PA3. Touring Cultural - Aldeias de Portugal – Minho; PA4. Touring Cultural - Artes e Produtos Tradicionais; PA5. Turismo Natureza - Naturminho II; PA6. - Minho Náutico / Mar / Rio e Albufeiras; PA7. Touring Cultural (Património Cultural /Aldeias de Portugal - Minho) – Investimentos Municipais; PA8. Turismo Natureza / Náutico: – Investimentos Municipais; PA9. Enogastronomia: sabores, ofertas e conhecimento; PA10. Inovação, Qualificação e Empreendedorismo; PA11. Coordenação e Gestão;
- II. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“Minho Região Europeia da Gastronomia”** candidatado em parceria com as CIM do Ave e do Cávado, ao Norte 2020 - Sistema de Apoio às Ações Coletivas e das respetivas ações, direcionadas para a dinamização de um conjunto diversificado de iniciativas orientadas para a valorização económica do Minho enquanto região gastronómica de excelência. Neste sentido, a operacionalização deste projeto engloba as seguintes ações: (i) Ação 1 – Qualificação & Valorização da “Gastronomia do Minho” visando valorizar o potencial de desenvolvimento de uma base de atividades associada ao sector agroalimentar e à gastronomia nomeadamente, através da qualificação, inovação e capacitação em domínios chave dos principais recursos e /ou vocações produtivas territoriais e (ii) Ação 2 - Promoção Territorial do Minho enquanto Destino Gastronómico de Excelência visa a promoção do Minho enquanto destino gastronómico de excelência, promovendo a sua capacidade de adaptação às dinâmicas concorrenciais à escala global;
- III. Assegurar o seguimento transversal das dinâmicas de investimento empresarial associadas aos projetos complementares enquadrados na Estratégia de Eficiência Coletiva Minho Inovação;



**II.1.2 Turismo & Natureza.** A ação da CIM Alto Minho em 2020 centrar-se-á, nomeadamente, nas seguintes atividades:

- I. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento da iniciativa **“Carta Europeia do Turismo Sustentável no Alto Minho”**, galardão outorgado pela Federação Europeia de Parques Nacionais e Naturais – EUROPARC aos espaços protegidos ou classificados que se comprometem a desenvolver um turismo de qualidade. Neste âmbito, os trabalhos a desenvolver em 2020 relacionam-se com: (i) o acompanhamento, dinamização e monitorização do Plano de Ação CETS e preparação de novo processo de renovação da adesão à fase I; (ii) com a animação/dinamização do Fórum Permanente do território; (iii) com as ações necessárias, após a elaboração e consensualização dos critérios, à certificação do IIº e IIº nível do CETS, orientada para as empresas do território que desenvolvem atividades de turismo sustentável no Alto Minho;
- II. Assegurar o adequado encerramento administrativo e financeiro do projeto **“Rewilding Alto Minho Landscapes - Novos Espaços de conservação e proteção da natureza e turismo sustentável no Alto Minho”**, aprovado no âmbito do PO Norte 2020;
- III. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“Alto Minho Natura 2020” - Programa Integrado de Educação Ambiental para a Preservação e Conservação da Natureza e da Biodiversidade**, aprovado no âmbito do PO Norte 2020, abrangendo, nomeadamente, as seguintes atividades: (i) apoio aos Municípios parceiros no sentido de operacionalização do programa piloto integrado de Educação ambiental para a Preservação e Conservação da Natureza; (ii) dinamização de uma ação de Capacitação orientada aos guias de natureza, e (iii) produção de materiais de apoio à realização de atividades ambientais dinamizadas pelos Municípios no contexto do referido projeto piloto;
- IV. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“Greenways4you - Valorização e Promoção da Rede de Percursos Verdes do Alto Minho”**, aprovado no âmbito do PO Norte 2020, abrangendo, nomeadamente, as seguintes atividades: (i) acompanhamento e monitorização dos trabalhos de consolidação da Rede de percursos verdes no território do Alto Minho, abrangendo, nomeadamente, a realização de pequenas intervenções promovidas pelos 10 Municípios do Alto Minho ao nível da sinalética (interpretativa, direcional e de segurança) da rede dos 20 percursos Alto Minho Greenways; (ii) desenvolvimento de um programa conjunto





de promoção da rede, cuja operacionalização será realizada em articulação e com o envolvimento diretos dos Municípios do Alto Minho e, ainda, iii) a organização e promoção de um Photo Challenges da rede Alto Minho Greenways;

- V. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“Visit Rio Minho”**, cofinanciado pelo INTERREG VA (1ª convocatória) após integração do AECT do Rio Minho como parceiro do projeto, cujo objetivo é a capitalização da marca “Rio Minho” através de atividades transfronteiriças de preservação, qualificação e valorização ambiental dos recursos endógenos associados à promoção e comunicação do Rio Minho enquanto destino (eco)turístico, destacando-se as seguintes atividades: (i) Qualificação e valorização da rede transfronteiriça de percursos verdes (intervensões municipais); (ii) criação de um centro de atratividade de fluxos transfronteiriços (a promover pelo AECT Rio Minho); (iii) valorização de espaços de interpretação ambiental (intervensões municipais);
- VI. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“Aldeias do Alto Minho Walking & Cycling”**, aprovado no âmbito da Linha de Valorização Turística do Interior, do Turismo de Portugal, com intuito de qualificação de um conjunto aldeias localizadas no Alto Minho, tendo em vista contribuir para a melhoria da experiência turística e do alargamento da rede de aldeias turísticas de qualidade que existem na região através das seguintes ações: (i) Ação 1. Centros Walking & Cycling Alto Minho; (ii) Ação 2. Informação e Sinalização Turística e (iii) Ação 3. Acompanhamento, Monitorização e Avaliação;
- VII. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“Fronteira Esquecida”**, aprovado no âmbito do Programa de Cooperação Transfronteiriça Espanha-Portugal (INTERREG Espanha-Portugal), visando potenciar os recursos naturais e culturais do Rio Lima e sua envolvente, bem como criar e desenvolver uma estrutura de gestão e promoção conjunta que vise o aproveitamento turístico da área.

## II.2 CLUSTER “ECONOMIA DE MAR & RIO”

**II.2.1 “GAL Costeiro Litoral Norte” – Mar 2020**, onde se perspetiva em 2020 o desenvolvimento das seguintes atividades:



- I. Assegurar a atividade transversal do GAL Costeiro Litoral Norte 2015-2020, nomeadamente, nas tramitações administrativas e processuais necessárias, envolvendo, quer o lançamento dos Avisos de concursos, quer a apreciação das candidaturas, quer o acompanhamento físico financeiro dos projetos aprovados;
- II. Assegurar a dinamização e acompanhamento de iniciativas promovidas por atores territoriais do Alto Minho no âmbito do PO MAR 2020;
- III. Assegurar o acompanhamento das políticas estratégicas para o setor, em particular, no âmbito da Prioridade 4 – Aumentar o emprego e a coesão territorial” do Fundo Europeu Marítimo e das Pescas 2014-2020 (FEAMP).

**II.2.2 Iniciativa “Náutica no Alto Minho”.** Neste âmbito, a ação da CIM Alto Minho em 2020 prosseguirá, nomeadamente, as seguintes atividades e iniciativas:

- I. Assegurar o acompanhamento das políticas estratégicas para o setor da náutica, em particular, no âmbito dos FEEI, visando a deteção de oportunidades de desenvolvimento de iniciativas e a estruturação de projetos de cooperação territorial;
- II. Assegurar o adequado encerramento administrativo e financeiro das atividades associadas à **valorização da náutica** integradas no projeto “EXPORTA Alto Minho” (aprovado pelo PO Norte 2020);
- III. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“CAPITEN - Cluster (Agrupamento) Atlântico para a Inovação Tecnológica e Económica no Setor Náutico”**, aprovado no âmbito do Programa INTERREG Espaço Atlântico. Este projeto visa o desenvolvimento económico e o emprego da fileira náutica e a atratividade das regiões através da promoção de produtos e serviços inovadores associando a atividade náutica e os recursos naturais e culturais do Espaço Atlântico, envolvendo as seguintes ações: (i) Criação de produtos & serviços náuticos inovadores; (ii) Organização de eventos “Atlantic Destination”; (iii) Promoção da inovação na indústria e serviços náuticos; (iv) Desenvolvimento de circuitos e escalas náuticas no Espaço Atlântico; (v) “Port Information Point”: Criação de postos de informação turística nos Portos do Espaço Atlântico. Este projeto de parceria é liderado pela



Région Bretagne (França) e conta no total com 18 parceiros dos 5 países do Espaço Atlântico: Portugal, Espanha, França, Inglaterra e Irlanda;

- IV. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“ECODESTIN\_3IN – Destinos Naturales y Náuticos Accesibles, Integradores, Inteligentes y Internacionales”**, aprovado no âmbito do Programa INTERREG V-A – Norte de Portugal Galiza. Este projeto tem por objetivo o aumento da atratividade do território através da valorização do património natural e cultural no setor econáutico e no âmbito educativo e universitário, abrangendo, nomeadamente, as seguintes atividades: (i) Catálogo produtos náuticos & cultura & natureza; (ii) Modelo de integração do património natural e cultural na oferta náutica. Inclui plano de marketing. 5 produtos (nota: pode ser para produto “semana náutica”); (iii) Capacitação de agentes para a oferta de produtos náuticos & cultura & natureza; (iv) Workshop de apoio à criação de 2 itinerários de passeios (rios Lima e Minho) c/ operadores; (v) Workshop de matching (2) entre oferta náutica & Natureza e oferta turística (alojamento, viagens...);
- V. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“BlueWays4You”**, aprovado no âmbito do PO Norte 2020, o qual visa o desenvolvimento e promoção sustentável de uma rede de percursos azuis inseridos em espaços de conservação da natureza presentes no Alto Minho, abrangendo as seguintes atividades: (i) Planeamento, qualificação e monitorização da oferta da rede BlueWays; (ii) Qualificação da oferta Alto Minho BlueWays; (iii) Desenvolvimento de um plano de capacitação-ação e sensibilização dos agentes abrangendo as diversas vertentes da oferta BlueWays;
- VI. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **ATLANTIC YOUTH**, aprovado no âmbito do Programa Erasmus + - Parcerias Estratégicas nos domínios da Educação, da Formação e da Juventude. Este projeto de cooperação tem como objetivo o desenvolvimento da cultura marítima entre a população mais jovem, nomeadamente, através do desporto náutico e da educação marítima nas escolas e nos clubes;
- VII. Assegurar o adequado encerramento administrativo e financeiro do projeto **SANA - Sporto Adaptita Naturo Nautika**, aprovado no âmbito do Programa ERASMUS + Desporto, visa melhorar a oferta desportiva de náutica e natureza para as pessoas portadoras de deficiência. Além da Cim Alto Minho, são parceiros neste projeto, o Département du Finistère; o Comité Dép. Handisport e a AGAN – Asociación Galega de Atividades Náuticas;



**II.3 CLUSTER “FLORESTAS”.** Neste âmbito, a ação da CIM Alto Minho no decorrer de 2020 visará, nomeadamente:

- I. Assegurar o adequado encerramento administrativo e financeiro das atividades associadas à valorização da floresta integradas nos projetos “INOVA Alto Minho – qualificação e inovação dos sistemas competitivos territoriais do Alto Minho” e “Alto Minho Empreende – promoção do empreendedorismo qualificado e criativo” (aprovados pelo PO Norte 2020);
- II. Manter o apoio e interação com as diversas entidades envolvidas na Comissão de Acompanhamento do PROF EDM, designadamente o ICNF, Municípios e CCDR-N, no sentido de assegurar e articular a devida sequência do referido instrumento de ordenamento florestal à escala do Instrumentos de Gestão Territoriais locais.

## **II.4 FATORES TRANSVERSAIS DE COMPETITIVIDADE**

**II.4.1** Neste âmbito, a ação da CIM Alto Minho para 2020 visa assegurar a dinamização e acompanhamento da **iniciativa “Atratividade Territorial no Alto Minho”**, nomeadamente através:

- I. Assegurar o adequado encerramento administrativo e financeiro dos projetos **“INOVA Alto Minho - Qualificação e Inovação dos Sistemas Competitivos Territoriais do Alto Minho”, “Alto Minho EMPREENDE – Promoção do Empreendedorismo Qualificado e Criativo” e EXPORTA Alto Minho”**, aprovados no âmbito do PO Norte 2020;
- II. Dinamizar as condições tendentes à aprovação e, em cenário favorável, à posterior execução e acompanhamento da candidatura **“Qualificação e Valorização da Atratividade dos Centros Históricos do Alto Minho à Escala Transfronteiriça”**, a apresentar à Linha de Apoio à Valorização Turística do Interior, do Turismo de Portugal, com o intuito de qualificar e valorizar a rede de centros históricos do Alto Minho e o comércio tradicional local, bem como da rede piloto de Centros Comerciais Abertos;



- III. Monitorização e acompanhamento das atividades da Rede de Apoio à Competitividade e Empreendedorismo;
- IV. Estruturação e dinamização de iniciativas que fomentem o potencial de internacionalização dos recursos territoriais do Alto Minho.

**II.4.2 Iniciativa “Empregabilidade” no Alto Minho.** Neste âmbito, a ação da CIM Alto Minho para 2020 visa, nomeadamente:

- I. Assegurar a dinamização e acompanhamento da iniciativa intermunicipal de “Antecipação das Necessidades de Qualificações do Alto Minho – Ação Piloto”, realizada em colaboração com a ANQEP – Agência Nacional para a Qualificação e a DGEST-N, o qual tem como objetivo criar um Sistema de identificação de necessidades de qualificações e de indicação de áreas e saídas profissionais prioritárias para a rede de educação e formação, no sentido de permitir orientações claras para a definição da rede de ofertas formativas no Alto Minho, visando melhorar o ajustamento entre a oferta de qualificações e as necessidades e oportunidades específicas e distintivas do mercado de trabalho do Alto Minho;
- II. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento do projeto “**GEMCAT – Criação de Emprego de Qualidade Transfronteiriço**”, aprovado pelo INTERREG V-A, o qual estruturar medidas orientadas para a criação de um mercado laboral transfronteiriço de qualidade, abrangendo nomeadamente as seguintes atividades: (i) Criação de um grupo de trabalho para o desenho de políticas públicas e de novos instrumentos normativos a favor da criação de emprego de qualidade; (ii) Elaboração de uma Agenda de Responsabilidade Social nas Empresas (RSE) Transfronteiriças; (iii) Criação de um programa para a inclusão de RSE nas PMES do espaço transfronteiriço; (iv) Dinamização de iniciativas transfronteiriças tendo em vista premiar as empresas que incorporam políticas de conciliação e igualdade.

**II.4.3 Iniciativa “Modernização da Linha do Minho.** Neste âmbito, a CIM Alto Minho pretende dar continuidade, em 2020, aos contributos de natureza institucional e ao acompanhamento do processo tendente à concretização do projeto de “Modernização da Linha do Minho”, no ciclo de programação 2014-2020.



## **PRIORIDADE III. ESTRATÉGIA E CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL: PLANEAR, COOPERAR E CAPACITAR**

### **III.1 ESTRATÉGIA ALTO MINHO 2020**

**III.1.1 Dinamização e seguimento da Estratégia “Alto Minho 2020”.** Assegurar a dinamização e seguimento da estratégia Alto Minho 2020, consubstanciada na EIDT “Alto Minho 2020”, visando, através de articulação e concertação estratégica regional dos seus órgãos de governação, dar a necessária sequência à montagem física, financeira e institucional das iniciativas, projetos e ações previstos no respetivo “Plano Global de Ação” (nomeadamente, através da ação dos Grupos de Dinamização e Seguimento) e ao acompanhamento global da iniciativa.

**III.1.2 Estruturação de Informação Estratégica para a monitorização das Dinâmicas Sócio-Económicas e Territoriais do Alto Minho,** visando assegurar a disponibilização de informação sobre a realidade económica e social do Alto Minho e permitindo, por esta via, dotar este território de informação sistematizada em indicadores de base e temáticos necessários para a elaboração, concretização e monitorização de projetos de desenvolvimento local, nomeadamente: (i) Relatório “Alto Minho: Tendências Anuais” e (ii) Relatório “Alto Minho: Tendências Trimestrais”.

**III.1.3 Promoção de Iniciativas de Desenvolvimento Regional “Alto Minho 2020”.** Neste âmbito, a CIM Alto Minho pretende desenvolver ações de apoio técnico, de atualização permanente de informação, de articulação e organização interinstitucional, de estruturação, de dinamização, de execução e de acompanhamento de projetos de desenvolvimento económico, social e territorial do Alto Minho no horizonte 2014-2020, bem como de sensibilização e informação às entidades regionais sobre as possibilidades de recurso a instrumentos de financiamento do desenvolvimento regional, em particular, o POR Norte 2020, os Programas Temáticos, PDR2020, PO Mar 2020 e Programas de Iniciativa Comunitária 2014-2020.

**III.1.4 Promoção da Estratégia Integrada de Desenvolvimento Territorial “Alto Minho 2030”.** Dinamização e seguimento da preparação da Estratégia Integrada de Desenvolvimento Territorial “Alto Minho 2030”, abrangendo ações de reflexão e debate, visando, através da articulação e concertação



estratégica regional, a estruturação e identificação e respetiva montagem física, financeira e institucional das iniciativas, projetos e ações a incluir no “Plano Global de Ação Alto Minho 2030”.

### III.2 REDE INSTITUCIONAL REGIONAL

**III.2.1 Órgãos da Comunidade Intermunicipal do Alto Minho.** Desenvolver ações de apoio técnico e de articulação institucional com o Conselho Intermunicipal da CIM do Alto Minho, Assembleia Intermunicipal, Secretariado Intermunicipal e Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal, abrangendo, nomeadamente: (i) o apoio à realização de reuniões dos referidos órgãos; (ii) a dinamização, em articulação com aqueles órgãos, de ações complementares de informação e debate sobre temas chave para o desenvolvimento do Alto Minho; (iii) a realização de diligências complementares e de ações de *follow up* das decisões definidas no âmbito daqueles órgãos.

**III.2.2 Redes e Parcerias Regionais e Sub-regionais.** Desenvolver ações de apoio técnico e colaboração institucional às seguintes redes e parcerias regionais e sub-regionais: (i) Área Alto Minho - Agência Regional Energia e Ambiente do Alto Minho; (ii) ADRIL - Associação do Desenvolvimento Rural Integrado do Lima; (iii) Minhocom; (iv) ADRIMINHO - Associação de Desenvolvimento Rural Integrado do Vale do Minho (em fase de análise o processo de participação como associado); (v) Fórum Oceano (em fase de análise o processo de participação como associado); (vi) ATP (em fase de análise o processo de participação como associado); (vii) Conselho Consultivo – Comarca de Viana do Castelo; (viii) Comissão Distrital de Proteção Civil; (ix) Comunidade Portuária de Viana do Castelo; (x) Plataforma Supraconcelhia da Rede Social do Alto Minho.

#### **III.2.3 Redes, Parcerias e Iniciativas de Cooperação Territorial.**

- I. Dinamização e seguimento do processo de consolidação e funcionamento) do Agrupamento Europeu de Cooperação Territorial do Rio Minho - AECT Rio Minho, envolvendo a CIM Alto Minho e a Deputación Provincial de Pontevedra, tendo como objetivo facilitar e promover a cooperação territorial e contribuir para o desenvolvimento e reforço da coesão económica e social dos respetivos territórios;



- II. Dinamização e seguimento do Plano de Ação para a Cooperação Transfronteiriça 2014-2020 do Alto Minho Transfronteiriço, assegurando e acompanhando as dinâmicas de cooperação e de trabalho em rede e potenciando a dinamização das parcerias e contactos estratégicos suscetíveis de apoiarem e desenvolverem ações conjuntas de interesse local, numa partilha de objetivos e interesses das instituições transfronteiriças;
- III. Dinamização e seguimento da proposta de Plano de Atividades EUREST 2020, no âmbito da parceria com o EURES Transfronteiriço Norte Portugal Galícia, abrangendo as seguintes atividades: (i) Dinamização da rede de colaboradores EURES-T envolvendo os técnicos das Câmaras Municipais dos dois lados da fronteira, visando reforçar e consolidar a rede EURES-T; (ii) Dinamização do grupo de trabalho com os colaboradores dos organismos da Segurança Social dos dois lados da fronteira, no sentido de identificar os problemas e eventuais propostas de soluções relacionados com a eliminação de obstáculos à mobilidade transfronteiriça dos trabalhadores e empresários;
- IV. Análise de viabilidade da constituição e participação institucional em iniciativas ou redes de instituições de cooperação territorial;
- V. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“CTC Limia-Lima-Cávado”** candidatado ao INTERREG V-A. Este projeto tem por objetivo o aprofundamento da cooperação transfronteiriça entre 3 NUTs III, desenvolvendo projetos que envolvem, além das instituições públicas locais e regionais, as comunidades, as empresas, as instituições de ensino, entre outros os agentes das três áreas geográficas;
- VI. Assegurar a dinamização, execução e acompanhamento do projeto **“SMART MINHO”** candidatado ao INTERREG V-A (1ª convocatória), que tem como objetivo o reforço do conhecimento e relacionamento ao nível organizacional e da eficiência da administração pública transfronteiriça, assegurando, em articulação com o AECT Rio Minho: (i) o desenvolvimento dos trabalhos relacionados com o estudo património imaterial – Pesqueiras Rio Minho; (ii) e, ainda, a promoção de uma exposição itinerante sobre o património imaterial transfronteiriço do Rio Minho”;
- VII. Dinamização e seguimento do Protocolo de Cooperação celebrado com Conseil départemental du Finistère (França), assegurando e acompanhando as dinâmicas de cooperação e de trabalho





em rede e potenciando a dinamização das parcerias e contactos estratégicos suscetíveis de apoiarem e desenvolverem ações conjuntas de interesse local, numa partilha de objetivos e interesses dos territórios. Neste âmbito, prevê-se, ainda, o acolhimento e acompanhamento de um posto de trabalho técnico – missão V.I.E (Voluntário Internacional) contratado pelo Conselho departamental du Finistère para a dinamização de ações de cooperação entre os dois territórios.

### III.3 GESTÃO E CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL

**III.3.1 Organização e Gestão de Recursos Humanos, Materiais e Financeiros.** Neste âmbito, a ação da CIM Alto Minho em 2020 incidirá, nomeadamente, nas seguintes vertentes:

- I. Habilitar a estrutura técnica da CIM Alto Minho, dotá-la de meios operacionais e logísticos, para a maior eficiência e eficácia, nas atividades desenvolvidas.
- II. Proceder aos registos contabilísticos;
- III. Assegurar o cumprimento da “Lei dos Compromissos”;
- IV. Proceder ao acompanhamento e tramitação dos projetos com cofinanciamento nacional e comunitário;
- V. Elaborar aos Grandes Opções do Plano e Relatórios de gestão, bem como dos relatórios intermédios de informação de gestão;
- VI. Efetuar as funções de aprovisionamento, assegurando a tramitação administrativa necessária aos diversos processos de aquisição e contratação pública;
- VII. Assegurar os procedimentos tendentes à dinamização da “Central de Compras da CIM do Alto Minho”;
- VIII. Capacitar a estrutura técnica nos novos domínios de intervenção da CIM Alto Minho;
- IX. Executar os procedimentos administrativos relacionados com recrutamento, provimento, promoção, transferência e cessação de funções de pessoal;
- X. Elaborar listas de antiguidades;



- XI. Efetuar contratos de pessoal, de acordo com a legislação em vigor;
- XII. Assegurar e manter atualizado o cadastro de pessoal;
- XIII. Proceder ao registo e controlo de assiduidade;
- XIV. Realização do sistema de avaliação SIADAP;
- XV. Efetuar o reporte de informação relativa aos recursos humanos nos termos da legislação em vigor;
- XVI. Implementação do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP) a partir de 1 de janeiro de 2018, nos termos do Decreto-Lei 151/2015, de 11 de Setembro (que aprovou o SNC-AP).

**III.3.2 Capacitação Institucional da CIM do Alto Minho.** Neste âmbito, a ação da CIM Alto Minho em 2020 visa assegurar as condições necessárias à montagem técnica, financeira e institucional de iniciativas de capacitação institucional ao nível intermunicipal 2017-2020.

### **III.3.3 Transferência de competências**

A Lei n.º 50/2018, de 16 de agosto, que aprova a Lei-quadro da transferência de competências para as autarquias locais e para as entidades intermunicipais, dispõe no seu artigo 4.º que a transferência das novas competências para as autarquias locais e entidades intermunicipais é efetuada em 2019 e 2020, admitindo-se a sua concretização gradual, nos termos nele previstos.

- I. Promover a criação / desenvolvimento de condições necessárias à prossecução das competências da CIM Alto Minho nos domínios do Turismo (promoção turística), Fundos europeus e captação de investimento (projetos financiados por fundos europeus e dos programas de captação de investimento), Educação e Saúde;
- II. Identificar e desenvolver as condições de planeamento e estruturação interna necessárias para a futura transferência de competências para a CIM Alto Minho nos domínios de Justiça, do Associativismo de Bombeiros e dos Transporte em vias navegáveis interiores.



**III.3.4 PEPAL - Programa de Estágios Profissionais na Administração Local.** Assegurar as condições necessárias ao adequado acolhimento de 5 estágios ao abrigo do Programa de Estágios Profissionais na Administração Local (PEPAL), com a duração de 12 meses;

**III.3.5 Informação e Comunicação.** No ano de 2020 pretende-se dar continuidade às ações de promoção da imagem institucional da CIM Alto Minho, designadamente, através da:

- I. Gestão e dinamização de websites e de canais de redes sociais, destacando-se, em particular, a dinamização da plataforma Alto Minho 360 e do site [www.altominho.pt](http://www.altominho.pt), que permitirão a disseminação de informação estratégica sobre o Alto Minho, reforçando a sua identidade territorial ao nível das seguintes vertentes: Alto Minho para Viver, Alto Minho para Visitar e Alto Minho para Investir;
- II. Produção de press releases, organização de conferências de imprensa e da documentação de suporte (dossiers de imprensa);
- III. Promoção de contatos e cooperação com os meios de comunicação social, mantendo uma relação favorável e contínua com os mesmos e dando resposta a solicitações de informação básica para integração em textos jornalísticos;
- IV. Continuação das ações de divulgação das atividades da CIM Alto Minho no âmbito das candidaturas e programas em curso ou que venham a ser aprovadas pelos vários programas de cofinanciamento do atual quadro comunitário, nomeadamente, através da: (i) conceção, implementação e acompanhamento dos seus planos de comunicação, assegurando as atividades de informação e publicidade; (ii) redação, edição e coordenação gráfica de publicações, brochuras, desdobráveis e outros materiais informativos; (iii) recolha de informação e produção redatorial de documentação a facultar aos meios de comunicação social, convocação e acompanhamento de jornalistas na cobertura de ações promovidas pela CIM Alto Minho, preparação de toda a documentação de suporte (press kits) e inserções publicitárias na imprensa; (iv) colaboração na organização e acompanhamento de reuniões, conferências, seminários e outros eventos similares; (v) coordenação e articulação com os municípios associados da CIM dos serviços desenvolvidos no âmbito das várias candidaturas.