



**cim alto minho**  
comunidade intermunicipal do minho-llma

Rua Bernardo Abrunhosa, nº 105  
4900-309 Viana do Castelo

Tel. +351 258 800 200  
Fax. +351 258 800 220

e-mail: [gerat@cim-altominho.pt](mailto:gerat@cim-altominho.pt)  
[www.cim-altominho.pt](http://www.cim-altominho.pt)

## GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO 2013

### DA CIM ALTO MINHO

*Alto Minho como espaço de excelência ambiental com capacidade de desenvolver uma nova conjugação de recursos e atividades turísticas, de energias renováveis, de acolhimento empresarial e de provisão de serviços de proximidade com qualidade e modernidade, que respondam aos desafios de competitividade, coesão e sustentabilidade.*

**Ano 5 – Perseverar para Progredir**



## I. Plano & Orçamento: Visão, Prioridades & Acção

O ano de 2012 foi determinante para a construção do futuro coletivo do Alto Minho, num contexto social, económico e financeiro particularmente exigente e marcado pela incerteza, quer no que respeita à conjuntura internacional, quer no que se refere às implicações da Reforma da Administração Local nas futuras funções das CIM, quer ainda em relação às sucessivas oscilações nos processos de decisão que marcaram a gestão do QREN.

Construir o futuro significou, antes de mais, promover a concretização das ações em curso no presente. Não obstante as acentuadas dificuldades que a conjuntura económica-financeira e social não deixou de colocar, foi possível, em parceria com os principais atores territoriais do Alto Minho, dar passos decisivos para reforçar os níveis de realização: (i) dos Programas de Ação geridos pela CIM do Alto Minho (nomeadamente, do PTD do Minho Lima, do PROVERE Minho IN, do GAC Litoral Norte e da iniciativa âncora “Centro de Mar”); (ii) dos projetos promovidos diretamente por esta Comunidade Intermunicipal, designadamente, nas áreas da Capacitação Institucional, do Turismo de Natureza, ou do Empreendedorismo; (iii) das iniciativas em curso de promoção da eficácia e eficiência da gestão intermunicipal, quer em áreas como as águas e saneamento em baixa, quer na própria aquisição de serviços comuns.

Mas, construir o futuro do Alto Minho, significou, também, antecipar, preparar e criar uma visão partilhada: (i) quer da estratégia de desenvolvimento do Alto Minho no horizonte 2020 (Plano de Desenvolvimento Estratégico “Alto Minho 2020”), consensualizando as futuras prioridades de ação e as correspondentes iniciativas / projetos âncora em estreita parceria com as principais instituições e agentes regionais; (ii) quer do modelo institucional de âmbito intermunicipal mais adequado para concretizar a visão e prioridades de desenvolvimento almejadas para o Alto Minho (através, nomeadamente, da iniciativa “Alto Minho – CIM Piloto da Reforma da Administração Local”).

Deste modo, o conjunto de iniciativas que a CIM do Alto Minho desenvolve (enquanto Líder de Consórcio, ou entidade gestora de fundos estruturais, em parceria com os Municípios e outros atores territoriais), tem contribuído decisivamente para que, no presente período de programação, se encontrem mobilizados mais de 151 M€ de investimentos em operações contratadas para o Alto Minho. Ou seja, por cada 1000 Euros que os Municípios investiram diretamente no desenvolvimento das atividades da CIM do Alto Minho ao longo da vigência do atual período de programação em iniciativas coordenadas ou



*Assinar*

*le*

*[Handwritten signature]*

desenvolvidas diretamente pela CIM, resultou um retorno de mais de 74.000 Euros de investimento para a região. Importa mencionar que ao valor acima referido de operações contratadas, poderão crescer os seguintes montantes relativos a projetos que se encontram em fase de análise junto de diversas Autoridades de Gestão: (i) 10 M€ relativos a operações candidatas à Bolsa de Mérito e (ii) 1 M€ candidados no âmbito da Estratégia de Eficiência Coletiva PROVERE MINHO IN.

Em 2013, num contexto previsivelmente ainda mais instável, complexo e exigente, o principal desafio da CIM do Alto Minho será perseverar para progredir, não apenas nas principais prioridades e iniciativas em curso no âmbito do atual período de programação, mas também na adequada preparação do próximo ciclo de fundos estruturais 2014-2020 no Alto Minho.

Porque a melhor forma de prever o futuro é criá-lo, perseverar significará, antes de mais, ter a capacidade necessária para preparar, em estreita parceria com os principais atores do Alto Minho, a montagem técnica, financeira e institucional das iniciativas âncora fundamentais para concretizar as prioridades da estratégia "Alto Minho 2020".

Porque sabedoria é saber o que fazer e virtude é fazer, perseverar significará, em segundo lugar, ter determinação para concretizar em definitivo parte significativa dos atuais Programas de Ação geridos pela CIM do Alto Minho, dos projetos promovidos diretamente por esta Comunidade Intermunicipal, ou das iniciativas em curso de promoção da eficácia e eficiência da gestão intermunicipal.

Porque nos tempos que vivemos, tudo o que for demais pode ser letal, mas o que for de menos também pode ser prejudicial, perseverar significará, também, progredir no autoequilíbrio e na moderação institucional e financeira indispensáveis para continuar a constituir uma agência de desenvolvimento regional de excelência ao nível nacional.

Neste contexto, a ação desta Comunidade Intermunicipal visará, pois, em 2013, assegurar a dinamização das principais iniciativas, atividades e projetos centradas nas seguintes três prioridades do presente Plano:

**I. Serviços Públicos Locais e Intermunicipais: Qualificar, Modernizar e Racionalizar**, abrangendo, nomeadamente: *I.1 Programa Territorial de Desenvolvimento do Minho-Lima2007/2013* (Enquadramento e Avaliação de Candidaturas e Dinamização e Acompanhamento Físico, Processual, Jurídico e Financeiro); *I.2. Iniciativas Complementares de Qualificação de Serviços Locais* (Proteção Civil & Riscos, Água & Saneamento, Energia, Educação, Cultura e Acção Social); *I.3 Promoção da Eficácia & Eficiência da Gestão Intermunicipal* (Alto Minho – CIM Piloto da Iniciativa de Reforma da Administração Local, Gestão de



*Handwritten signatures and initials:*  
M. Soares  
M.

Competências Intermunicipais: Análises de Viabilidade de Modelos e Fornecimentos & Concursos Intermunicipais); 1.4 Modernização Tecnológica e Qualificação da Administração Local (Plano Intermunicipal de Formação para a Administração Local, Alto Minho Digital).

**II. Economia Regional: Promover o Potencial Endógeno e os Fatores Chave de Competitividade**, abrangendo, nomeadamente: II.1 Cluster "Turismo & Produtos Locais ( Iniciativa "Minho IN", "Turismo & Natureza"); II.2 Cluster "Economia de Mar" ("GAC Litoral Norte" – PROMAR, "Centro de Mar", Iniciativas de Internacionalização do Cluster do Mar); II.3 Fatores Transversais de Competitividade (Iniciativa "Empreendedorismo" no Alto Minho, Iniciativa "Alto Minho INVEST", Pacto para a Empregabilidade do Alto Minho, Iniciativa "Qualificação da Linha do Minho", Iniciativa "Alto Minho Sustentável").

**III. Estratégia e Capacitação Institucional: Planear, Cooperar e Capacitar**, abrangendo, nomeadamente: III.1 Rede Institucional Regional (Orgãos da Comunidade Intermunicipal do Alto Minho, Redes e Parcerias Regionais e Sub-regionais, Redes e Parcerias Transfronteiriças, Apoio Técnico à Estruturação de Iniciativas de Âmbito Intermunicipal e Regional, Estruturação de Informação Estratégica para o Seguimento das Dinâmicas Sócio-Económicas e Territoriais do Alto Minho); III.2 Gestão e Capacitação Institucional (Organização e Gestão de Recursos Humanos, Materiais e Financeiros, Capacitação Institucional da CIM do Alto Minho, Informação e Comunicação); III.3 Estratégia Alto Minho 2020 (Elaboração da Estratégia "Alto Minho 2020", Plano de Comunicação).

## II - Recursos

### II. 1 - Humanos

O ano de 2011 ficou marcado pela estabilização da estrutura dos serviços da CIM Alto Minho cujas equipas de trabalho são única e exclusivamente oriundas dos quadros técnicos dos dois GAT's e das duas Associações de Municípios do Alto Minho.

Neste sentido e pese embora as incertezas que advêm das implicações da Reforma da Administração Local nas futuras funções das CIM, não são exetáveis neste momento alterações significativas na estrutura de pessoal, prevendo-se apenas ajustamentos pontuais decorrentes: (i) de situações de aposentação e/ou de caducidade de contrato de trabalho (encontra-se pendente, na Caixa Geral de Aposentações um pedido de Aposentação, requerido a 31 de Agosto de 2012, que permitirá a redução do



**cim alto minho**  
comunidade Intermunicipal do minho-lima

Rua Bernardo Abrunhosa, nº 105  
4900-309 Viana do Castelo

Tel. +351 258 800 200  
Fax. +351 258 800 220

e-mail: geral@cim-altominho.pt  
www.cim-altominho.pt

número de colaboradores em 2012 ou 2013, dependendo do tempo de diferimento do serviço atrás mencionado); (ii) abertura de procedimento concursal de recrutamento destinado à celebração de Contratos de Trabalho em Funções Públicas por Tempo Indeterminado: (ii.1) de três tratadores/apanhadores para o Canil Intermunicipal, cujas funções têm sido asseguradas em regime de Contrato de Trabalho em Funções Públicas por Tempo Determinado (ii.2) de um colaborador com funções de apoio na implementação de projetos com cofinanciamento comunitário, nomeadamente, no apoio na tramitação contabilística, administrativa e financeira da execução de projetos com apoio de fundos comunitários (FEDER, FSE e FEP), cujas funções têm sido asseguradas em regime de Contrato de Trabalho em Funções Públicas por Tempo Determinado.

## II. 2 - Financeiros

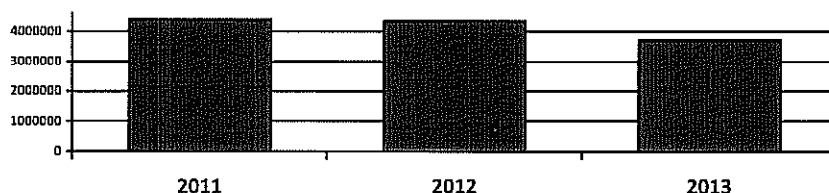
Em termos globais, o orçamento, para o ano de 2013, prevê um volume global de receita e despesas de 3.716.651,49 euros, o que representa um decréscimo de 14% em relação ao ano anterior. Este ajustamento tem por base um decréscimo na componente de investimentos de projetos com cofinanciamento a seu cargo, decorrente, em larga medida, de nos encontrarmos numa fase final de execução de projetos aprovados no âmbito do QREN 2007-2013. Não obstante, existe ainda um conjunto relevante que se encontram numa fase inicial de desenvolvimento, como é o caso do Plano de Formação para as Autarquias Locais 2012/2013 e Plano de Comunicação do Centro de Mar. Merecem igualmente destaque diversos projetos que se encontram a aguardar decisão das Autoridades de Gestão dos Programas Operacionais, abrangendo quer propostas de reprogramação, quer novas aprovações.

O ano de 2013, à semelhança de 2012, continuará a ser também um ano de grandes incertezas, que, como se compreende, dificultam qualquer exercício de planeamento orçamental. Essas incertezas decorrem, sobretudo, das sucessivas oscilações nos processos de decisão que têm vindo a marcar a gestão do QREN, do esforço que têm vindo a ser exigido aos municípios no processo de consolidação orçamental ou ainda das implicações da Reforma da Administração Local nas futuras funções das CIM.



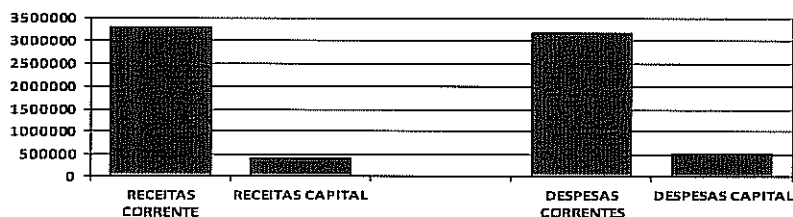
*[Handwritten signature]*

**Quadro 1 – Evolução Orçamentos 2011 /2013**



*Melgaco*  
*14.*

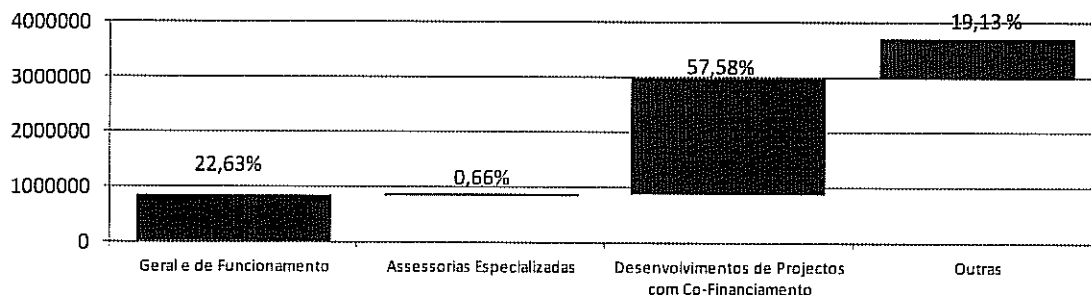
**Quadro 2 – Orçamento 2013 (Receitas / Despesas – Correntes Capital)**



**II. 2.1 – Recursos Financeiros – Despesa**

Funcionalmente, as despesas encontram-se enquadradas em quatro grandes grupos: (i) “Despesas gerais e de funcionamento”; (ii) “Assessorias especializadas”; (iii) “Desenvolvimento de projectos com co-financiamento comunitário”; (iv) e “Outras” (ver Quadro 3).

**Quadro 3 – Estrutura Despesa**





*reservado*

Passando, agora, à análise mais detalhada por nível de importância relativa, constatamos o seguinte:

- a. “Desenvolvimento de projetos com co-financiamento comunitário”: Cerca de 58% das despesas relacionam-se com o investimento direto da CIM Alto Minho em 28 projetos com co-financiamento comunitário em diversos domínios. Salienta-se neste ponto que:
  - i. Várias destas candidaturas deveriam estar concluídas em 2012, mas, devido a deslizamentos temporais nas suas aprovações ou à morosidade nos procedimentos de pagamento dos co-financiamentos comunitários, acabaram por se prolongar no tempo, sendo transferidas para 2013, para dar cumprimento integral aos seus objetivos e resultados.
  - ii. Se dará arranque a duas candidaturas que tiveram aprovação em 2012, caso do Plano de Formação para as Autarquias Locais 2012/2013 e do Plano de Comunicação do Centro de Mar;
  - iii. Sete candidaturas, apesar de submetidas em 2011 (no domínio do Marketing Territorial, Atração de Investimento, Cultura, Eficiência Energética, Gestão de Serviços intermunicipais), ainda aguardam aprovação por parte das entidades gestoras, pelos motivos explanados no II. 2 – Recursos Financeiros
  - iv. O desenvolvimento das candidaturas já aprovadas irá permitir uma afetação praticamente integral dos recursos técnicos, de funcionamento e de apetrechamento geral dos serviços no ano de 2013, caso as Autoridades de Gestão venham a confirmar a aceitação das propostas de prorrogação temporal, ou pequenos ajustamentos financeiros, em particular, na candidatura de “Capacitação Institucional”.
  - v. O conjunto de projetos em carteira permite-nos avançar para o ano de 2013, com algum conforto, apesar do forte clima de incerteza, e perspetivar já o desenvolvimento de atividade para o ano de 2014, assim se proceda ao desbloqueamento das candidaturas em aprovação.
  - vi. Os investimentos, a este nível, também estão devidamente desagregados nos mapas das Grandes Opções do Plano.



- b. Nas “despesas gerais e de funcionamento” (23%), encontram-se incluídas, nomeadamente:
- “Despesas de Pessoal”, que mantêm valores idênticos aos do ano anterior, reflexo: (i.1) por um lado, das orientações da Propostas de Lei do Orçamento de Estado para o ano de 2013 que prevê o pagamento do subsídio de Natal repartido em duodécimos; (b) do aumento das contribuições em 5% para a Caixa Geral de Aposentações; (c) e da tendência de decréscimo de colaboradores desde a estabilização da estrutura técnica da CIM Alto Minho.
  - “Despesas de funcionamento”: despesas gerais de manutenção dos serviços, dos edifícios da CIM Alto Minho em Viana do Castelo, Valença e Ponte de Lima, bem como da gestão corrente do Canil Intermunicipal. O valor desta componente mantém-se em valores idênticos aos de 2012, sendo parte das despesas suportadas pelos projetos comunitários.
  - Por fim, “despesas de equipamento geral dos serviços”, que apresentam um valor residual.
- c. Nas “Outras despesas” (19%) encontram-se basicamente as aquisições dos Quadros Interativos, para apetrechamento das escolas do ensino básico e pré-escolar, bem como a renovação do Empréstimo de Tesouraria de montante idêntico ao do ano transato, e contribuições a liquidar relativas a anos anteriores.
- d. As “assessorias especializadas” (0,7%), para provimento de serviços aos municípios sempre que se verifiquem ganhos de eficiência e de escala ou que o objeto da iniciativa tenha um âmbito supra-municipal. A generalidade destas assessorias apresenta-se devidamente discriminada nos mapas das Grandes Opções do Plano.

## II. 2.1 – Recursos Financeiros – Receita

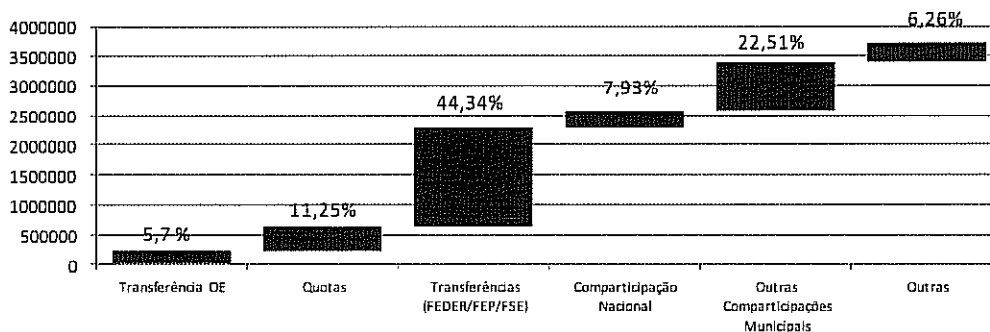
As receitas que se estimam arrecadar na gerência de 2013, provêm, nomeadamente, de: (i) “Transferência de orçamento de Estado”; (ii) “Transferências dos municípios”, relativas a “quotas”, serviços da CIM Alto Minho e “contrapartida nacional” nos projectos com cofinanciamento comunitário desenvolvidos directamente por esta; (iii) e “transferências (FEDER/FSE e FEP)” de projetos apresentados no âmbito do QREN.





*Handwritten signatures and notes:*  
9/25/2013  
G.

**Quadro 4 – Estrutura Receita**



Em termos de importância relativa, refira-se que:

- Cerca de metade das receitas (44,34 %) provém do “desenvolvimento de projetos com cofinanciamento comunitário”. (Ver ponto c, II. 2.1 – Recursos Financeiros – Despesa);
- Em segundo lugar, salientam-se as “transferências dos municípios” (“comparticipação nacional”, “quotas” e “outras participações nacionais”);
- As “transferências do orçamento de estado” correspondem a 212 mil euros, valor sensivelmente equivalente ao do ano transato;
- Por fim, nas “outras” componentes encontram-se as receitas provenientes da contração de empréstimo e outras receitas.

### III – Avaliação & Seguimento

Tal como vem sendo referido nos Planos e Orçamentos anteriores, pretende-se com a elaboração do presente documento não apenas dar resposta a uma obrigação legal, mas também estruturar um instrumento de gestão, monitorização e de avaliação do desempenho das atividades e da execução financeira que a CIM Alto Minho se propõe desenvolver.

Um exercício de monitorização do orçamento constitui um instrumento fundamental para permitir obter um quadro de gestão completo de suporte, quer ao seguimento das atividades da sua estrutura de apoio técnico, quer à prestação de informação aos órgãos competentes. O exercício de monitorização é,

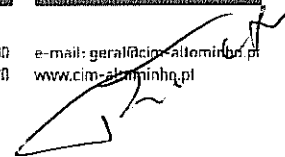


**cim alto minho**  
comunidade Intermunicipal do minho-lima

Rua Bernardo Abrunhosa, nº 105  
4500-309 Viana do Castelo

Tel. +351 256 800 200  
Fax. +351 256 800 220

e-mail: geral@cim-altoalminho.pt  
www.cim-altoalminho.pt



sobretudo, útil quando permite acompanhar de perto as diferentes situações de desempenho, identificando fatores de sucesso e constrangimentos relativos tanto à dinâmica da atividade, como às dificuldades de execução física e/ou financeira dos projetos e ações, com identificação de complementaridades e sinergias que permitam melhorar a qualidade e eficácia da gestão global. Neste sentido, dentro dos princípios de transparência e escrutínio da ação pública, serão efetuados pontos de situação nas reuniões da Assembleia Intermunicipal relativamente à implementação das atividades previstas no Plano.

A Assembleia Intermunicipal

*Mesocar. M.*

O Conselho Executivo



**cim alto minho**  
comunidade intermunicipal do minho-lima

Rua Bernardo Abrunhosa, nº 105  
4900-309 Viana do Castelo

Tel. +351 258 800 200  
Fax. +351 258 800 220

e-mail: [geral@cim-altominho.pt](mailto:geral@cim-altominho.pt)  
[www.cim-altominho.pt](http://www.cim-altominho.pt)

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*

## PLANO DE ATIVIDADES: PRINCIPAIS INICIATIVAS E PROJETOS DA CIM ALTO MINHO – 2013



**PRIORIDADE 1: SERVIÇOS PÚBLICOS LOCAIS E INTERMUNICIPAIS: QUALIFICAR, MODERNIZAR E RACIONALIZAR**

4.

## **I.1 PROGRAMA TERRITORIAL DE DESENVOLVIMENTO DO MINHO-LIMA 2007/2013**

### ***I.1.1 Enquadramento e Avaliação de Candidaturas***

Com o objetivo de cumprir as obrigações da CIM Alto Minho, contratualmente assumidas no Contrato de Delegação de Competências com Subvenção Global, assinado com a Autoridade de Gestão a 19 de Dezembro de 2008, a Estrutura de Apoio Técnico (EAT) para a Gestão do PTD (Programa Territorial de Desenvolvimento), levará a cabo as tarefas que lhe estão cometidas, nomeadamente:

- I. Analisar, avaliar e elaborar pareceres sobre candidaturas submetidas ao “Programa Territorial de Desenvolvimento do Minho-Lima2007/2013” ou à “Bolsa de Mérito”;
- II. Elaborar proposta de extensão do processo de contratualização do acompanhamento físico, processual, jurídico e financeiro à “Bolsa de Mérito” e a outras tipologias do Programa Regional ON.2 “O Novo Norte”.

### ***I.1.2 Apoio, Dinamização e Acompanhamento Físico, Processual, Jurídico e Financeiro***

Ao nível do apoio, dinamização e acompanhamento dos projetos, as funções da EAT consistirão, basicamente, em:

- I. Acompanhar processual, jurídica e físico-financeiramente as operações aprovados no âmbito do “Programa Territorial de Desenvolvimento do Minho-Lima 2007/2013”;
- II. Efectuar a análise, validação e certificação da despesa das operações aprovados no âmbito do “Programa Territorial de Desenvolvimento do Minho-Lima2007/2013”;
- III. Efectuar o apoio de helpdesk aos promotores de operações cofinanciados pelo “Programa Territorial de Desenvolvimento do Minho-Lima2007/2013”;
- IV. Assegurar o acompanhamento das auditorias realizadas às candidaturas do “Programa Territorial de Desenvolvimento do Minho-Lima2007/2013”.

## **I.2 INICIATIVAS COMPLEMENTARES DE QUALIFICAÇÃO DE SERVIÇOS LOCAIS**

### ***I.2.1 Protecção Civil & Riscos***

Em matéria de Protecção Civil e Riscos, a CIM focar-se-á, sobretudo, em:

- I. Assegurar a dinamização e execução da candidatura “PROTEC GEORISK – Protecção Civil e Gestão de Riscos no Alto Minho”, nos termos e nos timings previstos. O objetivo central deste projeto, aprovado pelo ON.2, em 2012, e do qual a CIM é chefe de fila, consistiu na qualificação dos serviços municipais de Protecção Civil, nomeadamente, na componente de apresentação dos resultados numéricos e cartogramas relativos à modelação da cartografia de localização e integração dos riscos naturais, mistos e tecnológicos identificados para o território do Alto Minho. A materialização deste objetivo, em 2013, passará após a apresentação de um pedido de reprogramação da operação à Autoridade de Gestão do ON.2, tendo em vista, nomeadamente: (i) estruturar do sistema de informação e monitorização de Protecção Civil que viabilize na fase final a monitorização dos Planos Municipais de Emergência e Protecção Civil (PMEPC) revistos e (ii) acompanhar os trabalhos de consulta pública e



consequente aprovação dos Planos Municipais de Emergência e Proteção Civil junto da Autoridade Nacional de Proteção Civil.

### **1.2.2 Água & Saneamento**

Ao nível da água e saneamento, a atividade da CIM desdobrar-se-á, sobretudo, em:

- I. Assegurar o desenvolvimento do processo de encerramento físico-financeiro da candidatura “ECOREDESANEOSOL”, nos termos e nos timings previstos. De assinalar que este projeto, aprovado pelo POCTEP, em 2009, e do qual a CIM é chefe de Fila, visou promover a sustentabilidade no uso dos espaços naturais e recursos hídricos, intervindo a nível da requalificação ambiental, nomeadamente, na construção de infraestruturas e sistemas de saneamento básico transfronteiriços e, ainda, na consciencialização das populações locais e das novas gerações para a importância da preservação e valorização dos recursos associados ao Rio Minho e respetiva Bacia Hidrográfica. No seguimento da conclusão das obras de abastecimento e drenagem de águas residuais promovidas pelos municípios parceiros, no decorrer de 2012, foi realizado de um seminário transfronteiriço sobre a diretiva quadro da água. Em 2013 serão concluídos os trabalhos de acompanhamento e encerramento processual e financeiro da operação.
- II. Assegurar a aprovação e posterior execução da candidatura “Racionalização dos Sistemas de Distribuição em Baixa de Água e Saneamento”, nos termos e nos timings previstos. Trata-se, nomeadamente, de assegurar: (i) a renegociação dos Contratos em Alta com as Águas do Noroeste; (ii) o enquadramento Jurídico da nova entidade intermunicipal, face ao novo enquadramento jurídico da atividade empresarial local e das participações locais, introduzido pela Lei 50/2012 de 31 de Agosto (iii) o encerramento do Estudo de Viabilidade Económico e Financeiro após seleção de modelo jurídico a seguir, (v) definição do Modelo de Operação. Estes procedimentos enquadram-se numa estratégia integrada que visa encontrar uma solução para o sistema de abastecimento de água e drenagem de águas residuais, que possa contribuir para o aumento da qualidade da prestação de serviço e para a racionalização de custos para os Municípios que integram a CIM Alto Minho.

### **1.2.3 Energia**

No âmbito da energia, durante 2013, a CIM concentrar-se-á, nomeadamente, em:

- I. Assegurar a aprovação e, posterior, execução da candidatura “Ilumina Alto Minho”, nos termos e nos timings previstos. Esta candidatura, submetida ao ON.2, tem como objetivo geral a melhoria da eficiência energética, nomeadamente, através da redução dos consumos energéticos e emissões de CO<sub>2</sub> a estes associados, da implementação de um Sistema de Gestão de Energia na área da Iluminação Pública e da instalação de equipamentos. Para a concretização destes objetivos será levado a cabo um conjunto de ações, a saber: (i) Realização de estudos técnicos e complementares da iluminação pública, da responsabilidade dos Municípios, de forma a determinar, entre outros, os consumos de cada concelho (análise faturação energética da iluminação Pública), os CEP's a serem intervencionados e a redução de consumos e emissões de CO<sub>2</sub> associadas; (ii) Georreferenciação e monitorização dos reguladores de fluxo luminoso, da responsabilidade da CIM Alto Minho; (iii) Divulgação da operação e dos respetivos outputs; (iv) Aquisição e instalação de reguladores de fluxo luminoso, a realizar pelos Municípios, nos respetivos postos de transformação. Face às diversas vicissitudes do QREN em 2012 (suspensão das aprovações, alterações das Autoridades de Gestão, reprogramação estratégica), continua a aguardar-se a aprovação e a Assinatura de Contrato de Financiamento desta candidatura para dar sequência às atividades nela previstas.
- II. Acompanhar a implementação do Plano de Ação para as Energias Sustentáveis, que está a ser coordenado pela AREA Alto Minho, bem como a monitorização dos respetivos impactes, ao nível quer do consumo energético quer da redução de CO<sub>2</sub>. Importa referir que este documento, de índole estratégica, é um dos *outputs* previstos no âmbito da iniciativa ‘Pacto de Autarcas’ e, em termos de conteúdo, elenca um conjunto de ações/medidas em setores tão diversos como: (i) ‘Edifícios, Equipamentos/Instalações’; (ii) ‘Transportes’; (iii) ‘Planeamento e Ordenamento do Território’; (iv) ‘Compras Públicas de Bens e Serviços’ e (v) ‘Trabalho com os



Cidadãos e Atores Locais', cuja implementação permitirá o cumprimento da meta de redução de 20% das emissões de CO<sub>2</sub> até 2020 assumida aquando da adesão àquela iniciativa europeia.

#### **1.2.4 Educação, Cultura e Acção Social**

Ao nível da estratégia para o setor da educação, cultura e ação social, pretende-se:

- I. Assegurar a dinamização e execução da candidatura "Modernização Tecnológica do Ensino no Minho-Lima" nos termos e nos timings previstos, assegurando, designadamente, (i) a implementação das redes LAN e da videovigilância nas escolas; e (ii) as ações tendentes ao encerramento financeiro do projeto. Este projeto, aprovado pelo ON.2 em 2010, tem como objetivo geral o apetrechamento tecnológico de escolas do 1º ciclo do Ensino Básico (quadros interativos, redes área local – internet, videovigilância). Até ao momento, já se adquiriram os 86 quadros interativos previstos na candidatura, estando ainda em fase de implementação pelos Municípios as Redes LAN. Relativamente à Videovigilância, está a ser ponderada a forma como as Câmaras poderão implementar esta componente ou eventual pedido de alteração para transferir o montante aprovado nessa componente para outras rubricas da candidatura.
- II. Assegurar a dinamização e execução das iniciativas em curso no domínio da cultura, nomeadamente, ao nível da: (i) gestão conjunta de equipamentos de apoio às atividades culturais intermunicipais e locais; (ii) Apoio aos Municípios de Paredes de Coura e Ponte de Lima na dinamização da candidatura "CULTREDE 2011-2013"; (iii) Análise de viabilidade da montagem técnica, financeira e institucional tendente ao desenvolvimento de uma iniciativa intermunicipal de dinamização e promoção sociocultural (a candidatar aos fundos estruturais).
- III. Assegurar a aprovação e posterior execução da candidatura CRIARTE – Promoção da Criatividade Territorial do Alto Minho, nos termos e nos timings previstos, no sentido de criar as condições técnicas, financeiras e institucionais para valorizar o capital simbólico e identitário do Alto Minho, através da mobilização dos seus atores em torno de uma estratégia intermunicipal de promoção de criatividade territorial.

### **I.3 PROMOÇÃO DA EFICÁCIA & EFICIÊNCIA DA GESTÃO INTERMUNICIPAL**

#### **1.3.1 Reforma da Administração Local**

No âmbito da Reforma da Administração Local, a que faz referência a RCM n.º 40/2011, publicada na 1.ª Série do Diário da República de 22 de Setembro de 2011 e o Documento Verde da Reforma da Administração Local, a CIM assegurou a dinamização e participação no Grupo de Trabalho criado pela Secretaria de Estado da Administração Local, que promoveu um Estudo Piloto sobre as Comunidades Intermunicipais, designadamente, no que respeita à evolução dos modelos de competências, de financiamento, de governação, de gestão e de transferência de recursos. No próximo ano, a CIM do Alto Minho continuará a dar os seus contributos no âmbito do processo em curso de reforma autárquica, quer no âmbito intermunicipal, quer na vertente local.

#### **1.3.2 Gestão de Competências Intermunicipais: Análises de Viabilidade, Definição de Modelos e Implementação**

Ao nível da gestão de competências intermunicipais, a atividade da CIM compreenderá, nomeadamente:

- I. Sequência ao processo de avaliação da viabilidade de constituição da Autoridade Intermunicipal de Transportes do Alto Minho e a todo o trabalho iniciado com a elaboração do "Estudo do Novo Modelo Organizativo para o Sector dos Transportes na área de influência da CIM Alto Minho" e dos Estudos "Reestruturação da Rede de Transportes Público Rodoviário" em cada Concelho, coligindo e sistematizando a informação de gestão indispensável ao planeamento e monitorização intermunicipal dos transportes. Neste âmbito será realizado o acompanhamento da solicitação efetuada a Sua Excelência, o Secretário de Estado Obras Públicas, Transportes e Comunicações para se avaliar em conjunto a viabilidade técnica,



- institucional e financeira de criação da já referida Autoridade Intermunicipal de Transportes do Alto Minho.
- II. Análise de viabilidade da montagem técnica, financeira e institucional tendente ao desenvolvimento de uma proposta de modelo de gestão intermunicipal da Floresta.
  - III. Análise de viabilidade da montagem técnica, financeira e institucional tendente ao desenvolvimento de uma proposta de: (a) modelo de gestão intermunicipal das Águas e Saneamento em baixa; (b) revisão do contrato de concessão das Águas e Saneamento em Alta.
  - IV. Continuação das atividades associadas à gestão do Canil Intermunicipal, nomeadamente: (i) execução das medidas de profilaxia médica e sanitária determinadas pela legislação em vigor; (ii) receção e recolha de animais; (iii) promoção de feiras de adoção; (iv) controlo da população canina intermunicipal; (v) promoção do bem-estar animal, entre outras.

### ***1.3 Fornecimentos & Concursos Intermunicipais***

Neste âmbito, a atividade da CIM abrangerá, nomeadamente:

- I. O desenvolvimento de procedimentos conjuntos no fornecimento de bens e serviços visando obter ganhos de escala e de eficiência, entre outras, nas seguintes áreas: (i) Aquisição de Energia Eléctrica em Média e Baixa Tensão; (ii) Seguros; (iii) Economatos; (iv) Bens de consumo corrente; (v) Outros a identificar em conjunto com os municípios.
- II. A análise de viabilidade da montagem técnica, financeira e institucional tendente ao desenvolvimento de uma Central de Compras Intermunicipal para o fornecimento de bens e serviços comuns. Para o efeito foi solicitada a reprogramação da candidatura aprovado pelo ON 2 designada de “e-Compras | e-Arquivos” no sentido permitir a materialização destes investimentos.

## **1.4 MODERNIZAÇÃO TECNOLÓGICA E QUALIFICAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL**

### ***1.4.1 Plano Intermunicipal de Formação para a Administração Local***

No domínio da formação para a Administração Local, a CIM assume como prioridades para o ano 2013:

- I. A elaboração, dinamização e seguimento de Plano Intermunicipal de Formação para a Administração Local, no âmbito do Programa Operacional do Potencial Humano. Execução do Plano de Formação para 2012/2013, aprovado no âmbito do Aviso n.º 15/2011 do POPH - Tipologias de Intervenção 3.4 Qualificação dos Profissionais da Administração Pública Local, que integra ações de formação em 100% das áreas consideradas prioritárias no referido Regulamento Específico, a saber: (i) Literacia Informática; (ii) Informática, Sociedade de Informação e Administração Eletrónica; (iii) Contratação Pública; (iv) Enquadramento Legal Recursos Humanos; Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais; (v) Enquadramento Legal das Finanças Públicas; (vi) Formação decorrente da Transferência de Competências Educação; (vii) Gestão e Avaliação de Desempenho. Adicionalmente, a candidatura é ainda enriquecida com um conjunto de domínios de formação prioritários referenciados no âmbito do processo de diagnóstico de necessidades efetuado aos 10 municípios do Alto Minho, decorrentes, quer da recente transferência de competências da administração central para a local, quer da atualização permanente de regimes jurídicos, quer ainda do surgimento de novas áreas nas quais os municípios são chamados a intervir. Em termos globais, este Plano integra um total 47 cursos, 54 ações, a realizar nos 10 municípios que integram a Comunidade Intermunicipal, prevendo abranger 848 formandos ativos da Administração Local.
- II. Outros Programas/Projetos de Formação. A CIM Alto Minho pretende dar continuidade aos projetos de formação: (i) procedendo à elaboração de novas candidaturas e novos planos, sempre que haja abertura de períodos de candidatura ao POPH ou de outros Fundos Comunitários adequados; (ii) realizando ações de formação não financiadas, mas que sejam prioritárias e não estejam integradas dentro do Plano de Formação cofinanciado; (ii)



prossequindo, sempre que oportuno, com o estabelecimento de protocolos com entidades, como o INA, CEFA ou IGAP, entre outras, que pretendam colaborar no âmbito da Formação Profissional Autárquica.

#### **1.4.2 Alto Minho Digital**

Neste âmbito, a CIM Alto Minho pretende, fundamentalmente, dar sequência às seguintes duas iniciativas:

- I. Assegurar a integração dos antigos portais do Vale do Minho e VALIMAR (realizados no âmbito do Programa "Cidades e Regiões Digitais) no Portal "altominho.pt", abrangendo, nomeadamente: (i) um upgrade das aplicações SIG Municipal (Componente de Back Office municipal), (ii) a monitorização de serviços on-line; (iii) o reforço da informação digital no que se refere à componente de Empreendedorismo/atração de investimento; e (iv) gestão da base de pontos de interesse regional disponibilizada nos portais regionais dos projetos anteriormente referidos;
- II. Assegurar a dinamização e execução da candidatura "IDEA - Capacitação informação geográfica e gestão territorial do Alto Minho", abrangendo, nomeadamente, as vertentes da: (i) interlocução e capacitação com a Parceria Europeia; (ii) acompanhamento do plano de ação estratégico em desenvolvimento por parte da Fundação Fernão Magalhães para o Desenvolvimento, que suporte a implementação em 2013 de um Sistema de Informação Territorial para o Alto Minho, definindo os pilares de intervenção e respetivo modelo de implementação e sustentabilidade; (iii) Promoção, dinamização e acompanhamento da operação, disseminando os respetivos *outputs* da operação. Este projeto, aprovado pelo ON.2, em 2011, visa, no computo global, promover uma intervenção abrangente nas diversas componentes dos SI(G), assegurar os referenciais e as parcerias adequadas à implementação dos projetos, à continuidade das ações e à utilização dos produtos e dos serviços gerados, reforçando a identidade territorial do Alto Minho, ao nível da inovação, conhecimento e suporte digital, através do desenvolvimento faseado de um Sistema de Informação Territorial para o Alto Minho.

## **PRIORIDADE II. ECONOMIA REGIONAL: PROMOVER O POTENCIAL ENDÓGENO E OS FATORES CHAVE DE COMPETITIVIDADE**

### **II.1 CLUSTER "TURISMO & PRODUTOS LOCAIS"**

#### **II.1.1 Minho IN**

Decorridos quase três anos desde o início da implementação da Estratégia de Eficiência Colectiva PROVERE MINHO IN, numa altura em que todos os projectos âncora foram já candidatados, a CIM, na qualidade de entidade líder do Consórcio e de entidade chefe de fila da candidatura de Marketing Territorial, pretende:

- I. Assegurar a aprovação dos projetos âncora previstos no Programa de Ação do Minho IN, nomeadamente, (i) PA's Artes e Produtos Tradicionais; (ii) PA's Saúde e Bem-estar; (iii) PA Marketing Territorial; (iv) PA Turismo de Natureza e PA Vinhos Verdes II;
- II. Assegurar a dinamização, a execução e o seguimento das candidaturas previstas no Programa de Ação do Minho IN nos termos e nos timings previstos (nomeadamente, PA Golfe; PA PROVE MINHO IN; PA Vinhos Verdes I e II; PA EMPREENDE MINHO; PA's Saúde e Bem-estar; PA's Artes e Produtos Tradicionais; PA Assistência Técnica – MINHO IN; PA Turismo de Natureza; PA Marketing Territorial).
- III. Promover ações de dinamização, concertação e encaminhamento, tendentes a assegurar a aprovação de projetos complementares e outros associados à iniciativa "Minho IN";





- IV. Assegurar as condições de aprovação e posterior dinamização e execução da candidatura "Marketing Territorial" Minho IN. Esta candidatura, liderada pela CIM Alto Minho em parceria com as CIM's Cávado e Ave, pretende promover um novo conceito Minho, tanto internamente, estimulando o sentido de pertença e a auto-estima, como externamente, junto de públicos-alvo diversificados, abrangendo, concretamente, as seguintes ações: (i) Gestão e Coordenação; (ii) Sistema de Informação Minho IN; (iii) Plano de Desenvolvimento Turístico do Minho; (iv) Marketing e Comunicação; e (v) Programa de Eventos.
- V. Assegurar a dinamização e execução da candidatura Minho IN – Assistência Técnica nos termos e nos timings previstos. Esta candidatura, aprovada no âmbito do ON.2 "Projetos de Dinamização, Coordenação, Acompanhamento, Monitorização e Gestão da Parceria de EEC PROVERE", em 2010, visa a criação e manutenção de uma estrutura técnica de gestão e coordenação dedicada à implementação da Estratégia de Eficiência Coletiva MINHO IN. O encerramento físico e financeiro da presente candidatura está previsto ocorrer durante o primeiro trimestre de 2013.
- VI. Na prossecução do plano de promoção e divulgação da EEC MINHO IN, particularmente, atualização constante do site MINHO IN; edição de jornais e outros materiais de divulgação, realização de uma sessão final – balanço da EEC MINHO IN.

#### **II.1.2 Turismo & Natureza**

- I. Assegurar a aprovação e posterior execução da candidatura "NaturMinho", nos termos e nos timings previstos. Esta candidatura, submetida no âmbito do projeto âncora Turismo de Natureza da Estratégia de Eficiência Coletiva PROVERE MINHO IN ao ON.2, tem como principal desiderato afirmar o Minho como um destino de Turismo de Natureza, no contexto nacional e, gradualmente, a nível internacional, bem como dotá-lo de uma nova dinâmica, de modo a torná-lo mais conhecido, atrativo e coadunado com uma oferta de qualidade, especializada e devidamente organizada. Trata-se de reestruturar o produto Turismo de Natureza, atribuindo-lhe uma dinâmica e estratégia de desenvolvimento mais orientada para os recursos e as oportunidades existentes na região, tendo por base as necessidades e prioridades identificadas para a valorização deste produto. Este projeto é liderado pela ADERE Peneda-Gerês, numa parceria com as CIM's do Alto Minho, Cávado e Ave.
- II. Assegurar a dinamização e execução da candidatura "InterAM – Integração do Alto Minho em redes internacionais de percursos cicláveis pedestres", nos termos e nos timings previstos. O projeto InterAM foi aprovado pelo ON.2, em 2011, e relaciona-se com a promoção, através da integração dos municípios do Alto Minho em redes ou organizações internacionais, no domínio do Turismo de Natureza, em particular nas áreas relacionadas com os percursos de natureza (ecovias, percursos pedestres, vias ciclo-turísticas, observação de avifauna, etc.). Face ao período de suspensão desta operação imposto pelo ON.2 em 2012 foram iniciadas um conjunto de atividades que deverão ser devidamente acompanhadas, executadas e alargadas em 2013 (através da apresentação de um pedido de extensão temporal e financeiro), designadamente (i) a realização de missões internacionais e a organização/participação em eventos relacionados, (ii) a promoção de visitas ao Alto Minho e (iii) a definição de um plano de qualificação/certificação europeia dos percursos verdes no Alto Minho.
- III. Assegurar a dinamização e execução da candidatura "ECOMINHO – Reabilitação e dinamização da rede de ecossistemas intertidais e ribeirinhos do Vale do Minho", nos termos e nos timings previstos. Aprovado pelo ON.2, em 2009, este projeto visa: (i) reabilitar e dinamizar a Rede de Ecossistemas Intertidais e ribeirinhos do Vale do Minho; (ii) promover o Ecoturismo; (iii) Monitorizar a perda de Biodiversidade no Vale do Minho; (iv) Proteger e Conservar os territórios seminaturais e sensibilizar as populações para as questões Ambientais. Para a concretização destes objetivos, foram levadas a efeito em 2012, as seguintes atividades: (i) o reforço de infraestruturas de interpretação ambiental (instalação de 3 observatórios de avifauna em áreas de Rede NATURA 2000 e respetivos materiais interpretativos), (ii) a



elaboração dos projetos de execução e expansão das ecovias do Eixo Rio Lima e (iii) realização de duas campanhas de sensibilização ambiental nas áreas protegidas de interesse local do Alto Minho (PPCB e PPLBSPA). Em 2013 prevê-se o acompanhamento da conclusão dos trabalhos de expansão da rede de ecovias na vertente Eixo do Rio Minho, designadamente, através da finalização dos trabalhos de infraestruturização das Ecovias e respetivos centros ambientais de apoio em Monção, Valença e Vila Nova de Cerveira.

- IV. Assegurar a dinamização e execução da candidatura "Pro\_Seguindo", nos termos e nos timings previstos na proposta de reformulação da operação apresentada à Autoridade de Gestão do ON.2 em finais de 2012, abrangendo, especificamente: (i) o acompanhamento municipal da implementação da Rede de Grandes Rotas de Litoral e Montanha, em articulação com os percursos pedestres existentes no Alto Minho, e análise do estado de conservação de todos os percursos pedestres/vias verdes existentes neste território; (ii) Incorporação dos estudos/planos de ação sobre a avifauna e invertebrados desenvolvidos pelo parceiro Área Alto Minho; (iii) Desenvolvimento dos projetos de expansão das redes de ecovias, com especial incidência nos municípios de Arcos de Valdevez e Ponte da Barca e (iv) o adensamento dos espaços Natura em Ponte de Lima. Este projeto, aprovado pelo ON2 em 2009, visa, fundamentalmente: (i) maximizar o conhecimento acerca da Rede de Conservação da Natureza do território; (ii) diversificar valências de alguns espaços e infraestruturas; (iii) potenciar e diversificar ações de sensibilização ambiental; (iv) fomentar o ecoturismo e todo um conjunto de atividades que lhe estão associadas; (v) incrementar a capacidade de intervenção e de articulação entre as instituições com vista a uma gestão sustentável do território; (vi) implementação de um conjunto alargado de atividades de promoção ambiental por parte do parceiro Município de Viana do Castelo, designadamente através da edição de publicações por parte do CMIA.
- V. Assegurar a dinamização e execução da candidatura "VALOR GERÊS - XURÉS", aprovada pelo POCTEP, em 2011, mas cujo processo de reprogramação só nos permitiu arrancar no final de 2012, através, nomeadamente, do desenvolvimento das seguintes ações: (i) Conclusão da rede de Portas do Parque, com a construção de 6 Portas no Parque do Xurés; (ii) Dinamização e gestão das Portas do Parque da Peneda-Gerês, no sentido do reforço da sua atuação, enquanto recurso fundamental na estruturação do sistema de visitação ao Parque Transfronteiriço; (iii) Criação de um modelo de gestão comum das Portas do Parque Transfronteiriço; (iv) Fomento do empreendedorismo na área do Parque Transfronteiriço e criação de valor acrescentado aos produtos e serviços endógenos. Este projeto liderado pela CIM Alto Minho, prevê investimentos em todos os municípios (Portugueses e Espanhóis) do Parque Gerês –Xurés. A atividade da CIM Alto Minho concentrar-se-á, particularmente, num processo participativo e integrador de desenvolvimento do modelo de gestão das portas do Parque Transfronteiriço o qual servirá um duplo objetivo: i) permitir o funcionamento em rede da totalidade das 11 portas do Parque Transfronteiriço e ii) elaborar um documento de referência para a entrada em funcionamento e abertura das Portas a construir.
- VI. Assegurar a dinamização e execução da candidatura "Comunidade Territorial de Cooperação – CTC II", aprovada no âmbito do POCTEP, em 2011, e que termina em 2013, que engloba, sobretudo, a realização de sessão temática, com o objetivo de: (i) debater as questões relacionadas com a cooperação transfronteiriça no âmbito das Ecovias; (ii) promover as Ecovias do espaço transfronteiriço, abrangendo o levantamento das ecovias e de toda a informação relevante sobre turismo de natureza, a qual será agregada e disponibilizada aos potenciais turistas através da produção e publicação de um guia de atividades ecoturísticas transfronteiriço, que organize e integre a oferta ecoturística deste território.



## II.2 CLUSTER "ECONOMIA DE MAR"

### II.2.1 "GAC Litoral Norte" – PROMAR

O GAC Alto Minho, enquanto Organismo Intermédio da Autoridade de Gestão na dinamização e monitorização de candidaturas às ações do Eixo IV do PROMAR - Desenvolvimento Sustentável das Zonas de Pesca, do Programa Operacional, desenvolverá, principalmente, as seguintes atividades:

- I. Assegurar a dinamização transversal do "GAC Litoral Norte 2007/2013", abrangendo, nomeadamente, a preparação dos respetivos Avisos de Concurso, o estímulo e a estruturação da procura, ou, ainda, as ações de informação e comunicação;
- II. Dinamizar, monitorizar e acompanhar a iniciativa "Aldeias de Mar";
- III. Analisar, avaliar e elaborar pareceres sobre candidaturas submetidas ao "GAC Litoral Norte 2007/2013";
- IV. Acompanhar processual, jurídica e físico-financeiramente os projetos aprovados no âmbito do "GAC Litoral Norte 2007/2013";
- V. Efetuar a análise, validação e certificação da despesa dos projetos aprovados no âmbito do "GAC Litoral Norte 2007/2013";
- VI. Efetuar o apoio de helpdesk aos promotores de projetos cofinanciados pelo "GAC Litoral Norte 2007/2013";
- VII. Assegurar o acompanhamento das auditorias realizadas às candidaturas do "GAC Litoral Norte 2007/2013".

### II.2.2 "Centro de Mar"

A Estratégia de Eficiência Coletiva "Cluster do Conhecimento e da Economia do Mar", que a Associação Oceano XXI apresentou ao Programa COMPETE, integra nos seus projetos estruturantes a iniciativa "Centro de Mar" que contempla as seguintes operações: (1) Programa de promoção e comunicação; (2) Centro de Interpretação Ambiental e Centro de Documentação do Mar; (3) Equipamento de Remo de Viana do Castelo; (4) Equipamento de Vela; (5) Centro de Canoagem de Viana do Castelo. Em 2013, a atividade da CIM Alto Minho concentrar-se-á, particularmente, em:

- I. Assegurar a dinamização, a execução e o seguimento transversal das candidaturas previstas no Programa de Ação "Centro de Mar".
- II. Assegurar a execução da candidatura "Programa de promoção e comunicação" nos termos e nos timings previstos. Esta candidatura, aprovada pelo ON.2, visa, fundamentalmente: (i) a orientação efetiva e ativa do posicionamento global da região promotora como uma região marítima direcionada para as atividades náuticas; (ii) criação de uma marca distintiva ligada à costa atlântica, claramente identificadora e diferenciadora da região; (iii) e constituição de um núcleo de desenvolvimento em rede, nomeadamente com as cidades costeiras e os restantes pontos do Espaço Atlântico Europeu, complementando-os e abrindo novas oportunidades de cooperação e desenvolvimento. A concretização de tal desiderato compreenderá, nomeadamente: (i) Constituição e funcionamento do Centro de Mar; (ii) Criação da marca para o Centro de Mar; (iii) Ações promocionais do Centro de Mar; (iv) Dinamização e Internacionalização do Centro de Mar; (v) Plataforma Integrada de Comercialização; (vi) Programa base e conteúdos para o Centro de Interpretação Ambiental e Centro de Documentação Marítima; (vii) Promoção de eventos náuticos; (viii) Plano de Certificação.

### II.2.3 Iniciativas de Internacionalização do Cluster do Mar

Neste âmbito, a CIM Alto Minho desenvolverá ações tendentes a:

- I. Assegurar a conclusão administrativa e financeira da candidatura "Nautisme Espace Atlantique (NEA2)", cuja execução decorreu entre 2009 e 2012, no âmbito do Programa Transnacional Espaço Atlântico.
- II. Assegurar e acompanhar as dinâmicas de cooperação e de trabalho em rede que decorreram da implementação deste projeto, nomeadamente com a região da Bretanha (França): (i) potenciando e contribuindo para a concretização dos objetivos e atividades previstas no âmbito da iniciativa "Centro de Mar"; (ii) trabalhando conjuntamente com a parceria no



sentido de aproveitar eventuais oportunidades de elaboração de um novo projeto no âmbito da temática da náutica, a submeter no futuro período de programação.

- III. Assegurar a dinamização e execução da candidatura "PROMARE – Proteção Ativa do Património do Mar". No âmbito desta candidatura, aprovada pelo POCTEP, em 2011, a CIM, enquanto entidade parceira, promoverá, em 2013, a conceção de uma rota terrestre complementar à uma Rota Marítima, assim como o apoio aos parceiros portugueses, nomeadamente o Município de Viana do Castelo, no desenvolvimento das atividades de interlocução com o Líder de Consórcio.

## II.3 FATORES TRANSVERSAIS DE COMPETITIVIDADE

### II.3.1 Iniciativa "Empreendedorismo" no Alto Minho

No âmbito do projeto do Empreendedorismo, que visa, essencialmente, a criação de um ecossistema empreendedor, a CIM pretende assegurar a dinamização e execução das ações previstas na Iniciativa "Empreendedorismo no Alto Minho", abrangendo, nomeadamente, as seguintes vertentes:

- (i) Educação para o Empreendedorismo, onde se prevê o desenvolvimento de um conjunto de iniciativas que promovam na comunidade educativa competências e atitudes empreendedoras, desde o Ensino Básico, Secundário, Profissional e Superior, nomeadamente: (a) o acompanhamento e monitorização dos docentes que se encontram a implementar o manual de empreendedorismo - "Ter Ideias para Mudar o Mundo" em escolas do Alto Minho; (b) a realização de um Seminário de Apresentação de Resultados; (c) a implementação dos Projetos "Growing Up Alto Minho - no Ensino Profissional" e do "Growing Up Nacional - no Ensino Profissional", no âmbito de candidaturas apresentadas pelo IPVC ao ON.2/SIAC, e Nº 02/SIAC/2011- COMPETE, respetivamente, e que aguardam aprovação.
- (ii) Empreendedorismo Social, onde se pretende, no âmbito da candidatura do IPVC "Capacitar para a Qualificação e Inovação das Redes Sociais do Minho-Lima", desenvolver um conjunto de iniciativas junto das entidades que integram as Redes Sociais do Alto Minho, no sentido de reforçar a capacidade de análise e de intervenção das mesmas (proporcionar metodologias e ferramentas de atualização dos diagnósticos, reformulação dos PDS, métodos de avaliação, apoio metodológico das redes sociais a partir de abordagens inovadoras de natureza empreendedora). Neste sentido: decorrerão junto dos Núcleos Executivos das Redes Sociais, várias iniciativas de capacitação para apoio à elaboração dos documentos de planeamento, nomeadamente: (a) ao nível das metodologias participativas e do planeamento estratégico; (b) procurando ainda assegurar a harmonização de metodologias a nível intermunicipal, através da consensualização da estrutura dos documentos e dos respetivos indicadores, criando condições que favoreçam o planeamento de intervenção social de nível supramunicipal.
- (iii) Apoio ao Empreendedorismo, que visa desenvolver esforços no sentido de consolidar a Rede, nomeadamente: (a) disponibilizar um sistema de informação que permita aos agentes da Rede executar as suas funções com recurso a uma ferramenta informática; (b) desenvolver ações de capacitação e qualificação da rede; (c) identificar os recursos locais ociosos que possam ser mobilizados e utilizados pelos empreendedores; e (d) identificar as oportunidades de negócio a nível local.

### II.3.2 Iniciativa "Alto Minho INVEST"

Assegurar a aprovação e posterior execução da candidatura "Alto Minho INVEST", apresentada ao ON.2/Bolsa de Mérito em dezembro de 2011. Esta iniciativa visa a dinamização da atratividade territorial, contemplando ações como: (i) a estruturação, o encaminhamento e o seguimento de iniciativas e negócios de base local, (ii) a estruturação e dinamização de ações de promoção da atratividade territorial, dos seus recursos institucionais e dos principais sistemas produtivos locais, ao nível nacional e internacional (designadamente, na diáspora portuguesa); (iii) a estruturação e



*Prova.*  
*y.*

desenvolvimento de iniciativas de redução de custos de contexto sub-regionais e locais, nomeadamente, ao nível dos serviços, do enquadramento regulamentar e dos respetivos documentos de suporte à gestão; (iv) a promoção conjunta da rede intermunicipal de acolhimento empresarial, assegurando ainda a atualização da respetiva informação nas principais plataformas supramunicipais e nacionais; (v) a constituição de bolsas de ideias para a promoção e cooperação externa; (vi) a monitorização e seguimento de dinâmicas territoriais.

### **II.3.3 Pacto para a Empregabilidade do Alto Minho**

Desenvolvimento da iniciativa intermunicipal "Pacto para a Empregabilidade do Alto Minho" capacitando o nível intermunicipal para intervir através da dinamização de redes de concertação territoriais, decisivas para melhorar o ajustamento entre a oferta de qualificações e as necessidades e oportunidades específicas e distintivas do mercado de trabalho de cada espaço sub-regional.

### **II.3.4 Iniciativa "Alto Minho Inclusivo"**

Assegurar a aprovação e posterior execução da candidatura "Alto Minho Inclusivo", candidatado em Agosto de 2012, ao Programa Operacional de Assistência Técnica/FSE, tendo por objetivo dotar o Alto Minho de um instrumento orientador devidamente enquadrado com os referenciais centrais da prioridade "Crescimento Inclusivo" da estratégia "Europa 2020" e com os compromissos e as metas de Portugal nesse horizonte 2020, assente na elaboração de Planos de Ação nas vertentes da qualificação, do emprego e da inclusão social para o Alto Minho.

### **II.3.5 Iniciativa "Qualificação da Linha do Minho"**

Estruturação e seguimento de proposta para a "Qualificação da Linha do Minho", a apresentar ao nível governamental. Neste âmbito continuarão a ser desenvolvidas as acções de natureza técnica e institucional tendentes à melhoria da acessibilidade ferroviária entre Porto e Vigo (Linha do Minho), visando o seu enquadramento no QREN ou no próximo Contrato de Parceria 2014-2020.

### **II.3.6 Iniciativa "Alto Minho Sustentável"**

- I. Dinamização e seguimento da iniciativa da Comissão Europeia "Pacto de Autarcas", comprometendo-se os municípios signatários a ultrapassar as metas traçadas pela política energética da UE em matéria de redução das emissões de CO2 através de um aumento da eficiência energética e de uma produção e utilização mais limpa da energia, bem como do aproveitamento dos recursos energéticos renováveis endógenos. Os "Planos de Ação para a Sustentabilidade Energética" realizados com a colaboração da Area Alto Minho, encontram-se concluídos e aprovados pelos respetivos Executivos Camarários. À data, 4 dos 10 planos submetidos já se encontram aprovados pela Comissão Europeia, estando os restantes em fase de análise. Em 2013, entrar-se-á, pois, na fase de dinamização dos referidos "Planos de Ação para a Sustentabilidade Energética";
- II. Dinamização e execução da candidatura "Monitorização e Gestão dos Consumos Elétricos", em relação à qual se aguarda resposta da Autoridade de gestão do ON 2 ao pedido de reprogramação que visou ajustar ações da candidatura no sentido de promover a diminuição dos consumos de energia elétrica e, subsequentemente, da pegada carbónica, através da realização de auditorias energéticas em edifícios públicos, e posterior implementação das medidas corretivas.



**PRIORIDADE III. ESTRATÉGIA E CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL: PLANEAR, COOPERAR E CAPACITAR**

**III.1 REDE INSTITUCIONAL REGIONAL**

**III.1.1 Órgãos da Comunidade Intermunicipal do Alto Minho**

Desenvolver ações de apoio técnico e de articulação institucional com o Conselho Executivo da CIM do Alto Minho e a Assembleia Intermunicipal, abrangendo, nomeadamente: (i) o apoio à realização de reuniões do Conselho Executivo da CIM do Alto Minho e da Assembleia Intermunicipal; (ii) a dinamização, em articulação com aqueles órgãos, de ações complementares de informação e debate sobre temas chave para o desenvolvimento do Alto Minho; (iii) a realização de diligências complementares e de ações de *follow up* das decisões definidas no âmbito daqueles órgãos.

**III.1.2 Redes e Parcerias Regionais e Sub-regionais**

Desenvolver ações de apoio técnico e colaboração institucional às seguintes redes e parcerias regionais e sub-regionais: (i) Comunidade Portuária de Viana do Castelo; (ii) Plataforma Supraconcelhia da Rede Social do Alto Minho; (iii) Agência de Energia do Alto Minho; (iv) ADRIL; (v) Valicom e Minhocom. Em relação à Valicom e Minhocom, salienta-se que, em conformidade com o deliberado pela Assembleia Intermunicipal de 21 de Setembro de 2012, foram adquiridas as participações sociais detidas pelas Associações de Municípios do Vale do Minho e VALIMAR ComUrb. Pretende-se em 2013, proceder à fusão das entidades, promovendo o aumento da sua escala, a sua capacidade de penetração no mercado e, concomitantemente, a melhoria da cobertura de banda larga no Alto Minho.

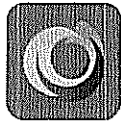
**III.1.3 Redes e Parcerias Transfronteiriças**

Ao nível das redes e parcerias transfronteiriças, a CIM prevê:

- I. Assegurar a dinamização e finalização da candidatura "Melhoria dos serviços coletivos de proximidade nas Regiões de Fronteira", abrangendo, nomeadamente, a apresentação do relatório final do plano diretor da rede de serviços e equipamentos públicos transfronteiriços e a operacionalização do modelo de gestão conjunta de equipamentos e serviços nos concelhos piloto de Melgaço/Arbo/A Cañiza e Valença/Tui/Porriño. De assinalar que este projeto, aprovado no âmbito do POCTEP, em 2011, tem como objetivo geral uma maior racionalização e qualificação dos serviços e equipamentos públicos transfronteiriços e a constituição de uma plataforma de entendimento de forma a tornar possível a definição de um modelo de prestação/gestão de Serviços Públicos Transfronteiriço, assente no princípio de que os utentes portugueses e galegos deverão ter acesso, nas mesmas condições, aos serviços de proximidade existentes nos dois lados da fronteira, com base no estabelecimento de mecanismos de perequação financeira.
- II. Assegurar a dinamização e execução da candidatura "Cooperação Transfronteiriça", através da formação de parcerias, laços e contatos estratégicos suscetíveis de apoiarem e desenvolverem ações conjuntas de interesse local, numa partilha de objetivos e interesses das Regiões, através da preparação de um plano de ação que possibilite, a preparação do próximo período de programação de Cooperação Transfronteiriça Norte de Portugal Galiza.

**III.1.4 Apoio Técnico à Estruturação de Iniciativas de Âmbito Intermunicipal e Regional**

Neste âmbito, a CIM pretende desenvolver ações de consultoria, atualização permanente de informação, articulação inter-sectorial, organização e encaminhamento de projetos âncora de instituições do Alto Minho a instrumentos de financiamento, sensibilizando e informando as entidades regionais sobre as possibilidades de recurso a instrumentos de financiamento do desenvolvimento regional, em particular, o ON.2, os Programas Temáticos do QREN 2007-2013, PRODER, PO Pescas e Programas de Iniciativa Comunitária.



### **III.1.5 Estruturação de Informação Estratégica para o Seguimento das Dinâmicas Sócio-Económicas e Territoriais do Alto Minho**

A este nível, produzir-se-á uma análise de viabilidade da montagem técnica e institucional das acções tendentes à estruturação de informação estratégica para o seguimento das dinâmicas socioeconómicas e territoriais do Alto Minho, abrangendo, nomeadamente, as seguintes vertentes: (i) Incidência no Alto Minho do QREN, PRODER e PO Pescas; (ii) Indicadores de Conjuntura Trimestral do Alto Minho; (iii) Relatório Anual sobre o Estado do Alto Minho; (iv) Estruturação da Informação sobre Sistemas de Incentivos aprovados no Alto Minho para os Membros do Pacto para a Empregabilidade.

## **III.2 GESTÃO E CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL**

### **III.2.1 Organização e Gestão de Recursos Humanos, Materiais e Financeiros**

- I. Habilitar a estrutura técnica da CIM Alto Minho, dotá-la de meios operacionais e logísticos, para a maior eficiência e eficácia, nas atividades desenvolvidas.
- II. Capacitar a estrutura técnica nos novos domínios de intervenção que a CIM Alto Minho, tem vindo a desempenhar e que poderão ser reforçados com a participação ativa na Reforma da Administração Local ao ser seleccionada como "CIM Piloto".

### **III.2.2 Capacitação Institucional da CIM do Alto Minho**

- I. Assegurar a dinamização e execução da candidatura "Capacitação Institucional da CIM do Alto Minho 2011-2012" nos termos e nos timings previstos. Esta candidatura, aprovada pelo ON.2, em 2010, vem dotar a CIM Alto Minho de recursos que lhe permitam desenvolver um conjunto de propostas de intervenção em domínios prioritários, nomeadamente, de capacitação institucional; de desenvolvimento económico e social; de desenvolvimento turístico; de desenvolvimento sustentável; e de melhoria e racionalização no provimento/prestação de bens e serviços. De referir que já foram apresentadas candidaturas para algumas das iniciativas estruturantes incluídas na candidatura, nomeadamente, "Sistemas e Redes de Mobilidade e Transportes", "Centro de Mar"; "Monitorização e Gestão dos Consumos de Energia Eléctrica no Sector Residencial"; "Racionalização dos Sistemas de Distribuição em Baixa de Água e Saneamento"; "Alinhamento e Mobilização Estratégica para o Alto Minho". Será, entretanto, solicitada a reprogramação temporal e financeira da referida candidatura no sentido de dar continuidade à concretização dos seus objetivos até final de 2013;
- II. Análise de viabilidade da montagem técnica, financeira e institucional tendente ao desenvolvimento da iniciativa intermunicipal "Capacitação Institucional da CIM do Alto Minho 2013-2014".

### **III.2.3 Informação e Comunicação**

- I. Análise de viabilidade da montagem técnica e institucional das acções tendentes à melhoria dos principais canais de comunicação da CIM do Alto Minho (Site, Newsletter, etc);
- II. Desenvolvimento das acções previstas nos contratos estabelecidos com o Porto Canal, Pera Doce e Media Lusa, procurando aprofundar as vertentes de promoção territorial do Alto Minho.

## **III.3 ESTRATÉGIA ALTO MINHO 2020**

### **III.3.1 Elaboração da Estratégia "Alto Minho 2020"**

Assegurar a dinamização e execução da candidatura "Plano de Desenvolvimento Estratégico do Alto Minho", aprovada pelo ON.2, em 2011, nos termos e nos timings previstos, abrangendo, nomeadamente: (i) a apresentação dos relatórios intercalares e final, consubstanciado num Plano de Acção para o Alto Minho para o horizonte 2014-2020; (ii) a dinamização dos restantes seminários



temáticos e do seminário final; (iii) a realização dos focus group nos temas chave selecionados; (iv) a promoção das iniciativas paralelas ao desenvolvimento do plano para a maior mobilização dos atores locais. Este Plano de Desenvolvimento do Alto Minho ("Alto Minho: Desafio 2020") pretende ser um instrumento estratégico que defina as principais linhas de intervenção e iniciativas / projetos âncora para o território nos próximos 10 anos, promovendo a formulação estratégica 2014-2020 e a concertação institucional entre os diferentes atores regionais.

### **III.3.2 Plano de Comunicação**

No ano de 2013 pretende-se dar continuidade às ações de comunicação previstas nos planos de comunicação dos projetos em curso na CIM Alto Minho e assegurar a execução das ações promocionais previstas nas novas candidaturas, nomeadamente,

- I. Desenvolver as ações do plano de comunicação da iniciativa "Alto Minho: Desafio 2020", abrangendo, nomeadamente: (a) a atualização do site [altominho2020.com](http://altominho2020.com); (b) o desenvolvimento de ações de divulgação dos seminários da iniciativa Alto Minho 2020 e seus resultados e (c) de popularização da segunda edição do concurso escolar "Alto Minho 2020" junto do público escolar e do ensino superior;
- II. Assegurar a execução das ações do "Programa de Promoção e Comunicação" da candidatura Centro de Mar nos termos e nos timings previstos, nomeadamente, (a) a criação de uma marca e de um plano de comunicação para o Centro de Mar; (b) desenvolvimento de ações promocionais; (c) plataforma integrada de comercialização; (d) e promoção de eventos náuticos;
- III. Análise de viabilidade da montagem técnica e institucional das ações tendentes à melhoria dos principais canais de comunicação da CIM do Alto Minho (site, newsletter, etc.);
- IV. Difusão de outras atividades nos meios de comunicação social através da elaboração de notas de imprensa, anúncios nos jornais, e net.





**cim alto minho**  
comunidade Intermunicipal do minho-lima

Rua Bernardo Abrunhosa, nº 105  
4900-309 Viana do Castelo

Tel. +351 258 800 200  
Fax. +351 258 800 220

e-mail: geral@cim-altominho.pt  
www.cim-altominho.pt

*Handwritten signature and initials*  
12  
Respon.  
12

## Orçamento e Grandes Opções do Plano (Contas)

RESUMO DO ORÇAMENTO

ENTIDADE  
 COMUNIDADE INTERMUNICIPAL MINHO\LIMA (CIM ALTO MIN

DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2013

RECEITAS	MONTANTE	DESPESAS	MONTANTE
Correntes .....	3.296.714,12	Correntes .....	3.184.685,64
De capital .....	419.938,37	De capital .....	531.966,85
Total	3.716.652,49	Total	3.716.652,49
Serviços Municipalizados		Serviços Municipalizados	
Total Geral	3.716.652,49	Total Geral	3.716.652,49

ÓRGÃO EXECUTIVO  
 Em 08 de NOVEMBRO de 2012

ÓRGÃO DELIBERATIVO  
 Em 23 de NOVEMBRO de 2012

*Resposta*

*4*

ENTIDADE	RESUMO DAS RECEITAS E DAS DESPESAS	APROVAÇÕES :
CIML		Executivo <u>   </u> / <u>   </u> / <u>   </u> Deliberativo <u>   </u> / <u>   </u> / <u>   </u>

DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2013

RECEITAS	MONTANTE	%
RECEITAS CORRENTES		
01 IMPOSTOS DIRECTOS		
02 IMPOSTOS INDIRECTOS		
04 TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES	1,00	0.0
05 RENDIMENTOS DE PROPRIEDADE	500,00	0.0
06 TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	3.236.014,68	87.1
07 VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	60.195,44	1.6
08 OUTRAS RECEITAS CORRENTES	3,00	0.0
TOTAL DAS RECEITAS CORRENTES	3.296.714,12	88.7
RECEITAS DE CAPITAL		
09 VENDAS DE BENS DE INVESTIMENTO	3,00	0.0
10 TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	244.935,37	6.6
11 ACTIVOS FINANÇEIROS		
12 PASSIVOS FINANÇEIROS	175.000,00	4.7
13 OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL		
TOTAL DAS RECEITAS DE CAPITAL	419.938,37	11.3
TOTAL GERAL	3.716.652,49	100.0

DESPESAS	MONTANTE	%
DESPESAS CORRENTES		
01 DESPESAS COM O PESSOAL	655.322,93	17.6
02 AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	2.496.164,18	67.0
03 JUROS E OUTROS ENCARGOS	12.004,00	0.3
04 TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	4.891,53	0.1
05 SUBSÍDIOS		
06 OUTRAS DESPESAS CORRENTES	22.303,00	0.6
TOTAL DAS DESPESAS CORRENTES	3.184.685,64	85.7
DESPESAS DE CAPITAL		
07 AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	356.950,85	9.6
08 TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	12,00	0.0
09 ACTIVOS FINANÇEIROS	2,00	0.0
10 PASSIVOS FINANÇEIROS	175.000,00	4.7
11 OUTRAS DESPESAS DE CAPITAL	2,00	0.0
TOTAL DAS DESPESAS DE CAPITAL	531.966,85	14.3
TOTAL GERAL	3.716.652,49	100.0

*rtz*  
*Artes*  
*Artes*

ENTIDADE	ORÇAMENTO DA RECEITA	DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2013
COMUNIDADE INTERMUNICIPAL MINHO\LIMA (CI)		

*Handwritten signatures and initials*

PÁGINA : 1

CÓDIGOS	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
	<b>R E C E I T A S C O R R E N T E S</b>	<b>3.296.714,12</b>
04	TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES	1,00
04.02	MULTAS E OUTRAS PENALIDADES:	1,00
04.02.01	JUROS DE MORA	1,00
05	RENDIMENTOS DE PROPRIEDADE	500,00
05.02	JUROS - SOCIEDADES FINANCEIRAS	500,00
05.02.01	BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	500,00
06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	3.236.014,68
06.01	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS	4,00
06.01.01	PÚBLICAS	3,00
06.01.01.01	EMPRESAS PÚBLICAS	1,00
06.01.01.02	EMPRESAS PÚBLICAS MUNICIPAIS E INTERMUNICIPAIS	1,00
06.01.01.99	OUTRAS	1,00
06.01.02	PRIVADAS	1,00
06.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	1.809.839,82
06.03.01	ESTADO	212.016,00
06.03.01.99	OUTROS	212.016,00
06.03.06	ESTADO-PART.COMUNITÁRIA PROJECTOS CO-FINANCIADOS	1.597.823,82
06.03.06.01	FEDER	1.413.465,90
06.03.06.02	FSE	81.924,49
06.03.06.03	FEP	102.433,43
06.05	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	1.426.169,86
06.05.01	CONTINENTE	1.426.169,86
06.05.01.01	MUNICÍPIOS	1.426.169,86
06.05.01.01.01	MUNICÍPIO DE ARCOS DE VALDEVEZ	166.027,50
06.05.01.01.02	MUNICÍPIO DE CAMINHA	115.734,93
06.05.01.01.03	MUNICÍPIO DE MELGAÇO	204.140,84
06.05.01.01.04	MUNICÍPIO DE MONÇÃO	132.255,07
06.05.01.01.05	MUNICÍPIO DE PAREDES DE COURA	148.288,36
06.05.01.01.06	MUNICÍPIO DE PONTE DE BARCA	142.769,70
06.05.01.01.07	MUNICÍPIO DE PONTE DE LIMA	78.842,47
06.05.01.01.08	MUNICÍPIO DE VALENÇA	117.543,65
06.05.01.01.09	MUNICÍPIO DE VILA NOVA DE CERVEIRA	119.263,40
06.05.01.01.10	MUNICÍPIO DE VIANA DO CASTELO	169.500,59
06.05.01.01.11	OUTROS	31.803,35
06.08	FAMÍLIAS	1,00
06.08.01	FAMÍLIAS	1,00
07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	60.195,44
07.01	VENDA DE BENS	5,00
07.01.01	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	1,00
07.01.02	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	1,00
07.01.03	PUBLICAÇÕES E IMPRESSOS	1,00
07.01.05	BENS INUTILIZADOS	1,00
07.01.99	OUTROS	1,00
07.02	SERVIÇOS	60.190,44
07.02.01	ALUGUER DE ESPAÇOS E EQUIPAMENTOS	3.690,00
07.02.09	SERVIÇOS ESPECÍFICOS DAS AUTARQUIAS	56.499,44
07.02.09.09	CANÍDEOS E GATÍDEOS	56.499,44
07.02.99	OUTROS	1,00
08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	3,00
08.01	OUTRAS	3,00
08.01.99	OUTRAS	3,00
08.01.99.01	INDEMINIZAÇÕES POR DETERIORAÇÃO, ROUBO E EXTRAVIO	1,00
08.01.99.02	INDEMINIZAÇÕES DE ESTRAGOS PROVOCADOS POR OUTRÉM	1,00
08.01.99.99	DIVERSAS	1,00
	<b>R E C E I T A S D E C A P I T A L</b>	<b>419.938,37</b>
09	VENDAS DE BENS DE INVESTIMENTO	3,00
09.04	OUTROS BENS DE INVESTIMENTO	3,00
09.04.01	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRA	3,00

ENTIDADE COMUNIDADE INTERMUNICIPAL MINHO\LIMA (CI)	ORÇAMENTO DA RECEITA	DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2013
---	----------------------	----------------------------------

PÁGINA : 2

CÓDIGOS	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
09.04.01.01	EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE	1,00
09.04.01.02	MAQUINARIA E EQUIPAMENTO	1,00
09.04.01.03	OUTROS	1,00
<b>10</b>	<b>TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL</b>	<b>244.935,37</b>
<b>10.01</b>	<b>SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS</b>	<b>1,00</b>
10.01.02	PRIVADAS	1,00
<b>10.03</b>	<b>ADMINISTRAÇÃO CENTRAL</b>	<b>49.432,04</b>
10.03.06	ESTADO-PARTICIPAÇÃO PORTUGUESA EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS	1,00
<b>10.03.07</b>	<b>ESTADO - PARTICIPAÇÕES COMUNITÁRIAS EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS</b>	<b>49.431,04</b>
10.03.07.01	FEDER	48.431,04
10.03.07.03	OUTROS	1.000,00
<b>10.05</b>	<b>ADMINISTRAÇÃO LOCAL</b>	<b>195.502,33</b>
<b>10.05.01</b>	<b>CONTINENTE</b>	<b>195.502,33</b>
<b>10.05.01.01</b>	<b>MUNICÍPIOS</b>	<b>195.502,33</b>
10.05.01.01.01	MUNICÍPIO DE ARCOS DE VALDEVEZ	906,68
10.05.01.01.02	MUNICÍPIO DE CAMINHA	27.548,20
10.05.01.01.03	MUNICÍPIO DE MELGAÇO	75.554,62
10.05.01.01.04	MUNICÍPIO DE MONÇÃO	30.353,35
10.05.01.01.05	MUNICÍPIO DE PAREDES DE COURA	23.364,68
10.05.01.01.06	MUNICÍPIO DE PONTE DE BARCA	906,68
10.05.01.01.07	MUNICÍPIO DE PONTE DE LIMA	906,68
10.05.01.01.08	MUNICÍPIO DE VALENÇA	33.738,97
10.05.01.01.09	MUNICÍPIO DE VILA NOVA DE CERVEIRA	1.143,46
10.05.01.01.10	MUNICÍPIO DE VIANA DO CASTELO	992,84
10.05.01.01.11	OUTROS	86,17
<b>12</b>	<b>PASSIVOS FINANCEIROS</b>	<b>175.000,00</b>
<b>12.05</b>	<b>EMPRÉSTIMOS A CURTO PRAZO</b>	<b>175.000,00</b>
12.05.02	SOCIEDADES FINANCEIRAS	175.000,00
<b>TOTAL DAS RECEITAS</b>		<b>3.716.652,49</b>

ORGÃO EXECUTIVO  
Em 05 de NOVEMBRO de 2012

ORGÃO DELIBERATIVO  
Em 23 de NOVEMBRO de 2012

*M. J. J. J.*

*U-*

ENTIDADE COMUNIDADE INTERMUNICIPAL MINHO\LIMA (CIM ALTO MIN)	ORÇAMENTO DA DESPESA ( POR CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA )	DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2013
---	---	----------------------------------

*reparar*

*12*

PÁGINA : 1

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
	<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>3.184.685,64</b>
<b>01</b>	<b>DESPESAS COM O PESSOAL</b>	<b>655.322,93</b>
<b>01.01</b>	<b>REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES</b>	<b>500.189,58</b>
<b>01.01.04</b>	<b>PESSOAL DOS QUADROS -REGIME DO CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABALHO</b>	<b>392.516,22</b>
01.01.04.01	PESSOAL EM FUNÇÕES	392.515,22
01.01.04.04	RECRUTAMENTO DE PESSOAL PARA NOVOS POSTOS DE TRABALHO	1,00
<b>01.01.06</b>	<b>PESSOAL CONTRATADO ATERMO</b>	<b>25.658,56</b>
01.01.06.01	PESSOAL EM FUNÇÕES	25.657,56
01.01.06.04	RECRUTAMENTO DE PESSOAL PARA NOVOS POSTOS DE TRABALHO	1,00
01.01.09	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO	1,00
<b>01.01.10</b>	<b>GRATIFICAÇÕES</b>	<b>3,00</b>
01.01.10.01	MEMBROS DOS ORGÃO AUTÁRQUICOS	1,00
01.01.10.02	PESSOAL DOS QUADROS	1,00
01.01.10.03	OUTROS	1,00
01.01.11	REPRESENTAÇÃO	18.162,32
01.01.13	SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO	25.883,50
01.01.14	SUBSÍDIOS DE FÉRIAS E NATAL	37.963,98
01.01.15	REMUNERAÇÃO POR DOENÇA E MATERNIDADE/PATERNIDADE	1,00
<b>01.02</b>	<b>ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS</b>	<b>37.662,72</b>
01.02.02	HORAS EXTRAORDINÁRIAS	1.000,00
01.02.03	ALIMENTAÇÃO E ALOJAMENTO	1,00
01.02.04	AJUDAS DE CUSTO	14.200,00
01.02.06	FORMAÇÃO	500,00
01.02.07	COLABORAÇÃO TÉCNICA E ESPECIALIZADA	1,00
01.02.12	INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES	5.000,00
01.02.13	OUTROS SUPLEMENTOS E PRÉMIOS	16.959,72
01.02.14	OUTROS ABONOS EM NUMERÁRIO OU ESPÉCIE	1,00
<b>01.03</b>	<b>SEGURANÇA SOCIAL</b>	<b>117.470,63</b>
01.03.01	ENCARGOS COM A SAÚDE	1,00
01.03.02	OUTROS ENCARGOS COM A SAÚDE	20.000,00
01.03.03	SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇAS E JOVENS	1,00
01.03.04	OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES	1,00
<b>01.03.05</b>	<b>CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL</b>	<b>92.963,63</b>
01.03.05.01	ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DE FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS	1,00
<b>01.03.05.02</b>	<b>SEGURANÇA SOCIAL DE PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABALHO EM FUNÇÕES PÚBLICAS (RCTFP)</b>	<b>92.961,63</b>
01.03.05.02.01	CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES	38.244,73
01.03.05.02.02	SEGURANÇA SOCIAL REGIME GERAL	54.716,90
01.03.05.03	OUTROS	1,00
01.03.06	ACIDENTES EM SERVIÇOS E DOENÇAS PROFISSIONAIS	1,00
01.03.08	OUTRAS PENSÕES	1,00
<b>01.03.09</b>	<b>SEGUROS</b>	<b>4.501,00</b>
01.03.09.01	SEGURO DE ACIDENTES DE TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	4.500,00
01.03.09.02	SEGUROS DE SAUDE	1,00
01.03.10	OUTRAS DESPESAS DE SEGURANÇA SOCIAL	1,00
<b>02</b>	<b>AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS</b>	<b>2.490.164,18</b>
<b>02.01</b>	<b>AQUISIÇÃO DE BENS</b>	<b>77.716,00</b>
02.01.01	MATÉRIAS-PRIMAS E SUBSIDIÁRIAS	1,00
<b>02.01.02</b>	<b>COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES</b>	<b>27.501,00</b>
02.01.02.01	GASOLINA	12.500,00
02.01.02.02	GASÓLEO	15.000,00
02.01.02.99	OUTROS	1,00
02.01.04	LIMPEZA E HIGIENE	1.500,00
02.01.07	VESTUÁRIO E ARTIGOS PESSOAIS	200,00
02.01.08	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	15.000,00
02.01.09	PRODUTOS QUÍMICOS E FARMACÊUTICOS	1,00
02.01.10	PRODUTOS VENDIDOS NAS FARMÁCIAS	1,00
02.01.11	MATERIAL DE CONSUMO CLÍNICO	8.000,00

92.000

PÁGINA: 2

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
02.01.15	PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS	400,00
02.01.17	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	700,00
02.01.18	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	201,00
02.01.19	ARTIGOS HONORÍFICOS E DE DECORAÇÃO	500,00
02.01.20	MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO	1,00
02.01.21	OUTROS BENS	23.710,00
<b>02.02</b>	<b>AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS</b>	<b>2.412.448,18</b>
02.02.01	ENCARGOS DE INSTALAÇÕES	31.000,00
02.02.02	LIMPEZA E HIGIENE	16.000,00
02.02.03	CONSERVAÇÃO DE BENS	10.000,00
02.02.04	LOCAÇÃO DE EDIFÍCIOS	24.797,13
02.02.05	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE INFORMÁTICA	1.000,00
02.02.06	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE	19.200,00
02.02.08	LOCAÇÃO DE OUTROS BENS	3.500,00
02.02.09	COMUNICAÇÕES	32.000,00
02.02.10	TRANSPORTES	700,00
02.02.11	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS	55.027,00
02.02.12	SEGUROS	8.200,00
02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	71.376,16
02.02.14	ESTUDOS, PARECERES, PROJECTOS E CONSULTADORIA	564.609,93
02.02.15	FORMAÇÃO	1,00
02.02.16	SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES	1.100,30
02.02.17	PUBLICIDADE	24.054,89
02.02.18	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	1,00
02.02.19	ASSISTÊNCIA TÉCNICA	1,00
02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS	1.549.777,75
02.02.24	ENCARGOS DE COBRANÇA DE RECEITAS	1,00
<b>02.02.25</b>	<b>OUTROS SERVIÇOS</b>	<b>101,00</b>
02.02.25.03	OUTROS	101,00
<b>03</b>	<b>JUROS E OUTROS ENCARGOS</b>	<b>12.004,00</b>
<b>03.01</b>	<b>JUROS DA DÍVIDA PÚBLICA</b>	<b>7.001,00</b>
<b>03.01.03</b>	<b>SOCIEDADES FINANCEIRAS - BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS</b>	<b>7.001,00</b>
03.01.03.01	EMPRÉSTIMOS DE CURTO PRAZO	7.000,00
03.01.03.02	EMPRÉSTIMOS DE MÉDIO E LONGO PRAZOS	1,00
<b>03.02</b>	<b>OUTROS ENCARGOS CORRENTES DA DÍVIDA PÚBLICA</b>	<b>100,00</b>
03.02.01	DESPESAS DIVERSAS	100,00
<b>03.03</b>	<b>JUROS DE LOCAÇÃO FINANCEIRA</b>	<b>103,00</b>
03.03.05	MATERIAL DE TRANSPORTE	100,00
03.03.06	MATERIAL DE INFORMÁTICA	1,00
03.03.07	MAQUINARIA E EQUIPAMENTO	1,00
03.03.08	OUTROS INVESTIMENTOS	1,00
<b>03.05</b>	<b>OUTROS JUROS</b>	<b>1.500,00</b>
03.05.02	OUTROS	1.500,00
<b>03.06</b>	<b>OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS</b>	<b>3.300,00</b>
03.06.01	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS	3.300,00
<b>04</b>	<b>TRANSFERÊNCIAS CORRENTES</b>	<b>4.891,53</b>
<b>04.01</b>	<b>SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES FINANCEIRAS</b>	<b>1,00</b>
04.01.02	PRIVADAS	1,00
<b>04.03</b>	<b>ADMINISTRAÇÃO CENTRAL</b>	<b>2,00</b>
04.03.01	ESTADO	1,00
04.03.05	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS	1,00
<b>04.05</b>	<b>ADMINISTRAÇÃO LOCAL</b>	<b>12,00</b>
<b>04.05.01</b>	<b>CONTINENTE</b>	<b>12,00</b>
<b>04.05.01.01</b>	<b>MUNICÍPIOS</b>	<b>11,00</b>
04.05.01.01.01	MUNICÍPIO DE ARCOS DE VALDEVEZ	1,00
04.05.01.01.02	MUNICÍPIO DE CAMINHA	1,00
04.05.01.01.03	MUNICÍPIO DE MELGAÇO	1,00
04.05.01.01.04	MUNICÍPIO DE MONÇÃO	1,00
04.05.01.01.05	MUNICÍPIO DE PAREDES DE COURA	1,00
04.05.01.01.06	MUNICÍPIO DE PONTE DA BARCA	1,00
04.05.01.01.07	MUNICÍPIO DE PONTE DE LIMA	1,00
04.05.01.01.08	MUNICÍPIO DE VALENÇA	1,00
04.05.01.01.09	MUNICÍPIO DE VILA NOVA DE CERVEIRA	1,00

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
04.05.01.01.10	MUNICÍPIO DE VIANA DO CASTELO	1,00
04.05.01.01.99	OUTROS MUNICÍPIOS	1,00
<b>04.05.01.02</b>	<b>ASSOCIAÇÕES DE MUNICÍPIOS</b>	<b>1,00</b>
04.05.01.02.04	ASSOCIAÇÕES DE MUNICÍPIOS	1,00
<b>04.07</b>	<b>INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS</b>	<b>4.872,53</b>
<b>04.07.01</b>	<b>INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS</b>	<b>4.872,53</b>
<b>04.07.01.01</b>	<b>INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS</b>	<b>4.872,53</b>
04.07.01.01.01	AREALTOMINHO	1.000,00
04.07.01.01.02	OUTRAS	1.000,00
04.07.01.01.03	OCEANO XXI (IDCEM)	1.000,00
04.07.01.01.04	ADERE-PG	1.872,53
<b>04.08</b>	<b>FAMÍLIAS</b>	<b>3,00</b>
<b>04.08.02</b>	<b>OUTRAS</b>	<b>3,00</b>
04.08.02.01	BOLSAS DE ESTUDO	1,00
04.08.02.02	BOLSAS DE FORMAÇÃO	1,00
04.08.02.99	OUTRAS	1,00
<b>04.09</b>	<b>RESTO DO MUNDO</b>	<b>1,00</b>
<b>04.09.01</b>	<b>RESTO DO MUNDO- UNIÃO EUROPEIA- INSTITUIÇÕES</b>	<b>1,00</b>
04.09.01.03	OUTROS	1,00
<b>06</b>	<b>OUTRAS DESPESAS CORRENTES</b>	<b>22.303,00</b>
<b>06.02</b>	<b>DIVERSAS</b>	<b>22.303,00</b>
06.02.01	IMPOSTOS E TAXAS	500,00
06.02.02	ACTIVOS INCORPÓREOS	1,00
<b>06.02.03</b>	<b>OUTRAS</b>	<b>21.802,00</b>
06.02.03.01	OUTRAS RESTITUIÇÕES	1,00
06.02.03.02	IVA PAGO	20.000,00
06.02.03.03	DIFERENÇAS DE CÂMBIO	1,00
06.02.03.04	SERVIÇOS BANCÁRIOS	800,00
06.02.03.05	OUTRAS	1.000,00
	<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>531.966,85</b>
<b>07</b>	<b>AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL</b>	<b>356.950,85</b>
<b>07.01</b>	<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>352.950,85</b>
<b>07.01.03</b>	<b>EDIFÍCIOS</b>	<b>5.000,00</b>
07.01.03.01	INSTALAÇÕES DE SERVIÇOS	5.000,00
<b>07.01.06</b>	<b>MATERIAL DE TRANSPORTES</b>	<b>500,00</b>
07.01.06.02	OUTRO	500,00
07.01.07	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA	16.828,69
07.01.08	SOFTWARE INFORMÁTICO	56.488,80
07.01.09	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO	1.000,00
<b>07.01.10</b>	<b>EQUIPAMENTO BÁSICO</b>	<b>271.133,36</b>
07.01.10.02	OUTRO	271.133,36
07.01.11	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	500,00
07.01.12	ARTIGOS E OBJECTOS DE VALOR	500,00
07.01.15	OUTROS INVESTIMENTOS	1.000,00
<b>07.02</b>	<b>LOCAÇÃO FINANCEIRA</b>	<b>4.000,00</b>
07.02.05	MATERIAL DE TRANSPORTE-LOCAÇÃO FINANCEIRA	4.000,00
<b>08</b>	<b>TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL</b>	<b>12,00</b>
<b>08.05</b>	<b>ADMINISTRAÇÃO LOCAL</b>	<b>11,00</b>
<b>08.05.01</b>	<b>CONTINENTE</b>	<b>11,00</b>
<b>08.05.01.01</b>	<b>MUNICÍPIOS</b>	<b>11,00</b>
08.05.01.01.01	MUNICÍPIO DE ARCOS DE VALDEVEZ	1,00
08.05.01.01.02	MUNICÍPIO DE CAMINHA	1,00
08.05.01.01.03	MUNICÍPIO DE MELGAÇO	1,00
08.05.01.01.04	MUNICÍPIO DE MONÇÃO	1,00
08.05.01.01.05	MUNICÍPIO DE PAREDES DE COURA	1,00
08.05.01.01.06	MUNICÍPIO DE PONTE DA BARCA	1,00
08.05.01.01.07	MUNICÍPIO DE PONTE DE LIMA	1,00
08.05.01.01.08	MUNICÍPIO DE VALENÇA	1,00
08.05.01.01.09	MUNICÍPIO DE VILA NOVA DE CERVEIRA	1,00
08.05.01.01.10	MUNICÍPIO DE VIANA DO CASTELO	1,00
08.05.01.01.11	OUTROS	1,00
<b>08.07</b>	<b>INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS</b>	<b>1,00</b>
08.07.01	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS-	1,00



CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
09	<b>ACTIVOS FINANCEIROS</b>	<b>2,00</b>
09.01	<b>DEPOSITOS CERTIFICADOS DE DEPOSITOS E POUPANÇAS</b>	<b>1,00</b>
09.01.03	SOCIEDADES FINANCEIRAS-BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	1,00
09.07	<b>ACÇÕES E OUTRAS PARTICIPAÇÕES</b>	<b>1,00</b>
09.07.02	SOCIED.E QUASE SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS-PUBLICAS	1,00
10	<b>PASSIVOS FINANCEIROS</b>	<b>175.000,00</b>
10.05	<b>EMPRÉSTIMOS A CURTO PRAZO</b>	<b>175.000,00</b>
10.05.03	SOC.FINANCEIRAS-BANCOS E OUTRAS INSTIT.FINANCEIRAS	175.000,00
11	<b>OUTRAS DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>2,00</b>
11.02	<b>DIVERSAS</b>	<b>2,00</b>
11.02.01	RESTITUIÇÕES	1,00
11.02.99	OUTRAS	1,00
<b>TOTAL GERAL DAS DESPESAS</b>		<b>3.716.652,49</b>

ORGÃO EXECUTIVO

Em 08 de NOVEMBRO de 2012

\_\_\_\_\_

ORGÃO DELIBERATIVO

Em 23 de NOVEMBRO de 2012

\_\_\_\_\_

*908/2012*

*14-*

ENTIDADE	ORÇAMENTO DA DESPESA	DOTAÇÕES INICIAIS
COMUNIDADE INTERMUNICIPAL MINHO\LIMA (CIM ALTO M	( POR CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA/ECONÓMICA	DO ANO 2013

*gestão.*

*07.*

PÁGINA

CLASSIFICAÇÕES			MONTANTE	
ORGÂNICA	ECONÓMICA	DESIGNAÇÃO	ORGÂNICA	ECONÓMICA
01		<b>COMUNIDADE INTERMUNICIPAL</b>	<b>3.716.652,49</b>	
01.01		ASSEMBLEIA INTERMUNICIPAL	22.358,72	
		<b>DESPESAS CORRENTES</b>		<b>22.358,72</b>
	01	<b>DESPESAS COM O PESSOAL</b>		<b>22.158,72</b>
	01.02	<b>ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS</b>		<b>22.158,72</b>
	01.02.04	AJUDAS DE CUSTO		5.200,00
	01.02.13	OUTROS SUPLEMENTOS E PRÊMIOS		16.958,72
	02	<b>AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS</b>		<b>200,00</b>
	02.02	<b>AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS</b>		<b>200,00</b>
	02.02.11	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS		100,00
	02.02.25	<b>OUTROS SERVIÇOS</b>		<b>100,00</b>
	02.02.25.03	OUTROS		100,00
01.02		COMUNIDADE INTERMUNICIPAL	3.694.293,77	
		<b>DESPESAS CORRENTES</b>		<b>3.162.326,92</b>
	01	<b>DESPESAS COM O PESSOAL</b>		<b>633.164,21</b>
	01.01	<b>REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES</b>		<b>500.189,58</b>
	01.01.04	<b>PESSOAL DOS QUADROS -REGIME DO CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABALHO</b>		<b>392.516,22</b>
	01.01.04.01	PESSOAL EM FUNÇÕES		392.515,22
	01.01.04.04	RECRUTAMENTO DE PESSOAL PARA NOVOS POSTOS DE TRABALHO		1,00
	01.01.06	<b>PESSOAL CONTRATADO ATERMO</b>		<b>25.658,56</b>
	01.01.06.01	PESSOAL EM FUNÇÕES		25.657,56
	01.01.06.04	RECRUTAMENTO DE PESSOAL PARA NOVOS POSTOS DE TRABALHO		1,00
	01.01.09	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO		1,00
	01.01.10	<b>GRATIFICAÇÕES</b>		<b>3,00</b>
	01.01.10.01	MEMBROS DOS ORGÃO AUTÂRQUICOS		1,00
	01.01.10.02	PESSOAL DOS QUADROS		1,00
	01.01.10.03	OUTROS		1,00
	01.01.11	REPRESENTAÇÃO		18.162,32
	01.01.13	SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO		25.883,50
	01.01.14	SUBSÍDIOS DE FÉRIAS E NATAL		37.963,98
	01.01.15	REMUNERAÇÃO POR DOENÇA E MATERNIDADE/PATERNIDADE		1,00
	01.02	<b>ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS</b>		<b>15.504,00</b>
	01.02.02	HORAS EXTRAORDINÁRIAS		1.000,00
	01.02.03	ALIMENTAÇÃO E ALOJAMENTO		1,00
	01.02.04	AJUDAS DE CUSTO		9.000,00
	01.02.06	FORMAÇÃO		500,00
	01.02.07	COLABORAÇÃO TÉCNICA E ESPECIALIZADA		1,00
	01.02.12	INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES		5.000,00
	01.02.13	OUTROS SUPLEMENTOS E PRÊMIOS		1,00
	01.02.14	OUTROS ABONOS EM NUMERÁRIO OU ESPÉCIE		1,00
	01.03	<b>SEGURANÇA SOCIAL</b>		<b>117.470,63</b>
	01.03.01	ENCARGOS COM A SAÚDE		1,00
	01.03.02	OUTROS ENCARGOS COM A SAÚDE		20.000,00
	01.03.03	SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇAS E JOVENS		1,00
	01.03.04	OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES		1,00
	01.03.05	<b>CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL</b>		<b>92.963,63</b>
	01.03.05.01	ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DE FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS		1,00
	01.03.05.02	<b>SEGURANÇA SOCIAL DE PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABALHO EM FUNÇÕES PÚBLICAS (RCTFP)</b>		<b>92.961,63</b>
	01.03.05.02.01	CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES		38.244,73
	01.03.05.02.02	SEGURANÇA SOCIAL REGIME GERAL		54.716,90
	01.03.05.03	OUTROS		1,00
	01.03.06	ACIDENTES EM SERVIÇOS E DOENÇAS PROFISSIONAIS		1,00
	01.03.08	OUTRAS PENSÕES		1,00
	01.03.09	<b>SEGUROS</b>		<b>4.501,00</b>
	01.03.09.01	SEGURO DE ACIDENTES DE TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS		4.500,00
	01.03.09.02	SEGUROS DE SAUDE		1,00

## CLASSIFICAÇÕES

MONTANTE

CÓDIGOS		DESIGNAÇÃO	MONTANTE	
ORGÂNICA	ECONÓMICA		ORGÂNICA	ECONÓMICA
	01.03.10	OUTRAS DESPESAS DE SEGURANÇA SOCIAL		1,00
	<b>02</b>	<b>AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS</b>		<b>2.489.964,18</b>
	<b>02.01</b>	<b>AQUISIÇÃO DE BENS</b>		<b>77.716,00</b>
	02.01.01	MATÉRIAS-PRIMAS E SUBSIDIÁRIAS		1,00
	<b>02.01.02</b>	<b>COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES</b>		<b>27.501,00</b>
	02.01.02.01	GASOLINA		12.500,00
	02.01.02.02	GASÓLEO		15.000,00
	02.01.02.99	OUTROS		1,00
	02.01.04	LIMPEZA E HIGIENE		1.500,00
	02.01.07	VESTUÁRIO E ARTIGOS PESSOAIS		200,00
	02.01.08	MATERIAL DE ESCRITÓRIO		15.000,00
	02.01.09	PRODUTOS QUÍMICOS E FARMACÊUTICOS		1,00
	02.01.10	PRODUTOS VENDIDOS NAS FARMÁCIAS		1,00
	02.01.11	MATERIAL DE CONSUMO CLÍNICO		8.000,00
	02.01.15	PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS		400,00
	02.01.17	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS		700,00
	02.01.18	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA		201,00
	02.01.19	ARTIGOS HONORÍFICOS E DE DECORAÇÃO		500,00
	02.01.20	MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO		1,00
	02.01.21	OUTROS BENS		23.710,00
	<b>02.02</b>	<b>AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS</b>		<b>2.412.248,18</b>
	02.02.01	ENCARGOS DE INSTALAÇÕES		31.000,00
	02.02.02	LIMPEZA E HIGIENE		16.000,00
	02.02.03	CONSERVAÇÃO DE BENS		10.000,00
	02.02.04	LOCAÇÃO DE EDIFÍCIOS		24.797,13
	02.02.05	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE INFORMÁTICA		1.000,00
	02.02.06	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE		19.200,00
	02.02.08	LOCAÇÃO DE OUTROS BENS		3.500,00
	02.02.09	COMUNICAÇÕES		32.000,00
	02.02.10	TRANSPORTES		700,00
	02.02.11	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS		54.927,00
	02.02.12	SEGUROS		8.200,00
	02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS		71.376,18
	02.02.14	ESTUDOS, PARECERES, PROJECTOS E CONSULTADORIA		564.609,93
	02.02.15	FORMAÇÃO		1,00
	02.02.16	SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES		1.100,30
	02.02.17	PUBLICIDADE		24.054,89
	02.02.18	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA		1,00
	02.02.19	ASSISTÊNCIA TÉCNICA		1,00
	02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS		1.549.777,75
	02.02.24	ENCARGOS DE COBRANÇA DE RECEITAS		1,00
	<b>02.02.25</b>	<b>OUTROS SERVIÇOS</b>		<b>1,00</b>
	02.02.25.03	OUTROS		1,00
	<b>03</b>	<b>JUROS E OUTROS ENCARGOS</b>		<b>12.004,00</b>
	<b>03.01</b>	<b>JUROS DA DÍVIDA PÚBLICA</b>		<b>7.001,00</b>
	<b>03.01.03</b>	<b>SOCIEDADES FINANCEIRAS - BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS</b>		<b>7.001,00</b>
	03.01.03.01	EMPRÉSTIMOS DE CURTO PRAZO		7.000,00
	03.01.03.02	EMPRÉSTIMOS DE MÉDIO E LONGO PRAZOS		1,00
	<b>03.02</b>	<b>OUTROS ENCARGOS CORRENTES DA DÍVIDA PÚBLICA</b>		<b>100,00</b>
	03.02.01	DESPESAS DIVERSAS		100,00
	<b>03.03</b>	<b>JUROS DE LOCAÇÃO FINANCEIRA</b>		<b>103,00</b>
	03.03.05	MATERIAL DE TRANSPORTE		100,00
	03.03.06	MATERIAL DE INFORMÁTICA		1,00
	03.03.07	MAQUINARIA E EQUIPAMENTO		1,00
	03.03.08	OUTROS INVESTIMENTOS		1,00
	<b>03.05</b>	<b>OUTROS JUROS</b>		<b>1.500,00</b>
	03.05.02	OUTROS		1.500,00
	<b>03.06</b>	<b>OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS</b>		<b>3.300,00</b>
	03.06.01	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS		3.300,00
	<b>04</b>	<b>TRANSFERÊNCIAS CORRENTES</b>		<b>4.891,53</b>
	<b>04.01</b>	<b>SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES FINANCEIRAS</b>		<b>1,00</b>
	04.01.02	PRIVADAS		1,00

C L A S S I F I C A Ç Õ E S		M O N T A N T E	
ORGÂNICA	CÓDIGOS ECONÓMICA	DESIGNAÇÃO	
		ORGÂNICA	ECONÓMICA
	<b>04.03</b>	<b>ADMINISTRAÇÃO CENTRAL</b>	<b>2,00</b>
	04.03.01	ESTADO	1,00
	04.03.05	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS	1,00
	<b>04.05</b>	<b>ADMINISTRAÇÃO LOCAL</b>	<b>12,00</b>
	<b>04.05.01</b>	<b>CONTINENTE</b>	<b>12,00</b>
	<b>04.05.01.01</b>	<b>MUNICÍPIOS</b>	<b>11,00</b>
	04.05.01.01.01	MUNICÍPIO DE ARCOS DE VALDEVEZ	1,00
	04.05.01.01.02	MUNICÍPIO DE CAMINHA	1,00
	04.05.01.01.03	MUNICÍPIO DE MELGAÇO	1,00
	04.05.01.01.04	MUNICÍPIO DE MONÇÃO	1,00
	04.05.01.01.05	MUNICÍPIO DE PAREDES DE COURA	1,00
	04.05.01.01.06	MUNICÍPIO DE PONTE DA BARCA	1,00
	04.05.01.01.07	MUNICÍPIO DE PONTE DE LIMA	1,00
	04.05.01.01.08	MUNICÍPIO DE VALENÇA	1,00
	04.05.01.01.09	MUNICÍPIO DE VILA NOVA DE CERVEIRA	1,00
	04.05.01.01.10	MUNICÍPIO DE VIANA DO CASTELO	1,00
	04.05.01.01.99	OUTROS MUNICÍPIOS	1,00
	<b>04.05.01.02</b>	<b>ASSOCIAÇÕES DE MUNICÍPIOS</b>	<b>1,00</b>
	04.05.01.02.04	ASSOCIAÇÕES DE MUNICÍPIOS	1,00
	<b>04.07</b>	<b>INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS</b>	<b>4.872,53</b>
	<b>04.07.01</b>	<b>INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS</b>	<b>4.872,53</b>
	<b>04.07.01.01</b>	<b>INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS</b>	<b>4.872,53</b>
	04.07.01.01.01	AREALTOMINHO	1.000,00
	04.07.01.01.02	OUTRAS	1.000,00
	04.07.01.01.03	OCEANO XXI (IDCEM)	1.000,00
	04.07.01.01.04	ADERE-PG	1.872,53
	<b>04.08</b>	<b>FAMÍLIAS</b>	<b>3,00</b>
	<b>04.08.02</b>	<b>OUTRAS</b>	<b>3,00</b>
	04.08.02.01	BOLSAS DE ESTUDO	1,00
	04.08.02.02	BOLSAS DE FORMAÇÃO	1,00
	04.08.02.99	OUTRAS	1,00
	<b>04.09</b>	<b>RESTO DO MUNDO</b>	<b>1,00</b>
	<b>04.09.01</b>	<b>RESTO DO MUNDO- UNIÃO EUROPEIA- INSTITUIÇÕES</b>	<b>1,00</b>
	04.09.01.03	OUTROS	1,00
	<b>06</b>	<b>OUTRAS DESPESAS CORRENTES</b>	<b>22.303,00</b>
	<b>06.02</b>	<b>DIVERSAS</b>	<b>22.303,00</b>
	06.02.01	IMPOSTOS E TAXAS	500,00
	06.02.02	ACTIVOS INCORPÓREOS	1,00
	<b>06.02.03</b>	<b>OUTRAS</b>	<b>21.802,00</b>
	06.02.03.01	OUTRAS RESTITUIÇÕES	1,00
	06.02.03.02	IVA PAGO	20.000,00
	06.02.03.03	DIFERENÇAS DE CÂMBIO	1,00
	06.02.03.04	SERVIÇOS BANCÁRIOS	800,00
	06.02.03.05	OUTRAS	1.000,00
		<b>D E S P E S A S D E C A P I T A L</b>	<b>531.966,85</b>
	<b>07</b>	<b>AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL</b>	<b>356.950,85</b>
	<b>07.01</b>	<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>352.950,85</b>
	<b>07.01.03</b>	<b>EDIFÍCIOS</b>	<b>5.000,00</b>
	07.01.03.01	INSTALAÇÕES DE SERVIÇOS	5.000,00
	<b>07.01.06</b>	<b>MATERIAL DE TRANSPORTES</b>	<b>500,00</b>
	07.01.06.02	OUTRO	500,00
	07.01.07	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA	16.828,69
	07.01.08	SOFTWARE INFORMÁTICO	56.488,80
	07.01.09	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO	1.000,00
	<b>07.01.10</b>	<b>EQUIPAMENTO BÁSICO</b>	<b>271.133,36</b>
	07.01.10.02	OUTRO	271.133,36
	07.01.11	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	500,00
	07.01.12	ARTIGOS E OBJECTOS DE VALOR	500,00
	07.01.15	OUTROS INVESTIMENTOS	1.000,00
	<b>07.02</b>	<b>LOCAÇÃO FINANCEIRA</b>	<b>4.000,00</b>
	07.02.05	MATERIAL DE TRANSPORTE-LOCAÇÃO FINANCEIRA	4.000,00
	<b>08</b>	<b>TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL</b>	<b>12,00</b>
	<b>08.05</b>	<b>ADMINISTRAÇÃO LOCAL</b>	<b>11,00</b>

CLASSIFICAÇÕES		MONTANTE	
ORGÂNICA	ECONÓMICA	DESIGNAÇÃO	
		ORGÂNICA	ECONÓMICA
	<b>08.05.01</b>	<b>CONTINENTE</b>	<b>11,00</b>
	<b>08.05.01.01</b>	<b>MUNICÍPIOS</b>	<b>11,00</b>
	08.05.01.01.01	MUNICÍPIO DE ARCOS DE VALDEVEZ	1,00
	08.05.01.01.02	MUNICÍPIO DE CAMINHA	1,00
	08.05.01.01.03	MUNICÍPIO DE MELGAÇO	1,00
	08.05.01.01.04	MUNICÍPIO DE MONÇÃO	1,00
	08.05.01.01.05	MUNICÍPIO DE PAREDES DE COURA	1,00
	08.05.01.01.06	MUNICÍPIO DE PONTE DA BARCA	1,00
	08.05.01.01.07	MUNICÍPIO DE PONTE DE LIMA	1,00
	08.05.01.01.08	MUNICÍPIO DE VALENÇA	1,00
	08.05.01.01.09	MUNICÍPIO DE VILA NOVA DE CERVEIRA	1,00
	08.05.01.01.10	MUNICÍPIO DE VIANA DO CASTELO	1,00
	08.05.01.01.11	OUTROS	1,00
	<b>08.07</b>	<b>INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS</b>	<b>1,00</b>
	08.07.01	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS-	1,00
	<b>09</b>	<b>ACTIVOS FINANCEIROS</b>	<b>2,00</b>
	<b>09.01</b>	<b>DEPOSITOS CERTIFICADOS DE DEPOSITOS E POUPANÇAS</b>	<b>1,00</b>
	09.01.03	SOCIEDADES FINANCEIRAS-BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	1,00
	<b>09.07</b>	<b>ACÇÕES E OUTRAS PARTICIPAÇÕES</b>	<b>1,00</b>
	09.07.02	SOCIED.E QUASE SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS-PUBLICAS	1,00
	<b>10</b>	<b>PASSIVOS FINANCEIROS</b>	<b>175.000,00</b>
	<b>10.05</b>	<b>EMPRÉSTIMOS A CURTO PRAZO</b>	<b>175.000,00</b>
	10.05.03	SOC.FINANCEIRAS-BANCOS E OUTRAS INSTIT.FINANCEIRAS	175.000,00
	<b>11</b>	<b>OUTRAS DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>2,00</b>
	<b>11.02</b>	<b>DIVERSAS</b>	<b>2,00</b>
	11.02.01	RESTITUIÇÕES	1,00
	11.02.99	OUTRAS	1,00
<b>TOTAL GERAL DAS DESPESAS</b>			<b>3.716.652,49</b>

ORGÃO EXECUTIVO

Em 08 de NOVEMBRO de 2012

\_\_\_\_\_

ORGÃO DELIBERATIVO

Em 23 de NOVEMBRO de 2012

\_\_\_\_\_

*M. S. ...*

*10.*

*[Handwritten signatures and initials]*

FUNÇÃO OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. AÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FOITE DE FINANCIAMENTO		RESFUN- SÁVEL	DATAS		REALIZADO		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISÃO		
					AC	AA		FC	IMCÍO	FIM	EX PAGAM. ATÉ 1-OUT-2012	DE OUT-DEZ	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)				2015	2016
													TOTAL	DEFINIDO	NAO DEFIN			
01		SERVIÇOS PÚBLICOS LOCAIS E INTERMUNICIPAIS																
0101		REDE DE PROTEÇÃO CIVIL DO ALTO MINHO																
0101	2009 A 1	PRODUÇÃO DE CARTOGRAFIA DE BASE TEMÁTICA / INTEGRAÇÃO FOM	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CIH	2009/01/01	2013/12/31	4							694.993,26	
0101	2009 A 1		0102/020220														49.537,00	
0101	2009 A 1		0102/020220														11.866,24	
0101	2013 A 2	SENSIBILIZAÇÃO / GESTÃO INTEGRADA DE MELHORES	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIH	2012/01/02	2013/02/28	3							21.150,75	
0101	2010 A 2	DINÂMICA DE GRUPOS E FORMAÇÃO TÉCNICA	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIH	2010/03/01	2013/12/31	3							16.500,01	
0102		SISTEMAS E REDES DE MOBILIDADE E TRANSPORTES															7.380,00	
0102	2013 A 3	SERVIÇO APOIO TÉCN. AO GRUPO TRABALHO TRANSPORTES	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIH	2013/01/02	2013/05/30	0							7.380,00	
0104		ALIMENTAÇÃO E MOBILIZAÇÃO ESTRATÉGICA PARA A COMPETITIVIDADE DO ALTO MINHO																
0104	2011 A 22	ELABORAÇÃO PLANO DE DESENVOLVIMENTO	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIH	2011/01/01	2013/06/30	3							83.025,00	
0104	2012 A 1	SEMINÁRIOS / WORKSHOPS	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CIH	2012/01/01	2013/12/31	3							77.660,67	
0104	2012 A 1		0102/020217														2.944,00	
0104	2012 A 1		0102/020220														5.934,00	
0104	2012 A 1		0102/020220														5.528,00	
0104	2012 A 2	PUBLICAÇÕES	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIH	2012/01/01	2013/12/31	0							63.254,67	
0104	2012 A 3	MISSÕES AO ESTANGELHO - REPRESENTAÇÃO	0102/020211	OUTRA	15.0	85.0	CIH	2012/01/01	2013/12/31	0							9.040,50	
0104	2013 A 4	MISSÕES DE ACOLHIMENTO	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0	CIH	2013/01/02	2013/12/31	0							9.420,00	
0104	2013 A 5	VIDEO PROMOCIONAL/ROCHUPAS/TRADIÇÃO	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIH	2013/01/02	2013/12/31	0							5.600,00	
0106		LUMINA ALTO MINHO																
0106	2012 A 9	GEORREFERENCIAÇÃO E MONITORIZAÇÃO	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIH	2012/01/01	2013/12/31	0							21.858,20	
0106	2012 A 10	DIAGNÓSTICO DE EFICIÊNCIA ENERGÉTICA	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIH	2012/01/01	2013/12/31	0							5.600,00	
0106	2013 A 14	IDEIA - CAPACITAÇÃO	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIH	2013/01/02	2013/12/31	0							21.858,20	
0107		INFORMAÇÃO GEOGRÁFICA																
0107	2012 A 11	PREPARAÇÃO DE DOSSIER DE PROJETO/CANDIDATURA CONJUNTA	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CIH	2012/01/01	2013/06/30	0							25.000,00	
0107	2012 A 11		0102/020220														25.000,00	
0107	2012 A 12	PUBLICAÇÕES/PROMOÇÃO	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIH	2012/01/01	2013/06/30	0							2.329,00	
0107	2012 A 13	INTERCÂMBIO SELEÇÃO DE PARCERIA	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIH	2012/01/01	2013/06/30	0							5.043,00	
0107	2012 A 13		0102/020211														10.852,90	
0107	2012 A 13																5.600,00	
0107	2017 A 11																52.372,00	
0107	2012 A 11																45.000,00	
0107	2012 A 11																2.329,00	
0107	2012 A 12																5.043,00	
0107	2012 A 13																10.852,90	
0107	2012 A 13																5.000,00	
0107	2012 A 13																326.746,27	
											301.746,27	25.000,00	300.401,27					

Realiz.

de

PAGAR: 12/13

FUNÇÃO ORÇ. / FPG.	CÓDIGO ANO / TIPO / NÚM. DO PROJ. / AÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO		RESPONSÁVEL	DIFERENÇAS		REALIZAÇÃO		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISÃO	
					AC	AA		FC	INÍCIO	FIM	EM PAGAM. ATÉ 1-OUT-2012	PAGAM. PREV. DE OUT-2012	ANOS SEQUENTES				
													ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)	2013	2014		2015
					TOTAL	BELEFENHO	MÃO DE FIM										
À TRANSPORTAR ...																	
0107	2012 A 1 3	PLANO PILOTO SERVIÇOS	0102/020213									301.746,27	300.401,27		326.746,27		
0108	2012 A 1 4	PROXIMIDADE FROHEIRA		OUTRA	25-0	75-0	CTM	2012/01/01	2013/12/31	3		1.345,00					
0108	2012 A 1 4	ELABORAÇÃO DE PLANO	0102/020213									37.314,00			37.314,00		
0108	2012 A 1 4	DIRETOR E FORMATAÇÃO DE	0102/020220									3.000,00					
0108	2012 A 1 4	MODELO DE GESTÃO COMUNITÁ	0102/020220									34.314,00					
0109	2012 A 2 2	FORMAÇÃO AUTARQUICA (2012		OUTRA	100-0	0	CTM	2012/12/01	2013/12/31	3		81.469,25			81.469,25		
0109	2012 A 2 2	SERVIÇOS DE FORMAÇÃO	0102/020220									73.769,25			73.769,25		
0109	2012 A 2 3	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	0102/020108	OUTRA	100-0	0	CTM	2012/01/01	2013/12/31	3		5.000,00			5.000,00		
0109	2012 A 2 4	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO	0102/020118	OUTRA	100-0	0	CTM	2012/01/01	2013/12/31	3		200,00			200,00		
0109	2012 A 2 5	TÉCNICA		OUTRA	100-0	0	CTM	2012/01/01	2013/12/31	3		500,00			500,00		
0109	2012 A 2 5	LOCAÇÕES MATERIAL DE	0102/020208	OUTRA	100-0	0	CTM	2012/01/01	2013/12/31	3		500,00			500,00		
0109	2012 A 2 5	FORMAÇÃO		OUTRA	100-0	0	CTM	2012/01/01	2013/12/31	3		2.000,00			2.000,00		
0110	2013 A 7	TRABALHOS TIPOGRÁFICOS	0102/020220									2.000,00			2.000,00		
0110	2013 A 7	ASSISTÊNCIA TÉCNICA PID		OUTRA	15-0	85-0	CTM	2013/01/02	2013/12/31	0		34.076,00			34.076,00		
0110	2013 A 7	MINHO-LIMA 2013	0102/020220									16.236,00			16.236,00		
0110	2013 A 6	ASSESSORIAS ESPECIALIZADAS		OUTRA	15-0	85-0	CTM	2013/01/02	2013/12/31	0		1.606,00			1.606,00		
0110	2013 A 6	DIVULGAÇÃO	0102/020217									500,00			500,00		
0110	2013 A 6		0102/020220									500,00			500,00		
0110	2013 A 6		0102/020206									3.000,00			3.000,00		
0110	2013 A 8	LOCAÇÃO	0102/020107	OUTRA	15-0	85-0	CTM	2013/01/02	2013/12/31	0		9.846,00			9.846,00		
0110	2013 I 2	EQUIPAMENTO SERVIÇOS		OUTRA	15-0	85-0	CTM	2012/01/01	2013/12/31	0		7.604,00			7.604,00		
0110	2013 I 2		0102/020108									2.000,00			2.000,00		
0110	2013 I 2		0102/020108									2.000,00			2.000,00		
0111	2013 I 2	MONITORIZAÇÃO E GESTÃO	0102/070102									27.615,56			27.615,56		
0111	2013 A 9	CONSUMOS ENERGIA ELÉTRICA		OUTRA	15-0	85-0	CTM	2013/01/02	2013/12/31	0		18.450,00			18.450,00		
0111	2013 A 9	COMPANHAMENTO/IMPLEMENTAÇÃO	0102/020214									6.150,00			6.150,00		
0111	2013 A 10	PROMOÇÃO E DIVULGAÇÃO	0102/020217	OUTRA	15-0	85-0	CTM	2013/01/02	2013/12/31	0		6.150,00			6.150,00		
0111	2013 A 11	PROJETO		OUTRA	15-0	85-0	CTM	2013/01/02	2013/12/31	0		3.015,56			3.015,56		
0111	2013 A 11	REPRESENTAÇÃO/DESLOCAÇÕES	0102/020211									1.515,56			1.515,56		
0111	2013 A 11		0102/020213									1.500,00			1.500,00		
0112	2013 I 1	RACIONALIZAÇÃO DOS	0102/020213									70.725,00			70.725,00		
0112	2013 I 1	SISTEMAS DE DISTRIBUIÇÃO		OUTRA	15-0	85-0	CTM	2013/01/02	2013/03/30	0		70.725,00			70.725,00		
0112	2013 I 1	EM BARRA DE ÁGUA E	0102/070108									18.450,00			18.450,00		
0112	2013 I 1	SANEAMENTO		OUTRA	15-0	85-0	CTM	2013/01/02	2013/12/31	0		52.275,00			52.275,00		
0112	2013 A 2	ESTUDO DE VIABILIDADE	0102/020214	OUTRA	15-0	85-0	CTM	2013/01/02	2013/12/31	0		46.322,18			46.322,18		
0112	2013 A 3	ASSESSORIAS	0102/020214	OUTRA	15-0	85-0	CTM	2013/01/02	2013/12/31	3		46.322,18			46.322,18		
0113	2013 I 1	E-CORPUS/E-ARQUIVOS		OUTRA	15-0	85-0	CTM	2013/01/01	2013/03/30	0		56.322,18			56.322,18		
0113	2013 I 1	PLATAFORMA ELETRÔNICA		OUTRA	15-0	85-0	CTM	2013/01/01	2013/03/30	0		56.322,18			56.322,18		
0113	2013 I 1	(CENTRAL DE COPIAS PÚBLICAS)		OUTRA	15-0	85-0	CTM	2013/01/01	2013/03/30	0		56.322,18			56.322,18		
02		ECONOMIA REGIONAL										1.213.197,75			1.213.197,75		
0201	2009 A 2	MINHO IN		OUTRA	15-0	85-0	CTM	2009/01/01	2013/03/31	4		180.681,19			180.681,19		
0201	2010 A 4	LOCAÇÃO EDIFÍCIO VEATURAS	0102/020206	OUTRA	30-0	70-0	CTM	2010/01/01	2012/12/31	4		2.885,93			2.885,93		
0201	2010 A 4	ALUGUER OUTROS BENS		OUTRA	30-0	70-0	CTM	2010/01/01	2012/12/31	4		2.885,93			2.885,93		
0201	2010 A 5	DESSOCAÇÕES E ESTADAS	0102/020213	OUTRA	15-0	85-0	CTM	2010/01/01	2013/03/31	4		8.087,83			8.087,83		
0201	2010 A 5	REPRESENTAÇÃO	0102/020211	OUTRA	15-0	85-0	CTM	2010/01/01	2013/03/31	4		5.982,34			5.982,34		
0201	2010 A 5			OUTRA	15-0	85-0	CTM	2010/01/01	2013/03/31	4		5.982,34			5.982,34		
					À TRANSPORTAR ...										95.725,00		
															616.224,36		
TOTAL																	

FUNÇÃO/ ORG./FRG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/HUM. PROG. AÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTES DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DÁTAS		REALIZADO	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)					TOTAL PREVISTO			
					AC	AA	FC		INÍCIO	FIM		ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)								
												TOTAL	DEFINIDO	PRO DEFIN	2014	2015		2016	OUTROS	
A TRANSPORTAR ...													616.224,36	616.224,36						711.949,36
0201	2010 A 7	ESTUDOS PARCERES E CONSOLIDADORA	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	0	CI	2010/01/01	2013/03/31							147.460,00			
0201	2010 A 8	TRABALHOS ESPECIALIZADOS / DIVULGAÇÃO	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	0	CI	2010/01/01	2013/03/31							16.265,09			
0201	2010 A 8		0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0	CI	2011/01/01	2012/12/31							470.146,84			
0201	2011 A 3	EMPREENDEDORISMO MARKETING TERRITORIAL	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	0	CI	2012/01/01	2013/12/31							68.880,00			
0201	2012 A 15	GESTÃO E COORDENAÇÃO SISTEMA DE INFORMAÇÃO	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	0	CI	2012/01/01	2013/12/31							131.610,00			
0201	2012 A 16	MINHO IIP	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	0	CI	2012/01/01	2013/12/31							65.598,75			
0201	2012 A 17	PLANO DE DESENVOLVIMENTO TURÍSTICO DO MINHO	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	0	CI	2012/01/01	2013/12/31							134.858,09			
0201	2012 A 18	MARKETING E COMUNICAÇÃO	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0	0	CI	2012/01/01	2013/12/31							49.200,00			
0201	2012 A 18		0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	0	CI	2012/01/01	2013/12/31							10.000,00			
0201	2012 A 18		0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	0	CI	2012/01/01	2013/12/31							10.000,00			
0201	2012 A 19	PROGRAMA DE EVENTOS E ANIMAÇÃO DE ESPAÇOS	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	0	CI	2012/01/01	2013/12/31							52.052,15			
0204	2012 A 20	PROGRAMA DE VALORIZAÇÃO DE PRECURSOS	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	0	CI	2012/01/01	2013/12/31							1.708,00			
0205	2012 A 21	INTERM- INT. ALTO MINHO EM REDES EUROPEIAS - BENEFÍCIOS	0102/020211	OUTRA	15.0	85.0	0	CI	2012/01/01	2013/06/30							1.200,00			
0205	2012 A 21	ADERÇÃO À REDE DE CICLOVIAS / CAMINHOS PEDESTRES	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	0	CI	2012/01/01	2013/06/30							500,00			
0205	2012 A 21		0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	0	CI	2012/01/01	2013/06/30							1.208,00			
0205	2012 A 22	MISSÕES INTERNACIONAIS VISITAS AO TERRITÓRIO	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	0	CI	2012/01/01	2013/06/30							26.000,00			
0205	2012 A 23	REPRESENTANTES DAS REDES / INTERCÂMBIO	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0	0	CI	2012/01/01	2013/06/30							13.144,15			
0205	2012 A 23		0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	0	CI	2012/01/01	2013/06/30							2.400,00			
0205	2012 A 23		0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	0	CI	2012/01/01	2013/06/30							10.744,15			
0205	2013 A 15	INTERCÂMBIO/SELEÇÃO PARCERIA	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0	0	CI	2013/01/01	2013/06/30							1.200,00			
0206	2012 A 28	PRINCÍPIOS, POLÍTICAS E PRÁTICAS PARA A VALORIZAÇÃO DO GEREZ- XUREZA	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	0	CI	2012/12/31	2013/12/31							33.340,00			
0206	2012 A 28	DEFINIÇÃO / PRODUÇÃO DE GUIA DE BOAS PRÁTICAS/WEBSITE/SEMINÁRI O	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	0	CI	2012/12/31	2013/12/31							33.340,00			
0206	2012 A 36	PROMOÇÃO DIVULGAÇÃO CONJUNTA PARQUE GEREZ- XUREZA	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	0	CI	2012/01/01	2013/12/31							9.260,00			
0207	2012 A 24	PROGRAMA DE COMUNICAÇÃO E PROMOÇÃO DO CENTRO DE VAR	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	0	CI	2012/01/01	2013/12/31							36.162,00			
0207	2012 A 25	PROMOÇÃO E COMUNICAÇÃO	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	0	CI	2012/01/01	2013/07/15							75.411,62			
A TRANSPORTAR ...													1.090.204,55	1.090.204,55						1642458,68



FUNÇÃO OBJ./FEG. CÓDIGO/ANO/TIPO/MUN. DO PROJ. AÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON-SÁVEL	DATAS		REALIZADO FACIM. ATÉ 1-OUT-2012 DE OUT-DEZ	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)					TOTAL PREVISTO								
				AC	AA	FC		INÍCIO	FIM		ANOS SEQUENTES													
											TOTAL	DEFINIDO	RES. DEFIN.	2011	2015		2016	OUTROS						
																			ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)	2011	2015	2016	OUTROS	
A TRANSFERIR ...													1.090.204,59	1.090.204,59										
0207	03	2012 A 26	INTERMUNICIPALIZAÇÃO	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2012/01/01	20-4/07/15 0		56.925,60	56.925,60								164.248,66				
0207	03	2012 A 26									2.442,60									1.3.051,20				
0207	03	2012 A 26									7.265,50													
0207	03	2012 A 26									48.317,50													
0207	04	2013 A 27	PLATAFORMA	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2012/01/01	20-4/07/15 0		19.000,00	19.000,00								50.000,00				
0207	05	2012 A 1	STRAD PROMOCIONAL	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2012/01/01	20-3/12/31 0		5.000,00	5.000,00								5.000,00				
0207	06	2013 A 16	CONSTITUIÇÃO E FUNCIONAMENTO CENTRO DE MNR	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	20-4/07/15 3		34.760,00	34.760,00								49.680,00				
0208	01	2012 A 31	PROGRAMA DEFINIÇÃO /PROMOÇÃO /DESENVOLVIMENTO DE ROTAS PARITIVAS	OUTRA	25.0	75.0	CTM	2012/01/01	20-3/12/31 3		20.550,00	20.550,00								44.800,00				
0208	01	2012 A 31									1.550,00									44.800,00				
0208	01	2012 A 31									19.000,00													
0210			COMUNIDADE TERRITORIAL DE COOPERAÇÃO II	OUTRA	25.0	75.0	CTM	2012/01/01	20-3/12/31 0		48.500,00	48.500,00								48.500,00				
0210	01	2012 A 37	GOIA E MATERIAL PROMOCIONAL DAS ESCOLAS	OUTRA	25.0	75.0	CTM	2012/01/01	20-3/12/31 0		47.000,00	47.000,00								47.000,00				
0210	02	2012 A 38	PROMOCÃO	OUTRA	25.0	75.0	CTM	2012/01/01	20-3/12/31 0		1.500,00	1.500,00								1.500,00				
0211	01	2013 A 1	ALTO MINHO INVEST	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2012/01/02	20-4/12/31 0		237.642,70	237.642,70								267.502,20				
0211	02	2013 A 29	ESTUDIOS	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	20-4/12/31 0		1.537,00	1.537,00								1.537,00				
0211	03	2013 A 19	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	20-4/12/31 0		200.000,00	200.000,00								402.152,00				
0211	03	2013 A 19	PUBLICIDADE ORGAOS	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	20-4/12/31 0		615,00	615,00								1.230,00				
0211	04	2013 A 20	COMUNICACAO	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	20-4/12/31 0		35.490,70	35.490,70								98.687,90				
0211	04	2013 A 20	ATRACAO AO INVESTIMENTO	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	20-4/12/31 0		12.540,30	12.540,30												
0211	04	2013 A 20									22.950,40													
0212			CRIANTE	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	20-4/12/31 0		261.329,80	261.329,80									682.523,60			
0212	02	2013 A 21	ESTUDIOS	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	20-4/12/31 0		4.600,00	4.600,00								9.225,00				
0212	02	2013 A 22	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	20-3/12/31 0		390.966,50	390.966,50									640.948,80			
0212	03	2013 A 23	MATERIAIS	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	20-4/12/31 0		4.000,00	4.000,00								29.600,00				
0212	04	2013 A 24	DESIGNACOES	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	20-4/12/31 0		2.729,50	2.729,50								2.729,50				
0213			ALTO MINHO "INCLUSIVO"	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	20-4/12/31 0		18.553,32	18.553,32									46.383,30			
0213	01	2013 A 25	ESTUDIOS	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	20-4/12/31 0		15.389,76	15.389,76									36.474,40			
0213	02	2013 A 26	DIVULGACAO	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	20-4/12/31 0		3.163,56	3.163,56									7.908,90			
0214			PROMOCAO E DESENVOLVIMENTO ALTO MINHO	OUTRA	100.0		CTM	2013/01/02	20-3/12/31 0		20.000,00	20.000,00									20.000,00			
0214	01	2013 A 27	PROMOCAO DESENVOLVIMENTO ECONOMIA REGIONAL	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	20-3/12/31 0		211.294,95	211.294,95									211.294,95			
0401			ECOMINHO	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2009/01/01	20-3/03/31 3		52.694,95	52.694,95									92.694,95			
0401	01	2009 A 8	ESTUDIOS, PARECERES	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2010/01/01	20-12/31 3		2.970,60	2.970,60									2.970,60			
0401	02	2010 A 15	PUBLICIDADE	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2010/01/01	20-3/03/31 3		77.014,35	77.014,35									77.014,35			
0401	03	2010 A 16	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	20-3/03/31 0		12.710,00	12.710,00									12.710,00			
0401	04	2011 A 30	OUTROS BENS	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	20-3/03/31 0															
0402			PROSEQUIRO	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2010/01/01	20-3/03/31 3		118.600,00	118.600,00									118.600,00			
0402	01	2010 A 18	ESTUDO EXPANSÃO DA REDE DE PRECARGOS DO TERRITÓRIO DA VALIAR	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2010/01/01	20-3/03/31 3		106.500,00	106.500,00									106.500,00			
0402	01	2010 A 19									4.800,00													
0402	01	2010 A 19																						
A TRANSFERIR ...													2.011.460,96	2.011.460,96									139.875,67	340.336,63

*[Handwritten signatures and initials]*

FUNÇÃO OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROC. AÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DATAS		REALIZADO		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISÃO
					AC	AA	FC		INÍCIO	FIM	1- OUT-2012	2013	2014	2015	2016	OUTROS	
0402	2010 A 19	MATERIALIZAÇÃO GRANDE ROTA DE MONTANHA REDE DE ENSINO ESCOLAR - JT. ZEL	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIH	2010/01/01	2013/03/31	0	2.011.460,96	2.011.460,96				3407136,63
05																	12.300,00
0501	2009 I 13	QUADROS INTERATIVOS EQUIPAMENTO BÁSICO QUADROS INTERATIVOS	0102/07011002	OUTRA	15.0	85.0		CIH	2009/06/01	2013/12/31	4	252.103,88	252.103,88				252.103,88
06																	252.103,88
0801	2010 A 31	ECONOMIA REGIONAL	0102/020214	OUTRA	10.0	90.0		CIH	2010/01/01	2014/12/31	3	55.084,61	55.084,61				99.713,28
0801	2010 A 32	ASSESSORIAS ESPECIALIZADAS	0102/020214	OUTRA	10.0	90.0		CIH	2010/01/01	2013/12/31	3	55.084,61	55.084,61				99.713,28
0801	2010 A 33	SEMINÁRIOS	0102/020216	OUTRA	10.0	90.0		CIH	2010/01/01	2013/12/31	3	1.099,30	1.099,30				1.099,30
0801	2010 A 33	PROMOÇÃO E TRABALHOS ESPECIALIZADOS	0102/020216	OUTRA	10.0	90.0		CIH	2010/01/01	2014/12/31	3	1.769,69	1.769,69				1.769,69
0801	2010 A 33		0102/020217														
0801	2010 A 33		0102/020220														
0801	2010 A 34	REDES DE COOPERAÇÃO	0102/020213	OUTRA	10.0	90.0		CIH	2010/01/01	2014/12/31	2	2.339,33	2.339,33				2.339,33
0801	2013 A 17	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS	0102/020211	OUTRA	10.0	90.0		CIH	2013/01/02	2014/12/31	3	3.000,00	3.000,00				3.000,00
0801	2013 A 36	LOCAÇÃO MATERIAL DE TRANSPORTE	0102/020206	OUTRA	10.0	90.0		CIH	2013/01/01	2013/12/31	3	4.800,00	4.800,00				4.800,00
0801	2010 I 14	EQUIPAMENTO DOS SERVIÇOS	0102/070107	OUTRA	10.0	90.0		CIH	2010/01/01	2014/12/31	3	7.446,66	7.446,66				7.446,66
0801	2010 I 14		0102/070108														
0801	2010 I 14		0102/07011002														
0801	2013 A 18	ALUGUER DE ESPAÇOS ESTRATÉGIA E CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL	0102/020206	OUTRA	10.0	90.0		CIH	2013/01/02	2014/12/31	3	1.500,00	1.500,00				1.500,00
10																	177.579,41
1001																	164.856,91
1001	2011 A 14	MIMO LIRA	0102/020214	OUTRA	17.4	82.6		CIH	2011/01/01	2013/12/31	3	82.101,00	82.101,00				82.101,00
1001	2011 A 15	ESTUDOS, PARECERES, CONSULTADORIA	0102/020214	OUTRA	17.4	82.6		CIH	2011/01/01	2013/12/31	3	48.112,91	48.112,91				48.112,91
1001	2011 I 3	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIH	2011/01/01	2013/12/31	3	19.078,10	19.078,10				19.078,10
1001	2011 I 3	EQUIPAMENTOS HARDWARE	0102/070107	OUTRA	17.4	82.6		CIH	2011/01/01	2013/12/31	3	6.500,00	6.500,00				6.500,00
1001	2011 I 3		0102/070108														
1001	2011 I 3		0102/07011002														
1001	2013 A 28	REPRESENTAÇÃO/DELOCAÇÕES DOS SERVIÇOS	0102/07011002	OUTRA	17.4	82.6		CIH	2013/01/02	2013/12/31	0	15.564,90	15.564,90				15.564,90
1001	2013 A 28		0102/020211														
1001	2013 A 28		0102/020213														
1002																	12.722,50
1002	2012 A 39	COOPERAÇÃO TRANSFONTEIRA GENÉZ XUREZ	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0		CIH	2012/01/01	2013/03/31	3	8.222,50	8.222,50				8.222,50
1002	2012 A 40	ASSESSORIA JURÍDICA /ELABORAÇÃO PROGRAMA DE AÇÃO	0102/020211	OUTRA	15.0	85.0		CIH	2012/01/01	2013/03/31	0	4.500,00	4.500,00				4.500,00
1002	2012 A 40	INTERCÂMBIO SELEÇÃO PARCERIA	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0		CIH	2012/01/01	2013/03/31	0	2.000,00	2.000,00				2.000,00
1002	2012 A 40		0102/020214														
19																	20.000,00
1901																	20.000,00
																	3949033,20

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*

FUNÇ. ORÇ./PRG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONOMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FUNTE DE FINANCIAMENTO			RESPO-SÁVEL	DATAS		REALIZADO	PESQUISAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISÃO		
					AC	AA	FC		EX PAGM. ATÉ 1-OUT-2012	FIM		ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEGUENTES				
												TOTAL	PREV. 2014	2015	2016		OUTROS	
A TRANSPORTAR ...													2.508.528,86	2.508.528,86				394.9033,20
190.190.	2011.1.4	MATERIAL DE TRANSPORTE	0102/07010602	OUTRA	100.0			CIM	2011/01/01	2012/12/31		500,00			500,00			
	2011.1.5	EQUIPAMENTO INFORMÁTICO E ADMINISTRATIVO	0102/070108	OUTRA	100.0			CIM	2013/01/01	2013/12/31		8.500,00			8.500,00			
1901	2011.1.5		0102/070107									4.000,00			4.000,00			
1901	2011.1.5		0102/070108									2.000,00			2.000,00			
1901	2011.1.5		0102/070109									1.900,00			1.900,00			
1901	2011.1.5		0102/0701002									1.500,00			1.500,00			
1901	2011.1.6	FERRAMENTAS E UTENSILIOS	0102/070111	OUTRA	100.0			CIM	2013/01/01	2013/12/31		500,00			500,00			
1901	2011.1.7	ARTIGOS E OBJECTOS DE VALOR	0102/070112	OUTRA	100.0			CIM	2013/01/01	2013/12/31		500,00			500,00			
1901	2011.1.8	ADAPTAÇÕES DE EDIFÍCIOS (SEDE E DELEGAÇÕES)	0102/07010301	OUTRA	100.0			CIM	2013/01/01	2013/12/31		5.000,00			5.000,00			
1901	2011.1.9	LOCAÇÃO FINANCEIRA	0102/070205	OUTRA	100.0			CIM	2013/01/01	2013/12/31		4.000,00			4.000,00			
1901	2011.1.10	OUTROS INVESTIMENTOS	0102/070115	OUTRA	100.0			CIM	2013/01/01	2013/12/31		1.000,00			1.000,00			
TOTAL GERAL .....											2.528.528,86	2.528.528,86		1440591,34		3949033,20		

FASES DE EXECUÇÃO

- 0 - NÃO INICIADA
- 1 - COM PROJECTO TÉCNICO
- 2 - ADJUDICADA
- 3 - EXECUÇÃO FÍSICA ATÉ 50%
- 4 - EXECUÇÃO FÍSICA SUPERIOR A 50%
- 9 - CONCLUÍDA
- P -

ORGÃO EXECUTIVO  
 Em 08 de NOVEMBRO de 2012

ORGÃO DELIBERATIVO  
 Em 03 de NOVEMBRO de 2012

*[Handwritten signatures and initials]*

FUNCAO OBJ./FRG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROG. ACAO	DESCRIÇÃO	CODIGO DA CLASSIFIC. ECONOMICA	FORMA DE REALIZACAO	FONTE DE FINANCIAMENTO			DATAS		REALIZADO EX PAGAM. ATÉ 1-OUT-2012	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISÃO
					AC	AA	FC	INICIO	FIM		ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)	ANOS SEQUENTES			
												TOTAL	2014	2015	
01		SERVIÇOS PÚBLICOS LOKIS E INTERMUNICIPAIS									53.322,18				53.322,18
0110		ASSISTENCIA TECNICA PD MUNHO-LIMA 2013									7.000,00				7.000,00
0110	04	EQUIPAMENTO SERVICIOS	0102/070107	OUTRA	15.0	85.0	CM	20.2/01/01	2201/12/31.0		3.000,00				3.000,00
0110	04		0102/070108								2.000,00				2.000,00
0110	04		0102/0701002								2.000,00				2.000,00
0113		E-COMPRA/E-ARQUIVOS									46.322,18				46.322,18
0113	01	FABRILADORA ELETRONICA (CENTRAL DE COMPRAS FUBICAS)	0102/070108	OUTRA	15.0	85.0	CM	20.3/01/01	2013/03/30.0		46.322,18				46.322,18
02		ECONOMIA REGIONAL									5.000,00				5.000,00
0207		PROGRAMA DE COMUNICACAO E PROMOCAO DO CENTRO DE MAR									5.000,00				5.000,00
0207	05	STAND PROMOCIONAL	0102/0701002	OUTRA	15.0	85.0	CM	20.2/01/01	2013/12/31.0		5.000,00				5.000,00
05		REDE DE ENSINO ESCOLAR - JT EBA									252.103,88				252.103,88
0501		QUADROS INTERACTIVOS									252.103,88				252.103,88
0501	01	EQUIPAMENTO BASICO QUADROS INTERACTIVOS	0102/0701002	OUTRA	15.0	85.0	CM	2009/06/01	2013/12/31.4		252.103,88				252.103,88
08		ECONOMIA REGIONAL									7.446,69				7.446,69
0801		GAC LITORAL NORTE (PROMAR)									7.446,69				7.446,69
0801	07	EQUIPAMENTO DOS SERVICIOS	0102/070107	OUTRA	10.0	90.0	CM	20.0/01/01	2014/12/31.3		3.320,69				3.320,69
0801	07		0102/070108								2.000,00				2.000,00
0801	07		0102/0701002								2.116,00				2.116,00
10		ESTRATEGIA E CAPACITACAO INSTITUCIONAL									19.078,10				19.078,10
1001		MUNHO LIMA									19.078,10				19.078,10
1001	03	EQUIPAMENTOS BAR/SOFTWARE	0102/070107	OUTRA	15.0	85.0	CM	2011/01/01	2013/12/31.3		6.500,00				6.500,00
1001	03		0102/070108								4.156,62				4.156,62
1001	03		0102/0701002								8.411,48				8.411,48
19		EQUIPAMENTO GERAL DOS SERVICIOS									20.000,00				20.000,00
1901		EQUIPAMENTO GERAL DOS SERVICIOS									20.000,00				20.000,00
1901	01	MATERIAL DE TRANSPORTE	0102/0701002	OUTRA	100.0			2011/01/01	2012/12/31.0		500,00				500,00
1901	02	EQUIPAMENTO INFORMÁTICO E ADMINISTRATIVO		OUTRA	100.0			2013/01/01	2013/12/31.0		8.500,00				8.500,00
1901	02		0102/070107								4.000,00				4.000,00
1901	02		0102/070108								2.000,00				2.000,00
1901	02		0102/070109								1.000,00				1.000,00
1901	02	FERRAMENTAS E UTENSILIOS	0102/0701002	OUTRA	100.0			2013/01/01	2013/12/31.0		500,00				500,00
1901	03	ARTIGOS E OBJECTOS DE VALOR	0102/070111	OUTRA	100.0			2013/01/01	2013/12/31.0		500,00				500,00
1901	04	ADAPTAÇÕES DE EDIFÍCIOS (SEDE E DELEGAÇÕES)	0102/070112	OUTRA	100.0			2013/01/01	2013/12/31.0		500,00				500,00
1901	05	LOCALIZAÇÃO FINANCEIRA	0102/0701001	OUTRA	100.0			2013/01/01	2013/12/31.0		5.000,00				5.000,00
1901	06		0102/070205								4.000,00				4.000,00
											355.950,85				355.950,85

FUNÇÃO OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/ACH. DO PROJ. AÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO		RESPON- SÁVEL	DATAS		REALIZADO EX PAGAM. ATÉ 1-OUT-2012	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISTO	
					AC	AA		FC	OUTRA		CM	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEQUENTES		
												DEFINIDO	ANO DE FIN	2014		2015
1901	07	2011-10	0102/070115	OUTRA	100,0						TOTAL	2014	2015	2016		
											TOTAL	355.950,85	355.950,85			
											EX PAGAM. ATÉ 1-OUT-2012	1.000,00				
											TOTAL	356.950,85	356.950,35			
											TOTAL GERAL .....					356.950,65

**FASES DE EXECUÇÃO**

- 0 - NÃO INICIADA
- 1 - COM PROJECTO TÉCNICO
- 2 - ADJUDICADA
- 3 - EXECUÇÃO FÍSICA ATÉ 50%
- 4 - EXECUÇÃO FÍSICA SUPERIOR A 50%
- 9 - CONCLUÍDA
- F -

ORGÃO EXECUTIVO

Em 20 de NOVEMBRO de 2012

ORGÃO DELIBERATIVO

Em 23 de NOVEMBRO de 2012

*Resposta.*

*U.*



PAGINA: 4

FUNCIÓN	URJ./FEG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/MUN. DO PROJ. ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPONSÁVEL	DATAS		REALIZADO	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)							
						AC	AA	FC		EX	INICIO		FIM	PAGAM. ATÉ 1-OUT-2012	PAGAM. PREZ DE OUT-DEZ	ANOS SEQUINTE			TOTAL	
																ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)	2014	2015		2016
A TRANSPORTAR ...													TOTAL	DEFINIDO	USO DEFIN	2014	2015	2016	TOTAL	
0107		2012 A 13		0102/020213	OUTRA	25.0	75.0	CIM			2012/01/01	2013/12/31	301.746,27	300.401,27						326.746,27
0108		2012 A 14	PLANO PILOTO SERVIÇOS PROXIMIDADE FRONTEIRA	0102/020213	OUTRA								1.345,00						37.314,00	
0108		2012 A 14	ELABORAÇÃO DE PLANO DIRECTOR E FOMATAÇÃO DE MODELO DE GESTÃO CONJUNTA	0102/020213	OUTRA								37.314,00						37.314,00	
0109		2012 A 14		0102/020220	OUTRA								3.000,00							
0109		2012 A 14		0102/020220	OUTRA								34.314,00							
0109		2012 A 14	FORMAÇÃO AUTARQUICA (2012-2013)	0102/020220	OUTRA								81.469,25						81.469,25	
0109		2012 A 32	SERVICIOS DE FORMAÇÃO	0102/020220	OUTRA								73.769,25						73.769,25	
0109		2012 A 33	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	0102/020108	OUTRA								5.000,00						5.000,00	
0109		2012 A 34	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	0102/020118	OUTRA								200,00						200,00	
0109		2012 A 35	LOCAÇÕES MATERIAL DE FORMAÇÃO	0102/020208	OUTRA								500,00						500,00	
0109		2012 A 36	TRABALHOS TIPOGRÁFICOS	0102/020220	OUTRA								2.000,00						2.000,00	
0110		2013 A 7	ASSISTENCIA TÉCNICA PTD MUNDO-LIMA 2013	0102/020220	OUTRA								27.076,00						27.076,00	
0110		2013 A 6	ASSESSORIAS ESPECIALIZADAS	0102/020220	OUTRA								16.236,00						16.236,00	
0110		2013 A 6	DIVULGAÇÃO	0102/020217	OUTRA								1.060,00						1.060,00	
0110		2013 A 6	LOCAÇÃO	0102/020220	OUTRA								500,00						500,00	
0110		2013 A 6	MONITORIZAÇÃO E GESTÃO CONSUMOS ENERGIA ELÉTRICA	0102/020220	OUTRA								500,00						500,00	
0111		2013 A 9	ACOMPANHAMENTO/IMPLEMENTAÇÃO	0102/020214	OUTRA								9.840,00						9.840,00	
0111		2013 A 9	FORMAÇÃO E DIVULGAÇÃO	0102/020217	OUTRA								27.615,56						27.615,56	
0111		2013 A 10	PROJETO	0102/020217	OUTRA								18.450,00						18.450,00	
0111		2013 A 11	REPRESENTAÇÃO/DESLOCAÇÕES	0102/020211	OUTRA								6.150,00						6.150,00	
0111		2013 A 11		0102/020211	OUTRA								3.015,56						3.015,56	
0111		2013 A 11		0102/020213	OUTRA								1.515,56						1.515,56	
0112		2013 A 11		0102/020213	OUTRA								1.500,00						1.500,00	
0112		2013 A 11	RACIONALIZAÇÃO DOS SISTEMAS DE DISTRIBUIÇÃO EM BARRA DE ÁGUA E SANEAMENTO	0102/020214	OUTRA								70.725,00						70.725,00	
0112		2013 A 12	ESTUDO DE VIABILIDADE	0102/020214	OUTRA								18.450,00						18.450,00	
02		2013 A 13	ASSESSORIAS ECONÓMICA REGIONAL MUNDO IN	0102/020214	OUTRA								52.275,00						52.275,00	
0201		2009 A 2	LOCAÇÃO EDIFÍCIO VIMBARRAS	0102/020206	OUTRA								1.208.197,75						1.208.197,75	
0201		2010 A 4	ALUGUER OUTROS BENS	0102/020213	OUTRA								180.681,19						180.681,19	
0201		2010 A 5	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	0102/020211	OUTRA								2.885,93						2.885,93	
0201		2010 A 6	REPRESENTAÇÃO	0102/020211	OUTRA								8.087,83						8.087,83	
0201		2010 A 7	ESTUDOS PARCELERES E CONSULTADORIA	0102/020214	OUTRA								5.982,34						5.982,34	
0201		2010 A 8	TRABALHOS ESPECIALIZADOS / DIVULGAÇÃO	0102/020217	OUTRA								147.460,00						147.460,00	
0201		2010 A 8		0102/020220	OUTRA								16.265,09						16.265,09	
0201		2010 A 8		0102/020220	OUTRA								2.325,64						2.325,64	
0202		2011 A 3	EMPREENDEDORISMO	0102/020220	OUTRA								13.956,45						13.956,45	
A TRANSPORTAR ...													726.627,27	726.627,27	95.725,00				822.352,27	

FUNÇ.OM- OBJ./FREQ.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINCIAMENTO		RESPON- SÁVEL	DATAS		REALIZADO	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)					TOTAL PREVISTO		
					AC	NA		FC	INÍCIO		FIM	EX. PAGAM. ATÉ 1-OCT-2012	PAGAM. FREY DE OUT-DEZ	ANOS SEGUINTE			TOTAL	
														ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)	2015			2016
A TRANSPORTAR ...											TOTAL	2011	2015	2016	OUTROS			
0203												726.627,27	95.725,00			822.352,27		
0203	01	2012 A 15	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			94.029,37	376.117,47			470.146,84		
0203	02	2012 A 16	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			13.776,00	55.104,00			68.880,00		
0203	03	2012 A 17	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			26.322,00	105.283,00			131.605,00		
0203	04	2012 A 18	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			13.119,75	52.472,00			65.591,75		
0203	05	2012 A 19	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			35.971,52	123.065,47			159.036,99		
0204	01	2012 A 20	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			9.840,00	39.360,00			49.200,00		
0205	01	2012 A 21	0102/020211	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			10.000,00	10.000,00			20.000,00		
0205	01	2012 A 21	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			10.000,00	10.000,00			20.000,00		
0205	02	2012 A 22	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			52.052,15	52.052,15			104.104,30		
0205	03	2012 A 23	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			11.708,00	11.708,00			23.416,00		
0205	03	2012 A 23	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			500,00	500,00			1.000,00		
0205	03	2012 A 23	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			11.208,00	11.208,00			22.416,00		
0205	03	2012 A 23	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			26.000,00	26.000,00			52.000,00		
0205	03	2012 A 23	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			13.144,15	13.144,15			26.288,30		
0205	03	2012 A 23	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			2.400,00	2.400,00			4.800,00		
0205	03	2012 A 23	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			10.714,15	10.714,15			21.428,30		
0205	04	2012 A 15	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2013/01/03	2013/06/30			1.200,00	1.200,00			2.400,00		
0206	01	2012 A 28	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM	2012/12/31	2013/12/31			42.600,00	42.600,00			85.200,00		
0206	03	2012 A 30	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			9.260,00	9.260,00			18.520,00		
0207	01	2012 A 24	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			222.259,22	183.251,22			405.510,44		
0207	02	2012 A 25	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			36.162,00	36.162,00			72.324,00		
0207	03	2012 A 26	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			75.411,62	75.411,62			150.823,24		
0207	03	2012 A 26	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			56.925,60	56.925,60			113.851,20		
0207	03	2012 A 26	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			1.442,60	1.442,60			2.885,20		
0207	03	2012 A 26	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			7.165,50	7.165,50			14.331,00		
0207	03	2012 A 26	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			48.317,50	48.317,50			96.635,00		
0207	04	2012 A 27	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31			19.000,00	19.000,00			38.000,00		
A TRANSPORTAR ...											1.112.808,01	640.179,69			1.752.987,70			



FUNÇÕES OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROG. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			DATAS			REALIZADO		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)			
					AC	AA	FC	RESPOU- SABIL	INICIO	FIM	EX PAGAM. ATÉ 1-OUT-2012	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)			TOTAL
													2014	2015	2016	
0207	2013 A 16	CONSTITUIÇÃO E FUNCIONAMENTO CENTRO DE MAR	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	2014/07/31			14.920,00				1732987,70
0208	2012 A 31	DEFINIÇÃO /PROMOÇÃO /DESENVOLVIMENTO DE ROTAS MARITIMAS	0102/020213 0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CTM	2012/01/01	2013/12/31			20.550,00				44.800,00
0208	2012 A 31											1.550,00				44.800,00
0208	2012 A 31											19.800,00				44.800,00
0210	2012 A 37	COMUNIDADE TERRITORIAL DE COOPERAÇÃO TI	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CTM	2012/01/01	2013/12/31			48.500,00				48.500,00
0210	2012 A 37	GUIA E MATERIAL	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CTM	2012/01/01	2013/12/31			47.000,00				47.000,00
0210	2012 A 33	PROMOÇÃO	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	CTM	2012/01/01	2013/12/31			1.500,00				1.500,00
0211	2013 A 1	ALTO MIMHO INVEST	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2012/01/02	2014/12/31			237.642,70				505.144,90
0211	2013 A 29	ESTUDIOS	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	2014/12/31			1.537,00				3.075,00
0211	2013 A 19	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	2014/12/31			200.000,00				402.152,00
0211	2013 A 19	PUBLICIDADE ORGÃOS	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	2014/12/31			615,00				1.230,00
0211	2013 A 20	COMUNICAÇÃO	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	2014/12/31							1.230,00
0211	2013 A 20	ATRAÇÃO NO INVESTIMENTO	0102/020211	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	2014/12/31			35.490,70				96.687,90
0211	2013 A 20		0102/020211	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	2014/12/31			22.950,40				96.687,90
0211	2013 A 29		0102/020213	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	2014/12/31			261.329,60				682.523,60
0212	2013 A 21	CRIAÇÃO	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	2014/12/31			4.600,00				9.225,00
0212	2013 A 22	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	2014/12/31			4.625,00				9.225,00
0212	2013 A 23	MATERIAS	0102/020211	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	2014/12/31			390.968,80				640.968,80
0212	2013 A 23	DESENVOLVIMENTO	0102/020211	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	2014/12/31			25.600,00				29.600,00
0213	2013 A 24	ALTO MIMHO "INCLUSIVO"	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	2014/12/31			4.000,00				8.000,00
0213	2013 A 24	ESTUDIOS	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	2014/12/31			2.729,80				5.459,60
0213	2013 A 25	ALTO MIMHO "INCLUSIVO"	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	2014/12/31			18.553,32				37.106,64
0213	2013 A 25	ESTUDIOS	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	2014/12/31			15.389,76				30.779,52
0213	2013 A 26	DESENVOLVIMENTO	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	2014/12/31			3.163,56				6.327,12
0214	2013 A 27	PROMOÇÃO E DESENVOLVIMENTO	0102/020217	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2013/01/02	2014/12/31			3.163,56				6.327,12
0214	2013 A 27	ALTO MIMHO	0102/020220	OUTRA	100.0		CTM	2013/01/02	2013/12/31			20.000,00				20.000,00
0401	2009 A B	PROMOÇÃO DESENVOLVIMENTO	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2009/01/01	2013/03/31			211.294,95				211.294,95
0401	2009 A B	ECONOMIA REGIONAL	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2009/01/01	2013/03/31			92.694,95				92.694,95
0401	2010 A 15	ESTUDIOS, PARCERES	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2010/01/01	2013/03/31			2.970,60				2.970,60
0401	2010 A 15	PUBLICIDADE	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2010/01/01	2013/03/31			77.014,35				77.014,35
0401	2010 A 16	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2010/01/01	2013/03/31			12.710,00				12.710,00
0401	2010 A 16	OUTROS BENS	0102/020213	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2010/01/01	2013/03/31							12.710,00
0402	2010 A 19	PROSEGUINDO	0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2010/01/01	2013/03/31			118.600,00				118.600,00
0402	2010 A 19	ESTUDO EXPANSÃO DA REDE DE PRECURSOS DO TERRITÓRIO DE VALMEIR	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2010/01/01	2013/03/31			106.300,00				106.300,00
0402	2010 A 18		0102/020214	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2010/01/01	2013/03/31			101.500,00				101.500,00
0402	2010 A 18		0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2010/01/01	2013/03/31			4.800,00				4.800,00
0402	2010 A 19	MATERIALIZAÇÃO GRANDE ROTA DE MONTANHA	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	CTM	2010/01/01	2013/03/31			12.300,00				12.300,00
0801	2010 A 11	ECONOMIA REGIONAL	0102/020214	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			47.637,92				92.275,84
0801	2010 A 11	GAC LITORAL NORTE (PROMAT)	0102/020214	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			47.637,92				92.275,84
0801	2010 A 11	ASSESSORIAS ESPECIALIZADAS	0102/020214	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			33.129,60				66.259,20
0801	2010 A 11	SENHARIOS	0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	CTM	2010/01/01	2014/12/31			1.099,30				2.198,60
0801	2010 A 12		0102/020216	OUTRA	10.0											

FUNCIONAL OBJ./PFG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPO- SÁVEL	DATAS		REALIZADO EX PAGAM. ATÉ 1-OUT-2012 DE OUT.-DEZ	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISIVO
					AC	AA	FC		INICIO	FIM		ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)	ANOS SEGUINTE			
													2014	2015	2016	
									A TRANSPORTAR ...							
0801	2010 A 33	PROMOÇÃO E TRABALHOS ESPECIALIZADOS	0102/020217	OUTRA	10.0	90.0	CIM	CIM	2010/01/01	2014/12/31	1.769,69				3440172,02	
0801	2010 A 33		0102/020220								79,69					
0801	2010 A 34	REDES DE COOPERAÇÃO	0102/020213	OUTRA	10.0	90.0	CIM	CIM	2010/01/01	2014/12/31	2.339,33				1.690,00	
0801	2010 A 17	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS	0102/020211	OUTRA	10.0	90.0	CIM	CIM	2013/01/01	2014/12/31	3.090,00				2.339,33	
0801	2010 A 36	LOCAÇÃO MATERIAL DE TRANSPORTE	0102/020206	OUTRA	10.0	90.0	CIM	CIM	2010/01/01	2013/12/31	4.800,00				3.090,00	
0801	2011 A 13	ALUGUER DE ESPAÇOS ESTRATÉGIA E CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL	0102/020208	OUTRA	10.0	90.0	CIM	CIM	2013/01/01	2014/12/31	1.500,00				4.800,00	
1001		MINHO LIMA									158.501,31				1.500,00	
1001	2011 A 14	ESTUDIOS, PERECERES, CONSULTADORIA	0102/020214	OUTRA	17.4	82.6	CIM	CIM	2011/01/01	2013/12/31	82.101,00				158.501,31	
1001	2011 A 15	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	0102/020220	OUTRA	17.4	82.6	CIM	CIM	2011/01/01	2013/12/31	48.112,91				82.101,00	
1001	2013 A 28	REPRESENTAÇÃO/DESLOCAÇÕES DOS SERVIÇOS	0102/020213	OUTRA	17.4	82.6	CIM	CIM	2013/01/01	2013/12/31	15.564,90				48.112,91	
1001	2013 A 28		0102/020211								10.092,20				15.564,90	
1001	2013 A 28		0102/020213								5.472,70					
1002		COOPERAÇÃO TRANSFRONTIÇA GENÉ									12.722,50				12.722,50	
1002	2012 A 39	ASSESSORIA JURÍDICA /ELABORAÇÃO PROGRAMA DE ACÇÃO	0102/020220	OUTRA	15.0	55.0	CIM	CIM	2012/01/01	2013/03/31	8.222,50				8.222,50	
1002	2012 A 40	INTERCÂMBIO SELECÇÃO FARGERIA	0102/020211	OUTRA	15.0	85.0	CIM	CIM	2012/01/01	2013/03/31	4.500,00				4.500,00	
1002	2012 A 40		0102/020214								2.009,00					
1002	2012 A 40										2.500,00					
TOTAL GERAL .....											2.171.578,01	340504,34			3617082,35	

FASES DE EXECUÇÃO

- 0 - NÃO INICIADA
- 1 - COM PROJECCO TÉCNICO
- 2 - ADJUDICADA
- 3 - EXECUÇÃO FÍSICA ATÉ 50%
- 4 - EXECUÇÃO FÍSICA SUPERIOR A 50%
- 9 - CONCLUÍDA
- F -

ORGÃO EXECUTIVO  
Em 08 de Novembro de 2012

ORGÃO DELIBERATIVO  
Em 23 de Novembro de 2012

OBJECTIVO	DESCRIÇÃO	REALIZADO		DESPESAS (PREVISÃO)					TOTAL PREVISTO	
		PAGAM. ATÉ 1-OUT-2012	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEQUITES				
				TOTAL	DEFINIDO	NÃO DEFIN	2014	2015		2016
<b>01</b>	<b>SERVIÇOS PÚBLICOS LOCAIS E INTERMUNICIPAIS</b>			<b>599.268,26</b>			<b>95.725,00</b>			<b>694.993,26</b>
0101	REDE DE PROTECÇÃO CÍVIL DO ALTO MINHO (PROTEC-GEORISK)			49.537,00	49.537,00					49.537,00
0102	SISTEMAS E REDES DE MOBILIDADE E TRANSPORTES			7.380,00	7.380,00					7.380,00
0104	ALINHAMENTO E MOBILIZAÇÃO ESTRATÉGICA PARA A COMPETITIVIDADE DO ALTO MINHO			206.604,37	206.604,37					206.604,37
0106	ILUMINAÇÃO DO ALTO MINHO			27.372,00	27.372,00					52.372,00
0107	IDIOMA - CAPACITAÇÃO INFORMÁTICA GEOGRÁFICA			10.852,90	10.852,90					10.852,90
0108	PLANO PILOTO SERVIÇOS PROXIMIDADE FRONTEIRA			37.314,00	37.314,00					37.314,00
0109	FORMAÇÃO AUTARQUICA (2012 -2013)			81.469,25	81.469,25					81.469,25
0110	ASSISTÊNCIA TÉCNICA PTD MINHO-LIMA 2013			34.076,00	34.076,00					34.076,00
0111	MONITORIZAÇÃO E GESTÃO CONSUMOS ENERGIA ELÉTRICA			27.615,56	27.615,56					27.615,56
0112	RACIONALIZAÇÃO DOS SISTEMAS DE DISTRIBUIÇÃO EM BAIXA DE ÁGUA E SANEAMENTO E-COMPRAS/E-ARQUIVOS			70.725,00	70.725,00					141.450,00
0113	ECONOMIA REGIONAL			46.322,18	46.322,18					46.322,18
<b>02</b>	<b>MINHO IN</b>			<b>1.213.197,75</b>			<b>1.300.150,67</b>			<b>2.513.348,42</b>
0201	MARKETING TERRITORIAL MINHO IN			180.681,19	180.681,19					180.681,19
0203	TURISMO NATUREZA MINHO IN			94.029,37	94.029,37					94.029,37
0204	INTERAM- INT. ALTO MINHO EM REDES EUROPEIAS - PERCURSOS			10.000,00	10.000,00					10.000,00
0205	PRINCÍPIOS, POLÍTICAS E PRÁTICAS PARA A VALORIZAÇÃO DO GEREZ- XUREZ			52.052,15	52.052,15					52.052,15
0206	PROGRAMA DE COMUNICAÇÃO E PROMOÇÃO DO CENTRO DE MAR			42.600,00	42.600,00					42.600,00
0207	PROAMARE			227.259,22	227.259,22					410.516,44
0208	COMUNIDADE TERRITORIAL DE COOPERAÇÃO II			20.550,00	20.550,00					44.800,00
0210	ALTO MINHO INVEST			48.500,00	48.500,00					48.500,00
0211	CRIANTE			237.642,70	237.642,70					505.144,90
0212	ALTO MINHO "INCLUSIVO"			261.329,80	261.329,80					682.523,60
0213	PROMOÇÃO E DESENVOLVIMENTO ALTO MINHO			18.553,32	18.553,32					46.383,30
0214	ECONOMIA REGIONAL			20.000,00	20.000,00					20.000,00
0401	PROSEGUINDO			211.294,95	211.294,95					211.294,95
0402	REDE DE ENSINO ESCOLAR - JI EBI			92.694,95	92.694,95					92.694,95
0501	QUADROS INTERACTIVOS			118.600,00	118.600,00					118.600,00
08	ECONOMIA REGIONAL			252.103,88	252.103,88					252.103,88
0801	GAC LITORAL NORTE (PROMAR)			55.084,61	55.084,61					55.084,61
10	ESTRATÉGIA E CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL			177.579,41	177.579,41					177.579,41
1001	CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL MINHO LIMA			164.856,91	164.856,91					164.856,91
1002	COOPERAÇÃO IRANFRONTEIRIÇA GEREZ XUREZ			12.722,50	12.722,50					12.722,50
19	EQUIPAMENTO GERAL DOS SERVIÇOS			20.000,00	20.000,00					20.000,00
1901	EQUIPAMENTO GERAL DOS SERVIÇOS			20.000,00	20.000,00					20.000,00
	TOTAL GERAL .....			2.528.528,86	2.528.528,86		1.440.504,34			3.969.033,20

*Asser. N*

OBJECTIVO	DESCRIÇÃO	REALIZADO		DESPESAS (PREVISÃO)							TOTAL PREVISTO	
		FAGAM. ATÉ 1-OUT-2012	FAGAM. PREV DE OUT-DEZ	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEQUINTES			OUTROS			
				TOTAL	DEFINIDO	NÃO DEFIN	2014	2015		2016		
01	SERVIÇOS PUBLICOS LOCAIS E INTERMUNICIPAIS			53.322,18	53.322,18							53.322,18
0110	ASSISTÊNCIA TÉCNICA PTD MINHO-LIMA 2013			7.000,00	7.000,00							7.000,00
0113	E-COMPRAS/E-ARQUIVOS			46.322,18	46.322,18							46.322,18
02	ECONOMIA REGIONAL			5.000,00	5.000,00							5.000,00
0207	PROGRAMA DE COMUNICAÇÃO E PROMOÇÃO DO CENTRO DE MAR			5.000,00	5.000,00							5.000,00
05	REDE DE ENSINO ESCOLAR - JI EBI			252.103,88	252.103,88							252.103,88
0501	QUADROS INTERACTIVOS			252.103,88	252.103,88							252.103,88
08	ECONOMIA REGIONAL			7.446,69	7.446,69							7.446,69
0801	GAC LITORAL NORTE (PROMAR)			7.446,69	7.446,69							7.446,69
10	ESTRATÉGIA E CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL			19.078,10	19.078,10							19.078,10
1001	CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL MINHO LIMA			19.078,10	19.078,10							19.078,10
19	EQUIPAMENTO GERAL DOS SERVIÇOS			20.000,00	20.000,00							20.000,00
1901	EQUIPAMENTO GERAL DOS SERVIÇOS			20.000,00	20.000,00							20.000,00
	TOTAL GERAL . . . . .			356.950,85	356.950,85							356.950,85

OBJECTIVO	DESCRIÇÃO	REALIZADO		DESPESAS (PREVISÃO)					TOTAL PREVISITO	
		PAGAM. ATÉ 1-OUT-2012	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEGUINTE				
				DEFINIDO	NÃO DEFIN	2014	2015	2016		OUTROS
<b>01</b>	<b>SERVIÇOS PUBLICOS LOCAIS E INTERMUNICIPAIS</b>			<b>545.946,08</b>						<b>641.671,08</b>
0101	REDE DE PROTECÇÃO CÍVIL DO ALTO MINHO (PROTEC-GEORISK)			49.537,00						49.537,00
0102	SISTEMAS E REDES DE MOBILIDADE E TRANSPORTES			7.380,00						7.380,00
0104	ALINHAMENTO E MOBILIZAÇÃO ESTRATÉGICA PARA A COMPETITIVIDADE DO ALTO MINHO			206.604,37						206.604,37
0106	ILUMINA ALTO MINHO			27.372,00						27.372,00
0107	IDEIA - CAPACITAÇÃO INFORMAÇÃO GEOGRAFICA			10.852,90						10.852,90
0108	PLANO PILOTO SERVIÇOS PROXIMIDADE FRONTEIRA			37.314,00						37.314,00
0109	FORMAÇÃO AUTARQUICA (2012 -2013)			81.469,25						81.469,25
0110	ASSISTENCIA TÉCNICA PTD MINHO-LIMA 2013			27.076,00						27.076,00
0111	MONITORIZAÇÃO E GESTÃO CONSUMOS ENERGIA ELÉTRICA			27.615,56						27.615,56
0112	RACIONALIZAÇÃO DOS SISTEMAS DE DISTRIBUIÇÃO EM BAIXA DE ÁGUA E SANEAMENTO			70.725,00						141.450,00
<b>02</b>	<b>ECONOMIA REGIONAL</b>			<b>1.208.197,75</b>						<b>2.508.348,42</b>
0201	MINHO IN			180.681,19						180.681,19
0203	MARKETING TERRITORIAL MINHO IN			94.029,37						470.146,84
0204	TURISMO NATUREZA MINHO IN			10.000,00						10.000,00
0205	INTERAM- INT. ALTO MINHO EM REDES EUROPEIAS - PERCURSOS			52.052,15						52.052,15
0206	PRINCÍPIOS, POLÍTICAS E PRÁTICAS PARA A VALORIZAÇÃO DO GEREZ- XUREZ			42.600,00						42.600,00
0207	PROGRAMA DE COMUNICAÇÃO E PROMOÇÃO DO CENTRO DE MAR			222.259,22						405.516,44
0208	PROMARE			20.550,00						44.800,00
0210	COMUNIDADE TERRITORIAL DE COOPERAÇÃO II			48.500,00						48.500,00
0211	ALTO MINHO INVEST			237.642,70						505.144,90
0212	CRIFARTE			261.329,80						682.523,60
0213	ALTO MINHO "INCLUSIVO"			18.553,32						45.383,30
0214	PROMOVAO E DESENVOLVIMENTO ALTO MINHO			20.000,00						20.000,00
<b>04</b>	<b>ECONOMIA REGIONAL</b>			<b>211.294,95</b>						<b>211.294,95</b>
0401	ECOMINHO			92.694,95						92.694,95
0402	PROSEGUINDO			118.600,00						118.600,00
<b>08</b>	<b>ECONOMIA REGIONAL</b>			<b>47.637,92</b>						<b>92.266,59</b>
0801	SAC LITORAL NORTE (PROMAR)			47.637,92						92.266,59
<b>10</b>	<b>ESTRATEGIA E CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL</b>			<b>158.501,31</b>						<b>158.501,31</b>
1001	CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL MINHO LIMA			145.778,81						145.778,81
1002	COOPERAÇÃO IRRANFRONTEIRICA GEREZ XUREZ			12.722,50						12.722,50
	<b>TOTAL GERAL .....</b>			<b>2.171.578,01</b>			<b>1.440.504,34</b>			<b>3.612.082,35</b>